

# Rapport financier 2011

---

FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES MIGROS

# Comptes annuels de la Fédération des coopératives Migros

---

	<b>Page</b>
<b>Indicateurs</b>	<b>3</b>
<b>Bilan</b>	<b>4</b>
<b>Compte de résultat</b>	<b>6</b>
<b>Notes relatives au rapport financier</b>	<b>7</b>
Bilan	7
Compte de résultat	12
<b>Annexe</b>	<b>15</b>
Norme de présentation	15
Informations concernant le bilan	15
Utilisation du bénéfice comptable	15
Gestion des risques	15
Dépenses à buts culturels, sociaux et politico-économiques	16
Transferts de patrimoine 2011	16
Liste des principales participations	17
<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>18</b>

# Indicateurs

en milliers de CHF	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>5'399'162</b>	<b>5'502'163</b>	<b>5'414'159</b>	<b>5'364'414</b>	<b>5'168'004</b>
Variation annuelle en %	-1.7	1.9	-1.6	-0.9	-3.7
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements (EBITDA)</b>	<b>128'770</b>	<b>186'600</b>	<b>185'376</b>	<b>92'119</b>	<b>70'579</b>
en % du chiffre d'affaires net	2.4	3.4	3.4	1.7	1.4
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>55'441</b>	<b>43'069</b>	<b>242'073</b>	<b>14'381</b>	<b>74'989</b>
en % du chiffre d'affaires net	1.0	0.8	4.5	0.3	1.5
<b>Cash-flow</b>	<b>45'203</b>	<b>20'784</b>	<b>285'395</b>	<b>209'420</b>	<b>97'324</b>
en % du chiffre d'affaires net	0.8	0.4	5.3	3.9	1.9
<b>Investissements</b>	<b>16'847</b>	<b>20'716</b>	<b>20'550</b>	<b>24'353</b>	<b>24'087</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>2'926'121</b>	<b>3'217'033</b>	<b>3'574'965</b>	<b>3'166'758</b>	<b>3'296'226</b>
en % de l'actif total	41.3	44.1	46.7	40.5	40.4
<b>Actif immobilisé</b>	<b>4'150'602</b>	<b>4'075'104</b>	<b>4'076'226</b>	<b>4'661'672</b>	<b>4'864'526</b>
en % de l'actif total	58.6	55.9	53.3	59.5	59.6
<b>Dettes à court terme</b>	<b>2'473'857</b>	<b>2'737'745</b>	<b>2'896'952</b>	<b>3'397'048</b>	<b>3'783'165</b>
en % de l'actif total	35.0	37.5	37.9	43.4	46.4
<b>Dettes à long terme</b>	<b>2'806'626</b>	<b>2'715'683</b>	<b>2'674'056</b>	<b>2'337'418</b>	<b>2'209'234</b>
en % de l'actif total	39.6	37.3	34.9	29.9	27.1
<b>Capitaux propres</b>	<b>1'796'240</b>	<b>1'838'709</b>	<b>2'080'182</b>	<b>2'093'964</b>	<b>2'168'353</b>
en % de l'actif total	25.4	25.2	27.2	26.8	26.7
<b>Total du bilan</b>	<b>7'076'723</b>	<b>7'292'137</b>	<b>7'651'190</b>	<b>7'828'430</b>	<b>8'160'752</b>
<b>Dépenses à buts culturels, sociaux et politico-économiques</b>	<b>52'303</b>	<b>44'699</b>	<b>43'175</b>	<b>44'851</b>	<b>46'104</b>
<b>Personnel, effectif moyen</b>					
<b>Nombre de personnes employées</b>	<b>1'824</b>	<b>1'849</b>	<b>1'862</b>	<b>1'915</b>	<b>2'035</b>
équivalents plein temps	1'699	1'719	1'728	1'776	1'886

# Bilan

## Actif

en milliers de CHF	Notes	31.12.2011	31.12.2010
<b>Actif circulant</b>			
Disponibilités et dépôts à terme	1	1'118'156	1'140'438
Titres	2	538'588	591'536
Créances à court terme:			
↳ sur sociétés du groupe	3	1'247'322	986'890
↳ pour livraisons et services sur tiers		48'410	34'300
Autres créances à court terme sur tiers	4	42'562	168'577
Stocks	5	209'776	163'765
Régularisations sur actif		91'412	81'252
<b>Total actif circulant</b>		<b>3'296'226</b>	<b>3'166'758</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations financières			
Créances à long terme:			
↳ sur sociétés du groupe	6	2'541'918	2'447'660
↳ sur tiers		56'811	11'940
Participations:			
↳ dans sociétés du groupe	7	2'006'860	1'926'424
↳ dans sociétés extérieures	8	155'486	176'484
Immobilisations corporelles	9	56'808	54'586
Immobilisations incorporelles	10	46'643	44'577
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>4'864'526</b>	<b>4'661'672</b>
<b>Total du bilan</b>		<b>8'160'752</b>	<b>7'828'430</b>

## Passif

en milliers de CHF	Notes	31.12.2011	31.12.2010
<b>Dettes à court terme</b>			
Dettes financières	11	316'417	350'270
Dettes envers:			
↳ des sociétés du groupe	12	2'560'298	2'204'521
↳ des fournisseurs et prestataires de services extérieurs		285'368	330'723
Autres dettes à court terme	13	292'636	289'622
Comptes du personnel et M-Participation		12'053	10'281
Provisions à court terme	14	279'095	183'129
Régularisations sur passif		37'298	28'502
<b>Total dettes à court terme</b>		<b>3'783'165</b>	<b>3'397'048</b>
<b>Dettes à long terme</b>			
Dettes envers:			
↳ des tiers	15	201'000	381'000
Comptes de placement du personnel	16	1'464'862	1'414'465
Emprunts obligataires et placements privés	17	450'000	450'000
Provisions à long terme	18	93'372	91'953
<b>Total dettes à long terme</b>		<b>2'209'234</b>	<b>2'337'418</b>
<b>Total dettes</b>		<b>5'992'399</b>	<b>5'734'466</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social		15'000	15'000
Réserves légales		20'000	20'000
Autres réserves	19	2'050'007	2'038'007
Réserves Pour-cent culturel	20	7'831	7'631
Bénéfice du bilan disponible	20	75'515	13'326
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2'168'353</b>	<b>2'093'964</b>
<b>Total du bilan</b>		<b>8'160'752</b>	<b>7'828'430</b>

# Compte de résultat

en milliers de CHF	Notes	31.12.2011	31.12.2010
Chiffre d'affaires net	21	5'168'004	5'364'414
Autres produits d'exploitation	22	240'652	255'727
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>5'408'656</b>	<b>5'620'141</b>
Achats de matières, de marchandises et de services		4'595'946	4'767'272
<b>Excédent brut d'exploitation</b>		<b>812'710</b>	<b>852'869</b>
Charges de personnel	23	256'287	235'648
Charges de publicité	24	247'317	282'795
Charges d'exploitation et d'administration	25	238'527	242'307
Amortissements d'exploitation	26	26'096	14'493
<b>EBIT (résultat avant intérêts et impôts)</b>		<b>44'483</b>	<b>77'626</b>
Résultat financier	27	38'690	-61'758
Autres résultats	28	-11	3'757
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>83'162</b>	<b>19'625</b>
Impôts		8'173	5'244
<b>Résultat d'entreprise</b>		<b>74'989</b>	<b>14'381</b>

# Notes relatives au rapport financier

## Bilan

### 1 Disponibilités et dépôts à terme

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Disponibilités	972'949	428'748
Dépôts à terme	–	173'390
Dépôts à terme envers des sociétés du groupe	139'206	532'500
Dépôts à terme envers des parties liées	6'000	5'800
<b>Total</b>	<b>1'118'156</b>	<b>1'140'438</b>

Ce poste sert à maintenir les liquidités de la communauté Migros.

### 2 Titres (de maintien des liquidités)

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Obligations	507'076	527'959
Actions	31'513	45'392
Fonds de placement monétaires	–	18'184
<b>Total</b>	<b>538'588</b>	<b>591'536</b>

Les titres de l'actif circulant servent au maintien des liquidités. Ils sont évalués à la valeur sur le marché de la date de clôture.

### 3 Créances à court terme sur sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>1'247'322</b>	<b>986'890</b>

Les échanges de services au sein du groupe sont réglés sans numéraires par un dispositif de compensation que gère la FCM. Le solde résulte des opérations transitant par les comptes courants correspondants.

#### 4 Autres créances à court terme sur tiers

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>42'562</b>	<b>168'577</b>

Le poste comprend des prêts, des demandes de remboursement d'impôt anticipé, des montants de TVA étrangères ainsi que des avoirs sur opérations en comptes courants avec des fondations. En outre, ce poste comprend également l'actif d'impôts sur le capital et sur le résultat de 17.5 mio. CHF (cf. Note 14).

#### 5 Stocks

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Marchandises commerciales	209'346	163'506
Autres matières / acomptes	430	259
<b>Total</b>	<b>209'776</b>	<b>163'765</b>

Il s'agit en majeure partie des stocks se trouvant dans les entrepôts centraux de Suhr et de Neuendorf.

#### 6 Créances à long terme sur sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>2'541'918</b>	<b>2'447'660</b>

Les sociétés du groupe se financent principalement par l'intermédiaire de prêts internes de la FCM.

#### 7 Participations dans des sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>2'006'860</b>	<b>1'926'424</b>

Les participations figurent dans le bilan à leur prix d'achat dont ont été déduites les correctifs de valeur nécessaires. Le changement par rapport à l'année précédente inclut l'intégration d'Interio SA et de Dolphin France SAS. Denner SA a été transférée à titre gratuit à sa valeur comptable à Migros Beteiligungen AG. Migros Beteiligungen AG a été revalorisée à concurrence de la valeur transférée (cf. transferts de patrimoine 2011 en annexe).

#### 8 Participations dans des sociétés tierces

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>155'486</b>	<b>176'484</b>

Les participations inférieures à 20% figurent à ce poste. Elles sont inscrites au bilan à leur prix d'achat dont ont été déduites les correctifs de valeur nécessaires.



## 9 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Terrains et constructions	14'877	14'805
Installations techniques et machines	33'627	33'462
Autres immobilisations corporelles	6'762	6'319
Immobilisations en cours	1'542	–
<b>Total</b>	<b>56'808</b>	<b>54'586</b>

Les investissements en immobilisations corporelles ont représenté 15.5 mio. CHF en 2011, dont 11.3 mio. CHF en installations techniques et machines (notamment des investissements de remplacement dans le domaine informatique).

## 10 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Logiciels	21'723	17'877
Droits des marques et d'édition	24'920	26'700
<b>Total</b>	<b>46'643</b>	<b>44'577</b>

Les logiciels acquis ou créés en interne ont été activés. L'augmentation des stocks concerne surtout les logiciels créés en interne.

La marque «Le Shop» (26.7 mio. CHF) est amortie sur 15 ans.

## 11 Dettes financières

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Prêt bancaire	166'417	150'270
Emprunts obligataires	150'000	200'000
<b>Total</b>	<b>316'417</b>	<b>350'270</b>

Les autres dettes doivent être remboursées au cours des douze prochains mois. L'emprunt obligataire qui échet le 28 septembre 2012 était encore, l'année précédente, présenté parmi les dettes à long terme (cf. Note 17).

## 12 Dettes à court terme envers des sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>2'560'298</b>	<b>2'204'521</b>

Les échanges de services au sein du groupe sont réglés sans numéraires par un dispositif de compensation que gère la FCM. Le solde résulte des opérations transitant par les comptes courants correspondants.

### 13 Autres dettes à court terme

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Organismes de prévoyance du personnel	199'983	221'710
Caisse de compensation AVS et fondations	1'432	3'150
Giftcards & Bons Migros offerts en cadeau	43'383	40'355
Autres	47'838	24'407
<b>Total</b>	<b>292'636</b>	<b>289'622</b>

### 14 Provisions à court terme

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Provisions pour:		
↳ impôts sur les produits et le capital	–	8'756
↳ sinistres	9'763	8'507
↳ contributions aux frais d'exploitation	4'400	4'100
↳ risques commerciaux et financiers	252'221	149'747
↳ autres	12'711	12'020
<b>Total</b>	<b>279'095</b>	<b>183'129</b>

Les impôts sur le résultat et sur le capital font état d'un actif de 17.5 mio. CHF en notre faveur. Ceci s'explique par le fait que les paiements provisoires d'impôts excèdent le montant d'impôt dû selon les prévisions. Ce poste est comptabilisé à l'actif sous «Autres créances à court terme sur tiers» (cf. Note 4).

Les provisions pour les contributions d'exploitation concernent les paiements aux fondations et aux entreprises dans le cadre des dépenses du Pour-cent culturel. L'augmentation de la provision pour les opérations sur les marchandises et les opérations financières résulte principalement de l'évolution de la valeur des transactions de couverture.

### 15 Dettes à long terme envers des tiers

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>201'000</b>	<b>381'000</b>

Le recul résulte du reclassement des crédits bancaires (remboursables dans l'espace de douze mois) au poste «Dettes financières à court terme» (cf. Note 11).

## 16 Comptes de placement du personnel

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
<b>Total</b>	<b>1'464'862</b>	<b>1'414'465</b>

Dépôts de collaborateurs et retraités de la communauté Migros. Le taux d'intérêt préférentiel, plafonné à un avoir maximum de 200'000 CHF par collaborateur actif et de 100'000 CHF par retraité, correspond au taux d'intérêt hypothécaire variable de la Banque Migros pour une hypothèque de premier rang. Un préavis de retrait de trois mois s'applique aux montants supérieurs à 25'000 CHF.

## 17 Emprunts obligataires et placements privés

en milliers de CHF			31.12.2011	31.12.2010
Echéance	Durée	Taux d'intérêt en %		
28.09.2012	2007 – 2012	3.125%	–	150'000
04.06.2013	2007 – 2013	2.875%	200'000	200'000
03.05.2017	2011 – 2017	2.0%	150'000	–
<b>Emprunts obligataires</b>			<b>350'000</b>	<b>350'000</b>
Placements privés			100'000	100'000
<b>Total</b>			<b>450'000</b>	<b>450'000</b>

Les emprunts sont cotés à la SIX Swiss Exchange. L'emprunt échu le 28 septembre 2012 a été inscrit au poste «Dettes financières» (cf. Note 11).

## 18 Provisions à long terme

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Prévoyance volontaire du personnel	14'840	15'942
Fonds d'assurance	20'000	20'000
Risques commerciaux généraux	48'533	46'011
Responsabilité produit	10'000	10'000
<b>Total</b>	<b>93'373</b>	<b>91'953</b>

La FCM s'engage à verser une prestation transitoire pendant la période comprise entre l'âge général de la retraite chez Migros et l'âge de la retraite réglementaire AVS pour les hommes et les femmes. Des provisions d'un montant de 14.8 mio. CHF sont constituées pour honorer ces engagements venus à échéance ainsi qu'en prévision du versement des retraites anticipées.

## 19 Autres réserves

en milliers de CHF	31.12.2011	31.12.2010
Exercice précédent	2'038'007	1'800'007
Dotations sur bénéfice reporté	12'000	238'000
<b>Total</b>	<b>2'050'007</b>	<b>2'038'007</b>

L'affectation est conforme à la décision de l'assemblée des délégués.

## 20 Bénéfice comptable reporté / réserve Pour-cent culturel

en milliers de CHF	2011	2010
Exercice précédent	726	583
Bénéfice reporté	74'989	14'381
Dotation à la réserve (-) Réserve Pour-cent culturel	-200	-1'638
<b>Total</b>	<b>75'515</b>	<b>13'326</b>

La proposition d'affectation du bénéfice comptable 2011 présenté par l'Administration est consultable en annexe.

Depuis 2006, le montant statutaire prévu pour le Pour-cent culturel qui n'a pas été employé à la date de référence est affecté à une réserve pour le Pour-cent culturel, dans les capitaux propres.

## Compte de résultat

### 21 Chiffre d'affaires net

en milliers de CHF	2011	2010
CA distribution ventilé par catégories de clients:		
↳ tiers	88'899	60'789
↳ sociétés du groupe	5'077'129	5'301'952
↳ parties liées	1'977	1'673
<b>Total</b>	<b>5'168'004</b>	<b>5'364'414</b>

La réduction du montant net du chiffre d'affaires résulte principalement des baisses de prix en faveur des coopératives régionales (commerce de gros).

### 22 Autres produits d'exploitation

en milliers de CHF	2011	2010
Sociétés du groupe:		
↳ Contributions à la publicité et aux offres spéciales	57'975	51'769
↳ Autres produits réalisés au sein du groupe	143'232	160'858
Sous-total	201'207	212'628
Tiers:		
↳ Contributions à la publicité et aux offres spéciales	26'761	28'453
↳ Autres produits reçus de tiers	11'493	13'400
Sous-total	38'254	41'853
Prestations à soi-même comptabilisées à l'actif	1'192	1'247
<b>Total</b>	<b>240'652</b>	<b>255'727</b>

Les fournisseurs s'associent au financement des offres spéciales et des campagnes de promotion des ventes par les contributions à la publicité et aux offres spéciales. Le poste Autres produits réalisés au sein du groupe comprend le «Management fee» pour les secteurs Fraîcheur et Restauration des coopératives régionales. De plus, le poste comprend un «Management fee» supplémentaire de différentes sociétés du groupe pour lesquelles la FCM assure des prestations centrales.

## 23 Charges de personnel

en milliers de CHF	2011	2010
Salaires	202'045	185'273
Assurances sociales	18'105	17'104
Organismes de prévoyance du personnel	25'803	23'776
Autres	10'334	9'495
<b>Total</b>	<b>256'287</b>	<b>235'648</b>

L'augmentation des charges de personnel d'environ 8.8% par rapport à l'année précédente résulte d'une part de la hausse des salaires de 2011, d'autre part de l'augmentation des effectifs suite à l'intégration des entités Migros-Medien et Competence Center MITS.

## 24 Charges de publicité

en milliers de CHF	2011	2010
<b>Total</b>	<b>247'317</b>	<b>282'795</b>

Les charges publicitaires sont inférieures à celles de l'année précédente en raison des dépenses publicitaires généralement plus réduites et de l'intégration de Migros-Medien. Le financement se fait en partie par les contributions publicitaires des fournisseurs.

## 25 Charges d'exploitation et d'administration

en milliers de CHF	2011	2010
Location de locaux aux sociétés du groupe	15'411	17'172
Autres loyers	4'641	3'929
Entretien des installations	27'966	21'960
Énergie et consommables	6'151	5'890
Frais administratifs	104'710	92'020
Charges culturelles	14'321	15'416
Services	29'249	23'831
Autres charges	36'078	62'089
<b>Total</b>	<b>238'527</b>	<b>242'307</b>

Le recul de la location de locaux aux sociétés du groupe résulte essentiellement de la baisse du prix des loyers. La hausse de charges administratives résulte de l'augmentation des frais de conseil liés aux projets marketing et de l'augmentation des frais de conseil juridique.

## 26 Amortissements d'exploitation

en milliers de CHF	2011	2010
Terrains et constructions	160	156
Installations techniques et machines	11'818	10'779
Autres immobilisations corporelles	1'682	1'032
Valeurs immatérielles	5'018	2'526
Participations	7'418	–
<b>Total</b>	<b>26'096</b>	<b>14'493</b>

Les amortissements sont calculés conformément aux prescriptions du droit commercial et fiscal.

## 27 Résultat financier

en milliers de CHF	2011	2010
Produit des intérêts	96'792	105'096
Charges d'intérêt	-95'997	-108'262
Solde écarts de change	108'790	-93'028
Résultat comptable des titres	-72'130	31'803
Produit des participations	81'235	2'632
Abandon de créances	-80'000	–
<b>Total</b>	<b>38'690</b>	<b>-61'758</b>

Vu que la FCM a également réalisé de manière exhaustive les couvertures des risques de change de la Caisse de pension Migros en 2011, le principe d'imparité n'est désormais plus, à compter de 2011, utilisé pour toutes les transactions en monnaies étrangères des entreprises liées à Migros. Il en est résulté en 2011 un écart de change positif. Le résultat des titres et des participations est influencé par les produits des participations, des évaluations de titres, ainsi que par les produits des cessions d'entreprises réalisées en 2011. L'abandon des créances concerne un prêt de la FCM à Interio SA et résulte principalement de l'amortissement de la marque.

## 28 Autres résultats

en milliers de CHF	2011	2010
Bénéfice comptable sur cessions d'immobilisations	41	49
Perte comptable sur cessions d'immobilisations	-51	-252
Charges et produits exceptionnels	–	3'960
<b>Total</b>	<b>-11</b>	<b>3'757</b>

En 2011 comme en 2010, aucune perte comptable ni aucun bénéfice comptable notoires n'ont résulté des cessions d'immobilisations.

# Annexe

## Norme de présentation

Les comptes annuels de la Fédération des coopératives Migros Zurich ont été préparés conformément aux dispositions du droit des sociétés anonymes.

En 2011, le principe d'imparité n'a plus été appliqué aux transactions en monnaies étrangères que la FCM conclut pour les partenaires (entreprises et fondations de la communauté Migros).

## Informations concernant le bilan

en milliers de CHF	2011	2010
Valeurs assurées contre l'incendie:		
↳ biens mobiliers	281'672	267'744
↳ biens immobiliers	31'574	31'397
Réserves latentes constituées/dissoutes (-)	5'634	22'236
Cautionnements, garanties, nantissements en faveur de tiers	75'196	43'830
Dettes envers des organismes de prévoyance du personnel	199'983	221'710

## Utilisation du bénéfice comptable

Utilisation du bénéfice comptable proposée par l'Administration:

en milliers de CHF	2011
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	726
Bénéfice de l'exercice courant	74'989
Constitution de réserves Pour-cent culturel <sup>1</sup>	- 200
<b>Bénéfice comptable soumis à l'approbation de l'Assemblée des délégués</b>	<b>75'515</b>
4% d'intérêt sur le capital social de la FCM	600
Dotations aux réserves spéciales	74'000
<b>Report à compte nouveau</b>	<b>915</b>

<sup>1</sup> Les statuts stipulent qu'au moins 1/3% du chiffre d'affaires du commerce de détail doit être dépensé à des fins culturelles, sociales et économiques. Chaque année, on établit si des montants excessifs ou insuffisants ont été dépensés pour le Pour-cent culturel. Les dépenses insuffisantes doivent être rattrapées dans un délai de cinq années.

## Gestion des risques

La Fédération des coopératives Migros de Zurich possède un système de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est effectuée de manière appropriée et en temps utile. La Direction l'informe régulièrement de la situation de l'entreprise en matière de risques.

Sur la base d'une analyse systématique des risques, l'Administration et la Direction générale ont identifié les risques fondamentaux auxquels la Fédération des coopératives Migros de Zurich est exposée; elles ont évalué la probabilité de leur survenance et leurs incidences financières. Ces risques sont prévenus, réduits ou transférés au moyen de mesures décidées par l'Administration.

Les risques devant être supportés par l'entité elle-même sont surveillés de manière systématique. L'Administration prend en compte les résultats de l'évaluation des risques de manière adéquate lors de son examen annuel de la stratégie commerciale.

L'Administration a procédé à la dernière évaluation des risques le 8 mars 2012; elle a constaté que les risques générés par les stratégies, les processus et les systèmes sont fondamentalement bien couverts.

## Dépenses à buts culturels, sociaux et politico-économiques

en milliers de CHF	2011	2010
Affaires culturelles	19'496	20'516
Affaires sociales	6'647	4'797
Formation	12'171	10'642
Loisirs	4'664	4'803
Économie	2'265	2'179
Frais administratifs / d'infrastructure	861	914
Charges exceptionnels (don Haiti)	–	1'000
<b>Total</b>	<b>46'104</b>	<b>44'851</b>

## Transferts de patrimoine 2011

Une participation de la FCM a été cédée à Migros Beteiligungen AG. Le transfert a été effectué à titre gratuit.

### Transfert de la FCM aux sociétés du groupe ci-après

Société bénéficiaire	Élément d'actif	%	Date	Valeur du transfert en milliers de CHF		
				Montant	dont contre compensation	dont à titre gracieux
Migros Beteiligungen AG, Rüschlikon	Denner AG	–	01.04.2011	899'747	–	899'747
Liegenschaften-Betrieb AG, Zürich	Aménagement intérieur immeuble	–	25.08.2011	178	178	–

Migros Beteiligungen AG a été revalorisé dans le bilan de la FCM à concurrence de la valeur transférée de Denner SA.

La FCM a repris à titre gratuit à Migros Beteiligungen AG la participation dans Interio SA (74 mio. CHF).



## Liste des principales participations

Entreprise	Siège	Monnaie	Capital social en 1000	Participation en %
AMS Sourcing BV	NL-Schiphol	EUR	67	3
Atlante S.r.l.	IT-Casalecchio di Reno (BO)	EUR	80	20
Crempesso AG	Zürich	CHF	200	100
Dolphin France SAS	FR-Saint-Etienne	EUR	115.2	51
EG Dritte Kraft AG	Wollerau	CHF	600	100
Ferrovia Monte Generoso SA	Mendrisio	CHF	3'500	100
Gries Deco Holding GmbH	DE-Niedernberg	EUR	63	48.9
Interio AG	Dietikon	CHF	1'000	100
Le Shop S.A.	Ecublens	CHF	4'072.5	90.5
Migrolino AG	Bern	CHF	6'000	100
Migros Beteiligungen AG	Rüschlikon	CHF	1'000	100
Angehern Holding AG	Gossau SG	CHF	150	30
Aproz Sources Minérales SA	Nendaz	CHF	829	97.5
Bischofszell Nahrungsmittel AG	Bischofszell	CHF	6'000	100
Chocolat Frey AG	Buchs	CHF	4'000	100
Delica AG	Birsfelden	CHF	1'000	100
Denner AG	Zürich	CHF	15'000	100
Estavayer Lait SA	Estavayer-le-Lac	CHF	3'500	100
Ex Libris AG	Dietikon	CHF	3'000	100
Hotelplan Holding AG	Opfikon	CHF	10'000	100
Jowa AG	Volketswil	CHF	10'000	100
Liegenschaften-Betrieb AG	Zürich	CHF	18'000	100
Magazine zum Globus AG	Spreitenbach	CHF	33'000	100
Mibelle AG	Buchs	CHF	2'000	100
Micarna SA	Courtepin	CHF	10'000	100
Midor AG	Meilen	CHF	2'000	100
Mifa AG Frenkendorf	Frenkendorf	CHF	2'000	100
Mifroma SA	Ursy	CHF	3'000	100
Migrol AG	Zürich	CHF	50'700	97.5
Migros Bank	Zürich	CHF	700'000	100
OWiba AG	Bolligen	CHF	100	100
Riseria Taverne SA	Toricella-Taverne	CHF	100	100
Scana Lebensmittel AG	Regensdorf	CHF	9'000	100
Migros Deutschland GmbH	DE-Lörrach	EUR	4'880	48.8
Migros (Hong Kong) Ltd.	HK-Kowloon	HKD	100	100
Migros-Verteilbetrieb Neuendorf AG	Neuendorf	CHF	4'500	100
Migros Verteilzentrum Suhr AG	Suhr	CHF	35'000	100
Migros Liegenschaften GmbH	DE-Lörrach	EUR	4'812.8	94
M Industry Canada Inc.	CA-Saint John NB	CAD	300	100
M Industry USA Inc.	Delaware	USD	700	100
m-way AG	Glattbrugg	CHF	1'000	100
Ryffel Running AG	Uster	CHF	36	60
Ryffel Running Versand AG	Uster	CHF	100	100
Sportxx AG	Zürich	CHF	100	100
SSP Informatik AG	Zürich	CHF	100	100
Swiss Industries GmbH	DE-Weil am Rhein	EUR	125	100
TKL Tiefkühlager AG	Neuendorf	CHF	2'500	100

# Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision à  
l'Assemblée des délégués de  
La Fédération des coopératives Migros  
Zurich

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fédération des coopératives Migros, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe (page 4 à page 17) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011.

### Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

**Daniel Anliker**  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

**Hans Peter Heiber**  
Expert-réviseur

Zurich, le 8 mars 2012

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

