

Tableau de financement du groupe Migros

| mio. CHF | Groupe Migros | | Activités commerciales et industrielles ¹ | | Services financiers ¹ | |
|---|----------------|----------------|--|----------------|----------------------------------|----------------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Flux résultant de l'activité d'exploitation | 1'999.0 | 2'409.6 | 1'855.1 | 1'494.5 | 248.4 | 1'207.7 |
| Flux résultant de l'activité d'investissement | -1'464.8 | -1'601.6 | -1'344.2 | -1'428.2 | -126.8 | -173.6 |
| Flux résultant de l'activité de financement | -585.8 | -786.3 | -423.9 | -289.7 | -303.2 | -589.5 |
| Variation des liquidités | -51.6 | 21.7 | 87.0 | -223.4 | -181.6 | 444.6 |
| Liquidités en début d'exercice | 3'167.2 | 3'148.8 | 1'236.2 | 1'462.9 | 2'478.6 | 2'034.0 |
| Effet des cours de change | 9.8 | -3.3 | 9.8 | -3.3 | - | - |
| Liquidités en fin d'exercice | 3'125.4 | 3'167.2 | 1'333.0 | 1'236.2 | 2'297.0 | 2'478.6 |

¹ Non audité, avant élimination des relations entre les deux secteurs.