

# Les principaux indicateurs 2011

mio. CHF ou selon indication		2007	2008	2009	2010	2011	Variation année précédente en %
<b>Produits</b>		<b>22'697.0</b>	<b>25'749.8</b>	<b>24'946.9</b>	<b>25'040.3</b>	<b>24'858.8</b>	<b>- 0.7</b>
↳ dont produits avant produits des services financiers		21'705.0	24'732.0	23'958.4	24'080.4	23'893.6	- 0.8
↳ dont chiffre d'affaires commerce de détail Migros		18'535.4	21'557.0	21'037.2	21'199.8	21'058.6	- 0.7
↳ dont chiffre d'affaires des coopératives		14'658.0	15'387.6	15'221.8	15'164.2	14'661.9	- 3.3
<b>EBITDA<sup>1</sup> (résultat avant résultat financier, impôts sur le résultat et amortissements)</b>		<b>2'018.3</b>	<b>2'096.8</b>	<b>2'278.4</b>	<b>2'315.7</b>	<b>2'116.2</b>	<b>- 8.6</b>
en % des produits	%	8.9	8.1	9.1	9.2	8.5	
↳ dont EBITDA résultant des activités commerciales et industrielles		1'739.2	1'869.3	2'039.2	2'001.8	1'791.2	- 10.5
<b>EBIT<sup>1</sup> (résultat avant résultat financier et impôts)</b>		<b>1'043.0</b>	<b>1'112.9</b>	<b>1'153.1</b>	<b>1'176.2</b>	<b>979.0</b>	<b>- 16.8</b>
en % des produits	%	4.6	4.3	4.6	4.7	3.9	
<b>Bénéfice<sup>1</sup></b>		<b>801.0</b>	<b>700.7</b>	<b>846.3</b>	<b>851.6</b>	<b>659.3</b>	<b>- 22.6</b>
en % des produits	%	3.5	2.7	3.4	3.4	2.7	
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>		<b>1'268.0</b>	<b>2'471.5</b>	<b>2'409.6</b>	<b>1'999.0</b>	<b>1'126.7</b>	<b>- 43.6</b>
en % des produits	%	5.6	9.6	9.7	8.0	4.5	
↳ dont flux de trésorerie résultant des activités commerciales et industrielles		1'946.0	1'887.4	1'494.5	1'855.1	1'347.4	- 27.4
<b>Investissements</b>		<b>1'421.0</b>	<b>1'673.9</b>	<b>1'479.5</b>	<b>1'490.2</b>	<b>1'265.3</b>	<b>- 15.1</b>
<b>Capitaux propres</b>		<b>11'639.0</b>	<b>12'254.0</b>	<b>13'363.4</b>	<b>14'294.0</b>	<b>14'878.4</b>	<b>4.1</b>
en % du total du bilan	%	24.9	25.1	26.3	27.3	27.0	
↳ dont capitaux propres résultant des activités commerciales et industrielles		10'139.0	10'698.5	11'634.9	12'412.4	12'893.2	3.9
en % du total du bilan	%	53.8	56.0	59.5	62.1	63.6	
<b>Total du bilan</b>		<b>46'732.0</b>	<b>48'740.9</b>	<b>50'805.2</b>	<b>52'374.5</b>	<b>55'181.4</b>	<b>5.4</b>
↳ dont total du bilan résultant des activités commerciales et industrielles		18'833.0	19'088.1	19'564.0	19'973.1	20'256.8	1.4
<b>Charges à buts culturels, sociaux et politico-économiques</b>		127.3	119.7	114.1	114.9	117.6	2.3
<b>Effectif</b> (nombre de personnes en moyenne annuelle)	Nombre	<b>82'712</b>	<b>84'096</b>	<b>83'780</b>	<b>83'616</b>	<b>86'393</b>	<b>3.3</b>
<b>Coopérateurs Migros</b> (sociétaires)	Nombre	<b>2'022'060</b>	<b>2'055'044</b>	<b>2'074'259</b>	<b>2'086'294</b>	<b>2'091'188</b>	<b>0.2</b>
<b>Réseau de distribution</b>							
total sites de distribution Migros	Nombre	589	601	604	610	623	2.1
total surface de vente Migros	m <sup>2</sup>	1'225'382	1'251'115	1'266'062	1'293'204	1'332'397	3.0
<b>Apprentis</b>	Nombre	2'957	3'178	3'264	3'328	3'386	1.7
<b>Chiffre d'affaires des labels du développement durable<sup>2</sup></b>				<b>2'018</b>	<b>2'149</b>	<b>2'288</b>	<b>6.5</b>
<b>Emissions totales de gaz à effet de serre, absolues<sup>3</sup></b>	1'000 tonnes CO <sub>2</sub> eq	<b>(273.5)</b>	<b>328.2</b>	<b>326.4</b>	<b>314.7</b>	<b>310.1</b>	<b>- 1.5</b>
<b>Consommation d'énergie totale, absolue</b>	GWh	<b>1'625.0</b>	<b>1'626.4</b>	<b>1'629.9</b>	<b>1'630.4</b>	<b>1'599.5</b>	<b>- 1.9</b>
<b>Prestation kilométrique transports ferroviaires</b>	en Mio km	<b>9.4</b>	<b>10.1</b>	<b>10.3</b>	<b>10.6</b>	<b>10.1</b>	<b>- 4.2</b>
<b>Total des déchets d'exploitation</b>	1'000 tonnes	<b>198.0</b>	<b>197.3</b>	<b>201.8</b>	<b>208.2</b>	<b>212.0</b>	<b>1.8</b>
<b>Retours de la clientèle</b>	1'000 tonnes	<b>12.9</b>	<b>12.6</b>	<b>12.9</b>	<b>13.0</b>	<b>13.4</b>	<b>3.0</b>

<sup>1</sup> Avant effet de prévoyance.

<sup>2</sup> De nouvelles bases de calcul permettent de comparer depuis 2009 les chiffres d'affaires des labels du développement durable.

<sup>3</sup> Emissions de gaz à effet de serre issues de la consommation de combustibles et de carburants, pertes de réfrigérants (dès 2008) et consommation de courant (selon le mix de consommation suisse avec 154 g CO<sub>2</sub> eq/kWh). Scope 1 et 2 selon le Greenhouse Gas Protocol.