

Les principaux indicateurs 2011

mio. CHF ou selon indication		2007	2008	2009	2010	2011	Variation année précédente en %
Produits		22'697.0	25'749.8	24'946.9	25'040.3	24'858.8	- 0.7
↳ dont produits avant produits des services financiers		21'705.0	24'732.0	23'958.4	24'080.4	23'893.6	- 0.8
↳ dont chiffre d'affaires commerce de détail Migros		18'535.4	21'557.0	21'037.2	21'199.8	21'058.6	- 0.7
↳ dont chiffre d'affaires des coopératives		14'658.0	15'387.6	15'221.8	15'164.2	14'661.9	- 3.3
EBITDA¹ (résultat avant résultat financier, impôts sur le résultat et amortissements)		2'018.3	2'096.8	2'278.4	2'315.7	2'116.2	- 8.6
en % des produits	%	8.9	8.1	9.1	9.2	8.5	
↳ dont EBITDA résultant des activités commerciales et industrielles		1'739.2	1'869.3	2'039.2	2'001.8	1'791.2	- 10.5
EBIT¹ (résultat avant résultat financier et impôts)		1'043.0	1'112.9	1'153.1	1'176.2	979.0	- 16.8
en % des produits	%	4.6	4.3	4.6	4.7	3.9	
Bénéfice¹		801.0	700.7	846.3	851.6	659.3	- 22.6
en % des produits	%	3.5	2.7	3.4	3.4	2.7	
Flux de trésorerie des activités d'exploitation		1'268.0	2'471.5	2'409.6	1'999.0	1'126.7	- 43.6
en % des produits	%	5.6	9.6	9.7	8.0	4.5	
↳ dont flux de trésorerie résultant des activités commerciales et industrielles		1'946.0	1'887.4	1'494.5	1'855.1	1'347.4	- 27.4
Investissements		1'421.0	1'673.9	1'479.5	1'490.2	1'265.3	- 15.1
Capitaux propres		11'639.0	12'254.0	13'363.4	14'294.0	14'878.4	4.1
en % du total du bilan	%	24.9	25.1	26.3	27.3	27.0	
↳ dont capitaux propres résultant des activités commerciales et industrielles		10'139.0	10'698.5	11'634.9	12'412.4	12'893.2	3.9
en % du total du bilan	%	53.8	56.0	59.5	62.1	63.6	
Total du bilan		46'732.0	48'740.9	50'805.2	52'374.5	55'181.4	5.4
↳ dont total du bilan résultant des activités commerciales et industrielles		18'833.0	19'088.1	19'564.0	19'973.1	20'256.8	1.4
Charges à buts culturels, sociaux et politico-économiques		127.3	119.7	114.1	114.9	117.6	2.3
Effectif (nombre de personnes en moyenne annuelle)	Nombre	82'712	84'096	83'780	83'616	86'393	3.3
Coopérateurs Migros (sociétaires)	Nombre	2'022'060	2'055'044	2'074'259	2'086'294	2'091'188	0.2
Réseau de distribution							
total sites de distribution Migros	Nombre	589	601	604	610	623	2.1
total surface de vente Migros	m ²	1'225'382	1'251'115	1'266'062	1'293'204	1'332'397	3.0
Apprentis	Nombre	2'957	3'178	3'264	3'328	3'386	1.7
Chiffre d'affaires des labels du développement durable²				2'018	2'149	2'288	6.5
Emissions totales de gaz à effet de serre, absolues³	1'000 tonnes CO ₂ eq	(273.5)	328.2	326.4	314.7	310.1	- 1.5
Consommation d'énergie totale, absolue	GWh	1'625.0	1'626.4	1'629.9	1'630.4	1'599.5	- 1.9
Prestation kilométrique transports ferroviaires	en Mio km	9.4	10.1	10.3	10.6	10.1	- 4.2
Total des déchets d'exploitation	1'000 tonnes	198.0	197.3	201.8	208.2	212.0	1.8
Retours de la clientèle	1'000 tonnes	12.9	12.6	12.9	13.0	13.4	3.0

¹ Avant effet de prévoyance.

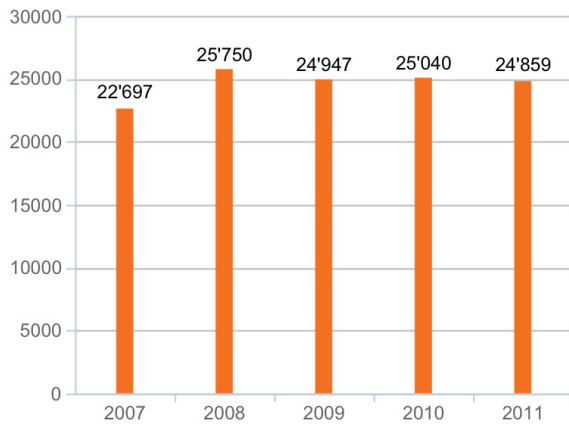
² De nouvelles bases de calcul permettent de comparer depuis 2009 les chiffres d'affaires des labels du développement durable.

³ Emissions de gaz à effet de serre issues de la consommation de combustibles et de carburants, pertes de réfrigérants (dès 2008) et consommation de courant (selon le mix de consommation suisse avec 154 g CO₂ eq/kWh). Scope 1 et 2 selon le Greenhouse Gas Protocol.

Les principaux diagrammes 2011

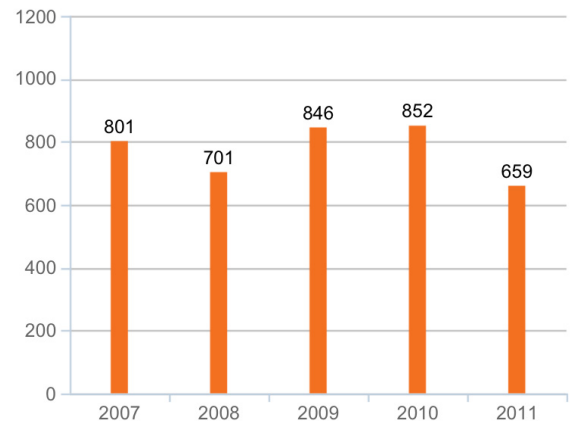
Produits

[en Mio. CHF]



Bénéfice¹

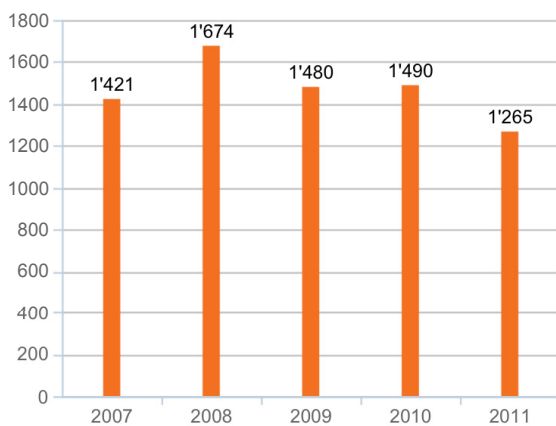
[en Mio. CHF]



¹ Avant effet de prévoyance

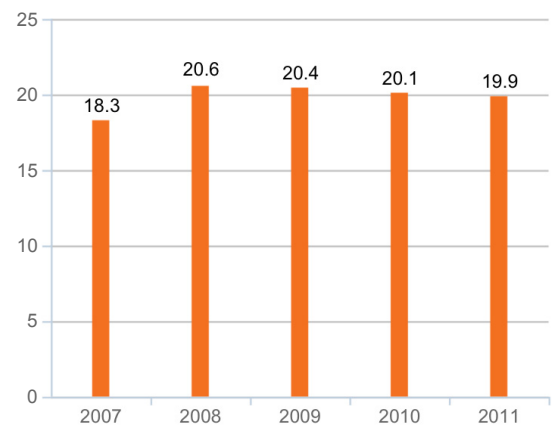
Investissements

[en Mio. CHF]



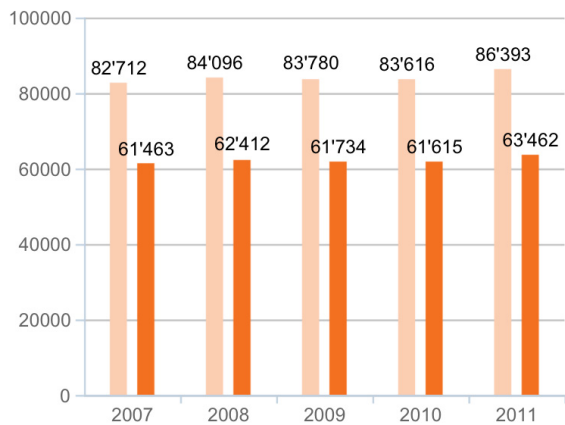
Parts de marché Groupe Migros

[en %]



Effectif

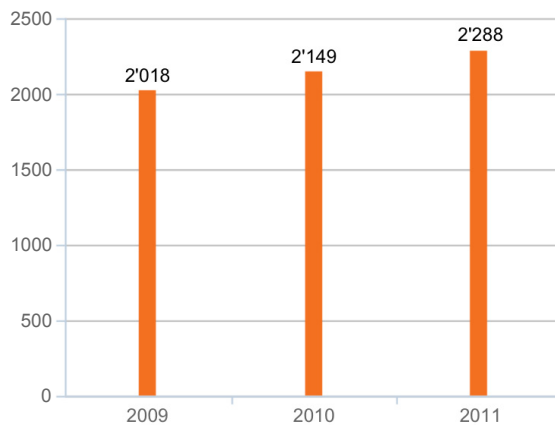
[nombre de personnes]



Personnes
Postes à temps plein

Développement du chiffre d'affaires des labels durables²

[en Mio. CHF]

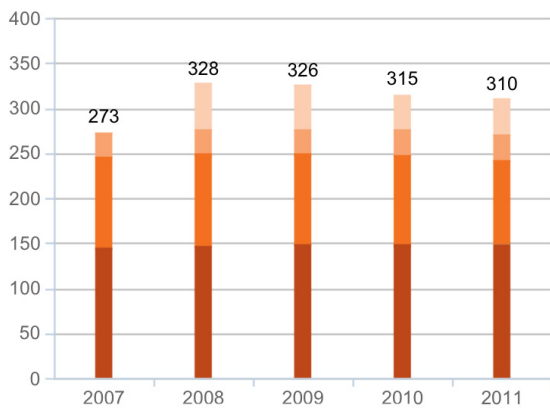


² De nouvelles bases de calcul permettent de comparer depuis 2009 les chiffres d'affaires des labels du développement durable.

Emissions de gaz à effet de serre (GES)

Scope 1 et 2³, absolues

[en 1'000 tonnes de CO₂eq]



Perte agents frigorigènes CO₂eq (depuis 2008)
Carburants CO₂⁴
Combustibles CO₂
Electricité⁵

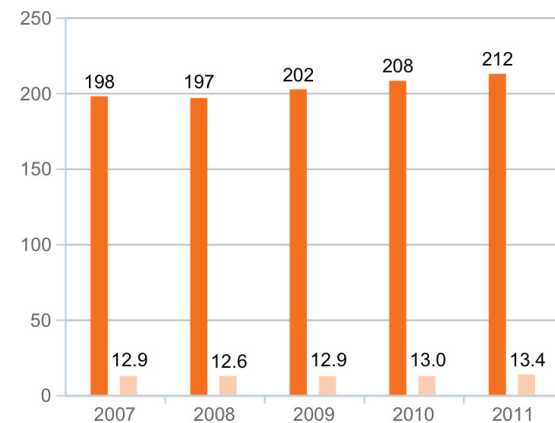
³ Emissions de gaz à effet de serre Scope 1 et 2 selon le Greenhouse Gas Protocol.

⁴ Consommation de carburant des flottes de véhicules des Coopératives Migros et Scana.

⁵ Selon le mix de consommation suisse avec 154g CO₂eq/kWh.

Total des déchets d'exploitation

[en 1'000 tonnes]



Dechets d'exploitation
Retours de la clientele