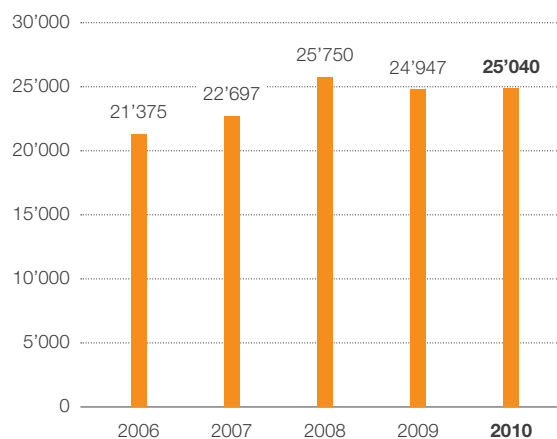


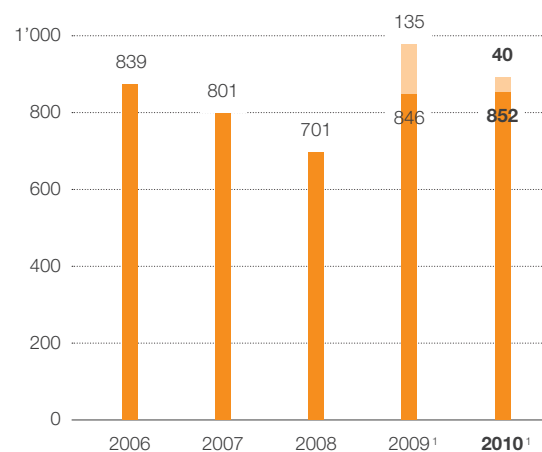
# 2010 – Rétrospective

Pour le groupe Migros, l'exercice 2010 aura été une année de consolidation des acquis à un niveau très élevé. Grâce à d'innombrables mesures, initiatives et programmes, celui-ci est parvenu à renforcer sa position en tant qu'entreprise leader de la distribution en Suisse.

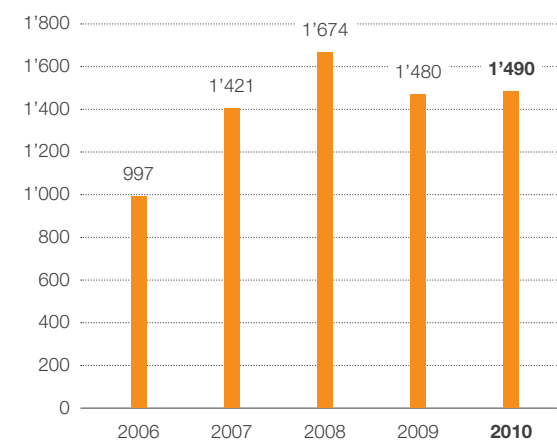
**Produits**  
[millions CHF]



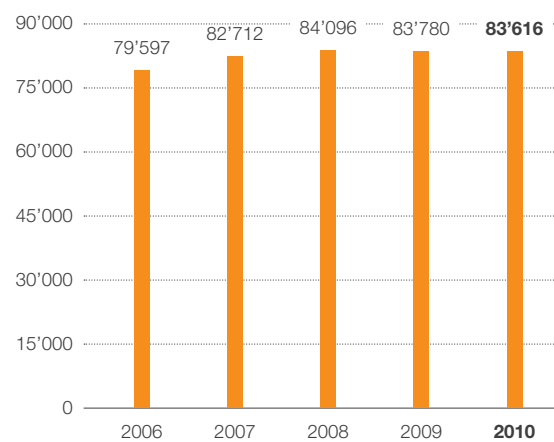
**Bénéfice**  
[millions CHF]



**Investissements**  
[millions CHF]



**Effectif**  
[nombre de personnes]



<sup>1</sup> Bénéfice du groupe Migros avant effet de prévoyance CHF 851.6 Mio, effet de prévoyance inclus CHF 891.8 Mio. (2009: CHF 846.3 Mio, effet de prévoyance inclus CHF 981.6 Mio).

# Indicateurs

mio CHF ou selon indication	2006	2007	2008	2009	2010	Variation / année précé- dente en %	
<b>Produits</b>	<b>21'374.5</b>	<b>22'697.0</b>	<b>25'749.8</b>	<b>24'946.9</b>	<b>25'040.3</b>	<b>0.4</b>	
↳ dont produits avant produits des services financiers	20'461.5	21'705.0	24'732.0	23'958.4	24'080.4	0.5	
↳ dont chiffre d'affaires commerce de détail Migros	17'510.2	18'535.4	21'557.0	21'037.2	21'199.8	0.8	
↳ dont chiffre d'affaires des coopératives	14'480.0	14'658.0	15'387.6	15'221.8	15'164.2	-0.4	
Total des sites de vente Migros	nombre	590	589	601	604	610	1.0
Total des surfaces de vente Migros	m <sup>2</sup>	1'227'728	1'225'382	1'251'115	1'266'062	1'293'204	2.1
<b>EBITDA<sup>1</sup> (résultat avant résultat financier, impôts sur le résultat et amortissements)</b>	<b>1'854.5</b>	<b>2'018.3</b>	<b>2'096.8</b>	<b>2'278.4</b>	<b>2'315.7</b>	<b>1.6</b>	
en % des produits	%	8.7	8.9	8.1	9.1	9.2	
↳ dont EBITDA résultant des activités commerciales et industrielles		1'568.2	1'739.2	1'869.3	2'039.2	2'001.8	-1.8
<b>EBIT<sup>1</sup> (résultat avant résultat financier et impôts sur le résultat)</b>	<b>947.6</b>	<b>1'043.0</b>	<b>1'112.9</b>	<b>1'153.1</b>	<b>1'176.2</b>	<b>2.0</b>	
en % des produits	%	4.4	4.6	4.3	4.6	4.7	
<b>Bénéfice<sup>1</sup></b>	<b>839.1</b>	<b>801.0</b>	<b>700.7</b>	<b>846.3</b>	<b>851.6</b>	<b>0.6</b>	
en % des produits	%	3.9	3.5	2.7	3.4	3.4	
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>311.4</b>	<b>1'268.0</b>	<b>2'471.5</b>	<b>2'409.6</b>	<b>1'999.0</b>	<b>-17.0</b>	
en % des produits	%	1.5	5.6	9.6	9.7	8.0	
↳ dont flux de trésorerie résultant des activités commerciales et industrielles		1'235.0	1'946.0	1'887.4	1'494.5	1'855.1	24.1
<b>Investissements</b>	<b>997.0</b>	<b>1'421.0</b>	<b>1'673.9</b>	<b>1'479.5</b>	<b>1'490.2</b>	<b>0.7</b>	
<b>Capitaux propres</b>	<b>10'857.4</b>	<b>11'639.0</b>	<b>12'254.0</b>	<b>13'363.4</b>	<b>14'294.0</b>	<b>7.0</b>	
en % du total du bilan	%	24.8	24.9	25.1	26.3	27.3	
↳ dont capitaux propres résultant des activités commerciales et industrielles		9'419.8	10'139.0	10'698.5	11'634.9	12'412.4	6.7
en % du total du bilan	%	57.5	53.8	56.0	59.5	62.1	
<b>Total du bilan</b>	<b>43'717.3</b>	<b>46'732.0</b>	<b>48'740.9</b>	<b>50'805.2</b>	<b>52'374.5</b>	<b>3.1</b>	
↳ dont total du bilan résultant des activités commerciales et industrielles		16'385.0	18'833.0	19'088.1	19'564.0	19'973.1	2.1
<b>Charges Pour-cent culturel Migros</b>	<b>115.7</b>	<b>127.3<sup>2</sup></b>	<b>119.7</b>	<b>114.1</b>	<b>114.9</b>	<b>0.7</b>	
<b>Effectif / Coopérateurs Migros</b>							
Effectif (Personnes en moyenne annuelle)	nombre	79'597	82'712	84'096	83'780	83'616	-0.2
Coopérateurs Migros (sociétaires)	nombre	1'993'543	2'022'060	2'055'044	2'074'259	2'086'294	0.6

<sup>1</sup> Avant effet de prévoyance.

<sup>2</sup> En 2007 Le Pour-cent culturel Migros a distribué des sommes supplémentaires à l'occasion de son 50<sup>e</sup> anniversaire.