

# Ausgewählte Kennzahlen 2012

Mio. CHF bzw. wie angemerkt	2008	2009	2010	2011	2012	Veränderung zu Vorjahr in %
<b>Ertrag</b>	<b>25'749.8</b>	<b>24'946.9</b>	<b>25'040.3</b>	<b>24'858.8</b>	<b>24'998.8</b>	<b>0.6</b>
↳ davon Ertrag vor Finanzdienstleistungsertrag	24'732.0	23'958.4	24'080.4	23'893.6	24'076.9	0.8
↳ davon Detailumsatz Migros	21'557.0	21'037.2	21'199.8	21'058.6	21'333.9	1.3
↳ davon Umsatz (Ertrag) der Genossenschaften	15'387.6	15'221.8	15'164.2	14'661.9	14'524.0	-0.9
<b>EBITDA<sup>1</sup></b> (Ergebnis vor Finanzerfolg, Ertragssteuern und Abschreibungen)	<b>2'096.8</b>	<b>2'278.4</b>	<b>2'315.7</b>	<b>2'116.2</b>	<b>2'177.4</b>	<b>2.9</b>
in % vom Ertrag	% 8.1	9.1	9.2	8.5	8.7	
↳ davon EBITDA aus dem Handels- und Industriegeschäft	1'869.3	2'039.2	2'001.8	1'791.2	1'901.5	6.2
<b>EBIT<sup>1</sup></b> (Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern)	<b>1'112.9</b>	<b>1'153.1</b>	<b>1'176.2</b>	<b>979.0</b>	<b>985.6</b>	<b>0.7</b>
in % vom Ertrag	% 4.3	4.6	4.7	3.9	3.9	
<b>Gewinn<sup>1</sup></b>	<b>700.7</b>	<b>846.3</b>	<b>851.6</b>	<b>659.3</b>	<b>724.2</b>	<b>9.8</b>
in % vom Ertrag	% 2.7	3.4	3.4	2.7	2.9	
Vorsorgeeffekt nach Steuern	-	135.3	40.2	3.1	271.0	
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2'471.5</b>	<b>2'409.6</b>	<b>1'999.0</b>	<b>1'126.7</b>	<b>1'267.5</b>	<b>12.5</b>
in % vom Ertrag	% 9.6	9.7	8.0	4.5	5.1	
↳ davon Geldfluss aus Geschäftstätigkeit des Handels- und Industriegeschäftes	1'887.4	1'494.5	1'855.1	1'347.4	2'045.3	51.8
<b>Investitionen</b>	<b>1'673.9</b>	<b>1'479.5</b>	<b>1'490.2</b>	<b>1'265.3</b>	<b>1'224.8</b>	<b>-3.2</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>12'254.0</b>	<b>13'363.4</b>	<b>14'294.0</b>	<b>14'878.4</b>	<b>15'922.3</b>	<b>7.0</b>
in % der Bilanzsumme	% 25.1	26.3	27.3	27.0	27.4	
↳ davon Eigenkapital aus dem Handels- und Industriegeschäft	10'698.5	11'634.9	12'412.4	12'893.2	13'754.1	6.7
in % der Bilanzsumme	% 56.0	59.5	62.1	63.6	63.8	
<b>Bilanzsumme</b>	<b>48'740.9</b>	<b>50'805.2</b>	<b>52'374.5</b>	<b>55'181.4</b>	<b>58'164.0</b>	<b>5.4</b>
↳ davon Bilanzsumme aus dem Handels- und Industriegeschäft	19'088.1	19'564.0	19'973.1	20'256.8	21'567.8	6.5
<b>Aufwendungen Migros-Kulturprozent</b>	<b>119.7</b>	<b>114.1</b>	<b>114.9</b>	<b>117.6</b>	<b>125.0</b>	<b>6.3</b>
<b>Personalbestand</b> (Personen Jahresdurchschnitt)	Anzahl <b>84'096</b>	<b>83'780</b>	<b>83'616</b>	<b>86'393</b>	<b>87'461</b>	<b>1.2</b>
<b>Migros-Genossenschafter</b> (Mitglieder)	Anzahl <b>2'055'044</b>	<b>2'074'259</b>	<b>2'086'294</b>	<b>2'091'188</b>	<b>2'111'084</b>	<b>1.0</b>
<b>Vertriebsnetz</b>						
Total M-Vertriebsstandorte	Anzahl 601	604	610	623	631	1.3
Total M-Verkaufsfläche	m <sup>2</sup> 1'251'115	1'266'062	1'293'204	1'332'397	1'344'738	0.9
<b>Auszubildende</b>	Anzahl <b>3'178</b>	<b>3'264</b>	<b>3'328</b>	<b>3'386</b>	<b>3'358</b>	<b>-0.8</b>
<b>Umsatz Nachhaltige Labels inkl. AdR<sup>2</sup></b>		<b>2'018</b>	<b>2'149</b>	<b>2'288</b>	<b>2'614</b>	<b>14.2</b>
<b>Treibhausgasemissionen<sup>3</sup></b>	1'000 t CO <sub>2</sub> eq <b>328.2</b>	<b>326.4</b>	<b>314.7</b>	<b>309.4</b>	<b>307.2</b>	<b>-0.7</b>
<b>Gesamtenergieverbrauch</b>	GWh <b>1'626.4</b>	<b>1'629.9</b>	<b>1'630.4</b>	<b>1'595.5</b>	<b>1'588.2</b>	<b>-0.5</b>
<b>Bahntransporte</b> (Binnenverkehr)	Mio. km <b>10.1</b>	<b>10.3</b>	<b>10.6</b>	<b>10.1</b>	<b>9.9</b>	<b>-2.3</b>
<b>Betriebsabfälle</b>	1'000 t <b>197.3</b>	<b>201.8</b>	<b>208.2</b>	<b>212.0</b>	<b>215.5</b>	<b>0.9</b>
<b>Kundenretouren</b>	1'000 t <b>12.6</b>	<b>12.9</b>	<b>13.0</b>	<b>13.4</b>	<b>13.4</b>	<b>0.0</b>

<sup>1</sup> Vor Vorsorgeeffekt.

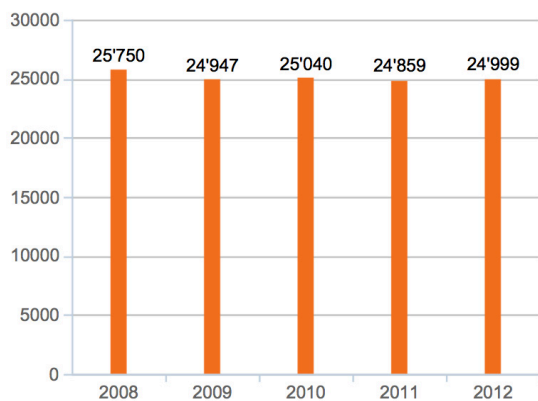
<sup>2</sup> Aufgrund neuer Berechnungsgrundlagen stehen die Umsätze der nachhaltigen Labels erstmals ab 2009 vergleichbar zur Verfügung.

<sup>3</sup> Treibhausgasemissionen aus Brenn- und Treibstoffverbrauch, Kältemittelverlusten (ab 2008) und Stromverbrauch (gemäss Schweizer Verbrauchermix mit 154g CO<sub>2</sub> eq/kWh Strom). Scope 1 und 2 gemäss Greenhouse Gas Protocol.

# Ausgewählte Diagramme 2012

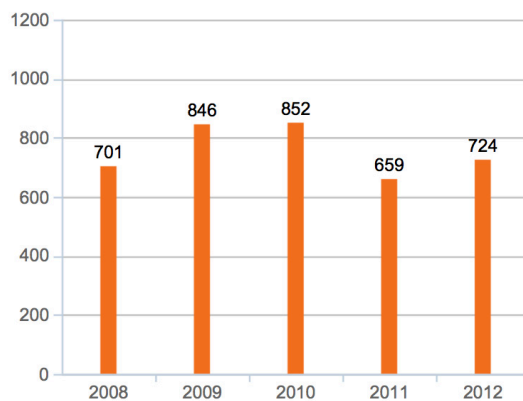
## Ertrag

[in Mio. CHF]



## Gewinn<sup>1</sup>

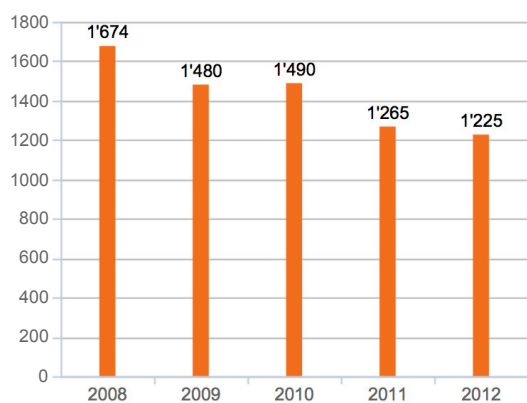
[in Mio. CHF]



<sup>1</sup> Vor Vorsorgeeffekt

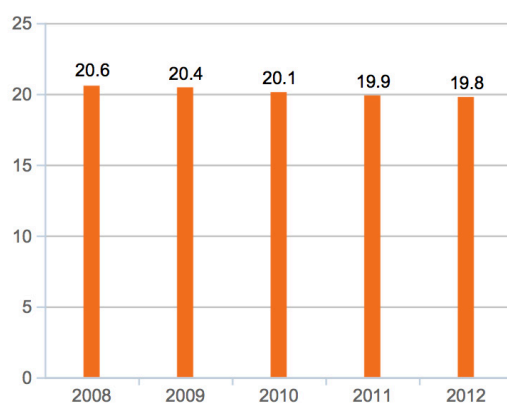
## Investitionen

[in Mio. CHF]

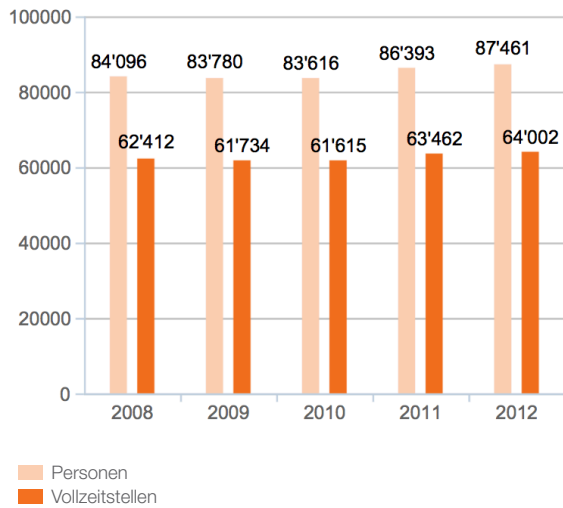


## Marktanteile Migros-Gruppe

[in Prozent]

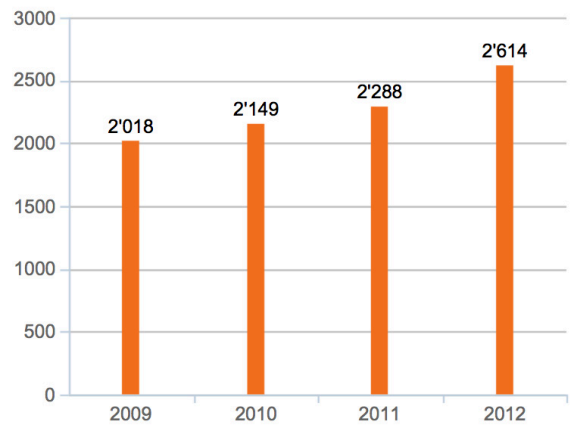


### Personalbestand Migros-Gruppe



### Gesamtumsatz nachhaltige Labels<sup>2</sup>

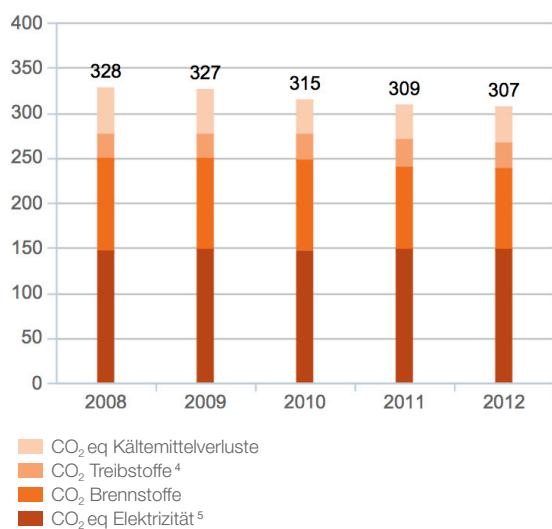
[in Mio. CHF]



<sup>2</sup> Aufgrund neuer Berechnungsgrundlagen stehen die Umsätze der nachhaltigen Labels erstmals ab 2009 vergleichbar zur Verfügung.

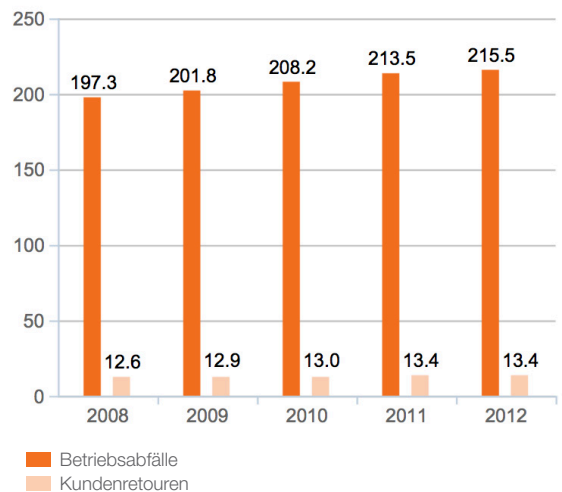
### Treibhausgasemissionen (THG)<sup>3</sup>, absolut

[in 1'000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente]



### Entsorgung

[in 1'000 Tonnen]



<sup>3</sup> Scope der Treibhausgasemissionen gemäss Greenhouse Gas Protocol

<sup>4</sup> Eigene Fahrzeugflotten der Migros-Genossenschaften und Scania

<sup>5</sup> Gemäss Schweizer Verbrauchermix mit 154 g CO<sub>2</sub>eq/kWh Strom