

Les principaux indicateurs 2012

mio. CHF ou selon indication		2008	2009	2010	2011	2012	Variation année précédente en %
Produits		25'749.8	24'946.9	25'040.3	24'858.8	24'998.8	0.6
↳ dont produits avant produits des services financiers		24'732.0	23'958.4	24'080.4	23'893.6	24'076.9	0.8
↳ dont chiffre d'affaires commerce de détail Migros		21'557.0	21'037.2	21'199.8	21'058.6	21'333.9	1.3
↳ dont chiffre d'affaires des coopératives		15'387.6	15'221.8	15'164.2	14'661.9	14'524.0	-0.9
EBITDA¹ (résultat avant résultat financier, impôts sur le résultat et amortissements)		2'096.8	2'278.4	2'315.7	2'116.2	2'177.4	2.9
en % des produits	%	8.1	9.1	9.2	8.5	8.7	
↳ dont EBITDA résultant des activités commerciales et industrielles		1'869.3	2'039.2	2'001.8	1'791.2	1'901.5	6.2
EBIT¹ (résultat avant résultat financier et impôts)		1'112.9	1'153.1	1'176.2	979.0	985.6	0.7
en % des produits	%	4.3	4.6	4.7	3.9	3.9	
Bénéfice¹		700.7	846.3	851.6	659.3	724.2	9.8
en % des produits	%	2.7	3.4	3.4	2.7	2.9	
Effet de prévoyance après impôts		-	135.3	40.2	3.1	271.0	
Flux de trésorerie des activités d'exploitation		2'471.5	2'409.6	1'999.0	1'126.7	1'267.5	12.5
en % des produits	%	9.6	9.7	8.0	4.5	5.1	
↳ dont flux de trésorerie résultant des activités commerciales et industrielles		1'887.4	1'494.5	1'855.1	1'347.4	2'045.3	51.8
Investissements		1'673.9	1'479.5	1'490.2	1'265.3	1'224.8	-3.2
Capitaux propres		12'254.0	13'363.4	14'294.0	14'878.4	15'922.3	7.0
en % du total du bilan	%	25.1	26.3	27.3	27.0	27.4	
↳ dont capitaux propres résultant des activités commerciales et industrielles		10'698.5	11'634.9	12'412.4	12'893.2	13'754.1	6.7
en % du total du bilan	%	56.0	59.5	62.1	63.6	63.8	
Total du bilan		48'740.9	50'805.2	52'374.5	55'181.4	58'164.0	5.4
↳ dont total du bilan résultant des activités commerciales et industrielles		19'088.1	19'564.0	19'973.1	20'256.8	21'567.8	6.5
Charges Pour-cent culturel Migros		119.7	114.1	114.9	117.6	125.0	6.3
Effectif (nombre de personnes en moyenne annuelle)	Nombre	84'096	83'780	83'616	86'393	87'461	1.2
Coopérateurs Migros (sociétaires)	Nombre	2'055'044	2'074'259	2'086'294	2'091'188	2'111'084	1.0
Réseau de distribution							
total sites de distribution Migros	Nombre	601	604	610	623	631	1.3
total surface de vente Migros	m ²	1'251'115	1'266'062	1'293'204	1'332'397	1'344'738	0.9
Apprentis	Nombre	3'178	3'264	3'328	3'386	3'358	-0.8
Chiffre d'affaires des labels du développement durable, Dlr inclu²			2'018	2'149	2'288	2'614	14.2
Emissions de gaz à effet de serre³	1'000 tonnes CO ₂ eq	328.2	326.4	314.7	309.4	307.2	-0.7
Consommation d'énergie totale	GWh	1'626.4	1'629.9	1'630.4	1'595.5	1'588.2	-0.5
Prestation kilométrique transports ferroviaires	en Mio km	10.1	10.3	10.6	10.1	9.9	-2.3
Déchets d'exploitation	1'000 tonnes	197.3	201.8	208.2	212.0	215.5	0.9
Retours de la clientèle	1'000 tonnes	12.6	12.9	13.0	13.4	13.4	0.0

¹ Avant effet de prévoyance.

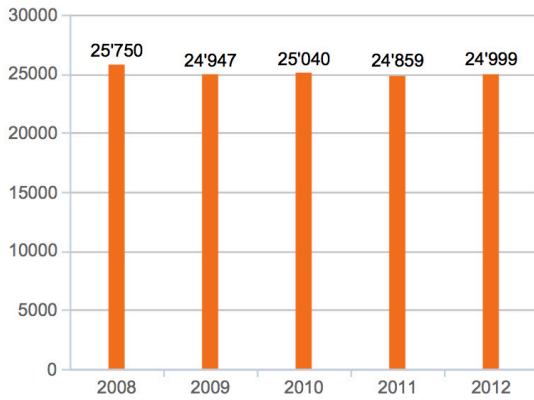
² De nouvelles bases de calcul permettent de comparer depuis 2009 les chiffres d'affaires des labels du développement durable.

³ Emissions de gaz à effet de serre issues de la consommation de combustibles et de carburants, pertes de réfrigérants (dès 2008) et consommation de courant (selon le mix de consommation suisse avec 154 g CO₂ eq/kWh). Scope 1 et 2 selon le Greenhouse Gas Protocol.

Les principaux diagrammes 2012

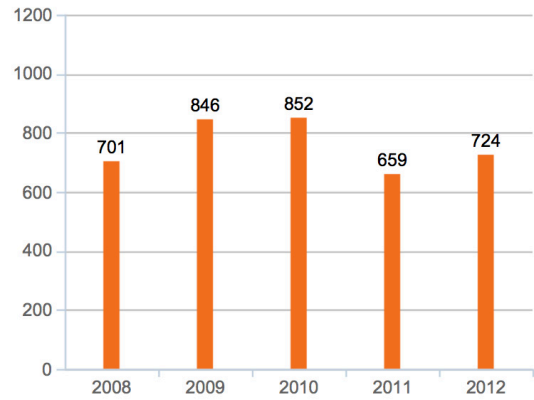
Produits

[en Mio. CHF]



Bénéfice¹

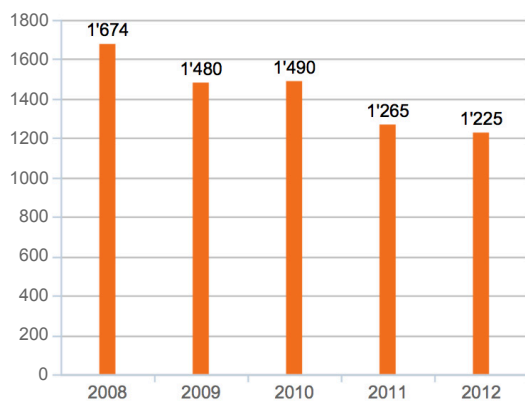
[en Mio. CHF]



¹ Avant effet de prévoyance

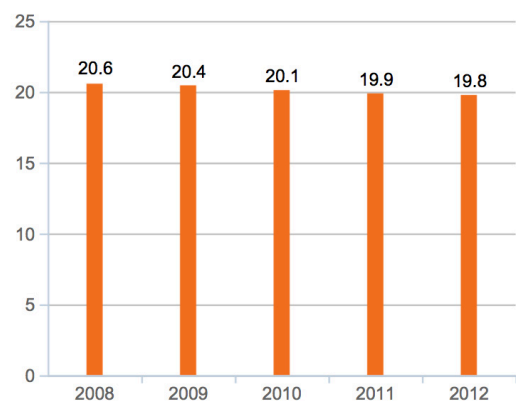
Investissements

[en Mio. CHF]



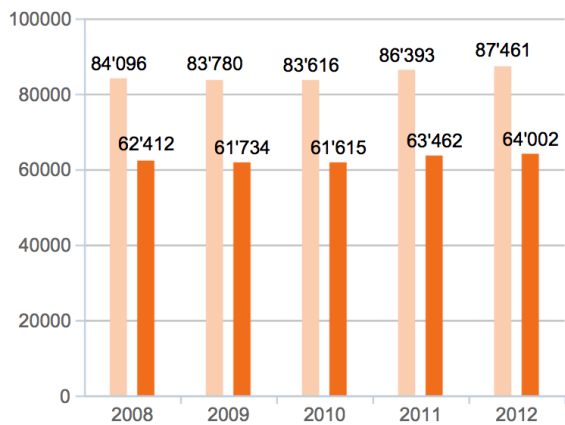
Parts de marché Groupe Migros

[en %]



Effectif

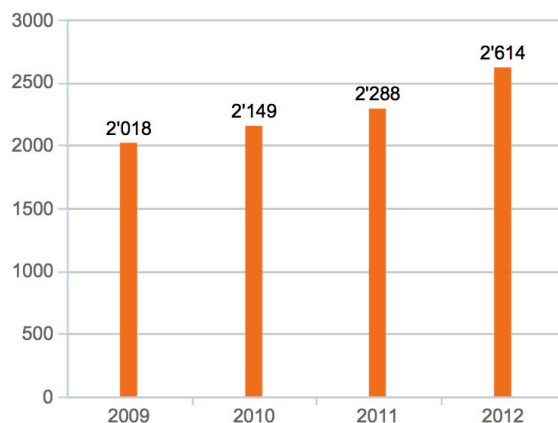
[nombre de personnes]



Personnes
Postes à temps plein

Développement du chiffre d'affaires des labels durables²

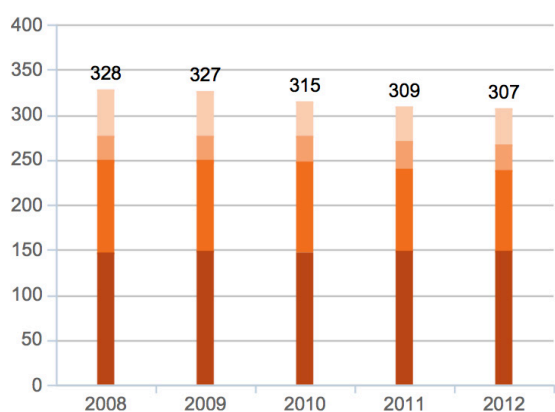
[en Mio. CHF]



² De nouvelles bases de calcul permettent de comparer depuis 2009 les chiffres d'affaires des labels du développement durable.

Emissions de gaz à effet de serre (GES), absolues

[en 1'000 tonnes de CO₂eq]



Perte agents frigorigènes CO₂eq
Carburants CO₂⁴
Combustibles CO₂
Electricité CO₂eq⁵

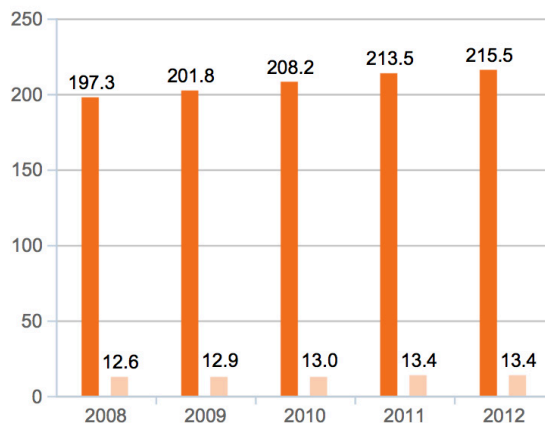
³ Scope des émissions de gaz à effet de serre selon le protocole Greenhouse Gas Protocol

⁴ Flottes de véhicules propres aux coopératives Migros et Scana

⁵ Selon le mix de consommation suisse avec 154g CO₂eq/kWh

Total des déchets d'exploitation

[en 1'000 tonnes]



Dechets d'exploitation
Retours de la clientele