

Rapport financier 2012

FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES MIGROS

Comptes annuels de la Fédération des coopératives Migros

	Page
Indicateurs	3
Bilan	4
Compte de résultat	6
Notes relatives au rapport financier	7
Bilan	7
Compte de résultat	12
Annexe	15
Norme de présentation	15
Informations concernant le bilan	15
Utilisation du bénéfice comptable	15
Gestion des risques	16
Charges à buts culturels, sociaux et politico-économiques	16
Lettres de patronage	16
Liste des principales participations	17
Rapport de l'organe de révision	18

Indicateurs

en milliers de CHF	2008	2009	2010	2011	2012
Chiffre d'affaires net	5'502'163	5'414'159	5'364'414	5'168'004	5'147'474
Variation annuelle en %	1.9	-1.6	-0.9	-3.7	-0.4
Résultat d'exploitation avant amortissements (EBITDA)	186'600	185'376	92'119	70'579	94'785
en % du chiffre d'affaires net	3.4	3.4	1.7	1.4	1.8
Résultat d'entreprise	43'069	242'073	14'381	74'989	79'084
en % du chiffre d'affaires net	0.8	4.5	0.3	1.5	1.5
Cash-flow de l'activité opérationnelle	20'784	285'395	209'420	97'324	641'757
en % du chiffre d'affaires net	0.4	5.3	3.9	1.9	12.5
Investissements	20'716	20'550	24'353	24'087	27'560
Actif circulant	3'217'033	3'574'965	3'166'758	3'296'226	3'869'020
en % de l'actif total	44.1	46.7	40.5	40.4	44.0
Actif immobilisé	4'075'104	4'076'226	4'661'672	4'864'526	4'919'155
en % de l'actif total	55.9	53.3	59.5	59.6	56.0
Dettes à court terme	2'737'745	2'896'952	3'397'048	3'783'165	4'636'826
en % de l'actif total	37.5	37.9	43.4	46.4	52.8
Dettes à long terme	2'715'683	2'674'056	2'337'418	2'209'234	1'904'512
en % de l'actif total	37.3	34.9	29.9	27.1	21.7
Capitaux propres	1'838'709	2'080'182	2'093'964	2'168'353	2'246'837
en % de l'actif total	25.2	27.2	26.8	26.7	25.6
Total du bilan	7'292'137	7'651'190	7'828'430	8'160'752	8'788'175
Charges à buts culturels, sociaux et politico-économiques	44'699	43'175	44'851	46'104	53'598
Personnel, effectif moyen					
Nombre de personnes employées	1'849	1'862	1'915	2'035	2'239
équivalents plein temps	1'719	1'728	1'776	1'886	2'075

Bilan

Actif

en milliers de CHF	Notes	31.12.2012	31.12.2011
Actif circulant			
Disponibilités et dépôts à terme	1	1'995'149	1'118'156
Titres	2	502'417	538'588
Créances à court terme:			
↳ sur sociétés du groupe	3	1'025'007	1'247'322
↳ pour livraisons et services sur tiers		35'571	48'410
Autres créances à court terme sur tiers	4	36'100	42'562
Stocks	5	182'233	209'776
Régularisations sur actif		92'544	91'412
Total actif circulant		3'869'020	3'296'226
Actif immobilisé			
Autres actifs financiers			
Créances à long terme:			
↳ sur sociétés du groupe	6	2'392'895	2'541'918
↳ sur tiers		99'995	56'811
Participations:			
↳ dans sociétés du groupe	7	2'179'324	2'006'860
↳ dans sociétés extérieures	8	150'105	155'486
Immobilisations corporelles	9	47'527	56'808
Immobilisations incorporelles	10	49'309	46'643
Total actif immobilisé		4'919'155	4'864'526
Total du bilan		8'788'175	8'160'752

Passif

en milliers de CHF	Notes	31.12.2012	31.12.2011
Dettes à court terme			
Dettes financières	11	404'100	316'417
Dettes envers:			
↳ des sociétés du groupe	12	2'898'353	2'560'298
↳ des fournisseurs et prestataires de services extérieurs		246'255	285'368
Autres dettes à court terme	13	861'864	292'636
Comptes du personnel et M-Participation		13'620	12'053
Provisions à court terme	14	176'312	279'095
Régularisations sur passif		36'322	37'298
Total dettes à court terme		4'636'826	3'783'165
Dettes à long terme			
Dettes envers:			
↳ des tiers	15	58'500	201'000
Comptes de placement du personnel	16	1'528'937	1'464'862
Emprunts obligataires et placements privés	17	225'000	450'000
Provisions à long terme	18	92'076	93'372
Total dettes à long terme		1'904'512	2'209'234
Total dettes		6'541'338	5'992'399
Capitaux propres			
Capital social		15'000	15'000
Réserves légales		20'000	20'000
Autres réserves	19	2'124'007	2'050'007
Réserves Pour-cent culturel	20	–	7'831
Bénéfice du bilan disponible	20	87'830	75'515
Total capitaux propres		2'246'837	2'168'353
Total du bilan		8'788'175	8'160'752

Compte de résultat

en milliers de CHF	Notes	31.12.2012	31.12.2011
Chiffre d'affaires net	21	5'147'474	5'168'004
Autres produits d'exploitation	22	252'522	240'652
Total produits d'exploitation		5'399'996	5'408'656
Achats de matières, de marchandises et de services		4'525'459	4'595'946
Excédent brut d'exploitation		874'537	812'710
Charges de personnel	23	287'920	256'287
Charges de publicité	24	227'365	247'317
Charges d'exploitation et d'administration	25	264'467	238'527
Amortissements d'exploitation	26	23'718	26'096
Résultat d'exploitation (avant résultat financier et impôts)		71'068	44'483
Résultat financier	27	33'256	38'690
Autres résultats	28	428	- 11
Bénéfice avant impôts		104'752	83'162
Impôts		25'668	8'173
Résultat d'entreprise		79'084	74'989

Notes relatives au rapport financier

Bilan

1 Disponibilités et dépôts à terme

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Disponibilités	1'622'144	972'949
Dépôts à terme	4'700	–
Dépôts à terme envers des sociétés du groupe	341'305	139'206
Dépôts à terme envers des parties liées	27'000	6'000
Total	1'995'149	1'118'156

Ce poste sert à maintenir les liquidités de la communauté Migros. Il sert en outre de cash pool pour le placement des liquidités des entreprises du groupe et des parties liées.

2 Titres (de maintien des liquidités)

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Obligations	468'840	507'076
Actions	33'577	31'513
Total	502'417	538'588

Les titres de l'actif circulant servent au maintien des liquidités. Ils sont évalués à la valeur sur le marché de la date de clôture.

3 Créances à court terme sur sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	1'025'007	1'247'322

Les échanges de services au sein du groupe sont réglés sans numéraires par un dispositif de compensation géré par la FCM. Le solde résulte des opérations transitant par les comptes courants correspondants.

4 Autres créances à court terme sur tiers

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	36'100	42'562

Le poste comprend des prêts, des demandes de remboursement d'impôt anticipé, des montants de TVA étrangères ainsi que des avoirs sur opérations en comptes courants avec des fondations et créances.

5 Stocks

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Marchandises commerciales	181'613	209'346
Autres matières/acomptes	620	430
Total	182'233	209'776

Il s'agit en majeure partie des stocks se trouvant dans les entrepôts centraux de Suhr et de Neuen-dorf.

6 Créances à long terme sur sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	2'392'895	2'541'918

Les sociétés du groupe se financent principalement par l'intermédiaire de prêts internes de la FCM.

7 Participations dans des sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	2'179'324	2'006'860

Les participations figurent dans le bilan à leur prix d'achat dont ont été déduits les correctifs de valeur nécessaires. Durant l'exercice de référence, le groupe a acquis 30% de Galaxus AG ainsi que 50% de parts supplémentaires de Cash + Carry AG.

8 Participations dans des sociétés tierces

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	150'105	155'486

Les participations inférieures à 20% figurent à ce poste. Elles sont inscrites au bilan à leur prix d'achat dont ont été déduits les correctifs de valeur nécessaires.

9 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Terrains et constructions	4'833	14'877
Installations techniques et machines	34'094	33'627
Autres immobilisations corporelles	8'147	6'762
Immobilisations en cours	453	1'542
Total	47'527	56'808

Les investissements en immobilisations corporelles ont représenté 27.6 mio. CHF en 2012.

10 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Logiciels	26'169	21'723
Droits des marques et d'édition	23'140	24'920
Total	49'309	46'643

Les logiciels acquis ou créés en interne ont été activés. L'augmentation des stocks concerne surtout les logiciels créés en interne.

La marque «Le Shop» (26.7 mio. CHF) est amortie sur 15 ans.

11 Dettes financières

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Prêt bancaire	179'100	166'417
Emprunts obligataires	200'000	150'000
Placement privé	25'000	
Total	404'100	316'417

Les autres dettes doivent être remboursées au cours des douze prochains mois. L'emprunt obligataire qui sera échu le 4 juin 2013 et le placement privé étaient encore, l'année précédente, présentés parmi les dettes à long terme (cf. Note 17).

12 Dettes à court terme envers des sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	2'898'353	2'560'298

Les échanges de services au sein du groupe sont réglés sans numéraires par un dispositif de compensation géré par la FCM. Le solde résulte des opérations transitant par les comptes courants correspondants.

13 Autres dettes à court terme

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Dépôts à terme	1'000	–
Organismes de prévoyance du personnel	767'624	199'983
Caisse de compensation AVS et fondations	2'232	1'432
Giftcards & Bons Migros offerts en cadeau	56'623	43'383
Autres	34'385	47'838
Total	861'864	292'636

Les engagements vis-à-vis des organismes de prévoyance du personnel sont bien plus élevés que l'année précédente. Cela s'explique par la nouvelle stratégie de placement de la Caisse de pension Migros au 01.01.2013. Cette stratégie nécessite de plus grandes restructurations dans les compartiments d'actifs II a été prévu de réduire nettement ce niveau de liquidités pendant le 1^{er} trimestre 2013.

14 Provisions à court terme

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Provisions pour:		
↳ impôts sur les produits et le capital	14'027	–
↳ sinistres	10'285	9'763
↳ contributions aux frais d'exploitation	6'579	4'400
↳ risques commerciaux et financiers	131'770	252'221
↳ autres	13'651	12'711
Total	176'312	279'095

Les provisions pour les contributions d'exploitation concernent les paiements aux fondations et aux entreprises dans le cadre des dépenses du Pour-cent culturel. La réduction de la provision pour opérations sur les marchandises et les opérations financières résulte principalement de l'évolution de la valeur des transactions de couverture qui ont retrouvé leur valeur de marché positive (principe d'imparité).

15 Dettes à long terme envers des tiers

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	58'500	201'000

Le recul résulte du reclassement des crédits bancaires (remboursables en l'espace de douze mois) au poste «Dettes financières à court terme» (cf. Note 11).

16 Comptes de placement du personnel

en milliers de CHF	31.12.2012	31.12.2011
Total	1'528'937	1'464'862

Dépôts de collaborateurs et retraités de la communauté Migros. Le taux d'intérêt préférentiel, plafonné à un avoir maximum de 200'000 CHF par collaborateur actif et de 100'000 CHF par retraité, correspond au taux d'intérêt hypothécaire variable de la Banque Migros pour une hypothèque de premier rang. Un préavis de retrait de trois mois s'applique aux montants supérieurs à 25'000 CHF.

17 Emprunts obligataires et placements privés

en milliers de CHF			31.12.2012	31.12.2011
Échéance	Durée	Taux d'intérêt en %		
04/06/2013	2007 – 2013	2.875%	–	200'000
03/05/2017	2011 – 2017	2.0%	150'000	150'000
Placements privés			75'000	100'000
Total			225'000	450'000

Les emprunts sont cotés à la SIX Swiss Exchange. L'emprunt échu le 4 juin 2013 et le placement privé échu en 2013 ont été inscrits au poste «Dettes financières» (cf. Note 11).

18 Provisions à long terme

en milliers de CHF		31.12.2012	31.12.2011
Prévoyance volontaire du personnel		13'961	14'840
Fonds d'assurance		20'000	20'000
Risques commerciaux généraux		48'114	48'533
Responsabilité produit		10'000	10'000
Total		92'076	93'373

La FCM s'engage à verser une prestation transitoire pendant la période comprise entre l'âge général de la retraite chez Migros et l'âge de la retraite réglementaire AVS pour les hommes et les femmes. Des provisions d'un montant de 14.0 mio. CHF sont constituées pour honorer ces engagements venus à échéance ainsi qu'en prévision du versement des retraites anticipées.

19 Autres réserves

en milliers de CHF		31.12.2012	31.12.2011
Exercice précédent		2'050'007	2'038'007
Dotation sur bénéfice reporté		74'000	12'000
Total		2'124'007	2'050'007

L'affectation est conforme à la décision de l'assemblée des délégués.

20 Bénéfice comptable reporté/réserve Pour-cent culturel

en milliers de CHF		2012	2011
Exercice précédent		915	726
Bénéfice reporté		79'084	74'989
Dotation à la réserve (-) Réserve Pour-cent culturel		7'831	-200
Total		87'830	75'515

La proposition d'affectation du bénéfice comptable 2012 présenté par l'administration est consultable en annexe. En 2012, le montant statutaire prévu pour le Pour-cent culturel a été dépassé. Par conséquent, les réserves constituées par le passé sur la base de dépenses insuffisantes ont été utilisées à hauteur de 7'831 MCHF.

Compte de résultat

21 Chiffre d'affaires net

en milliers de CHF	2012	2011
CA distribution ventilé par catégories de clients:		
↳ tiers	115'512	88'899
↳ sociétés du groupe	5'030'058	5'077'129
↳ parties liées	1'903	1'977
Total	5'147'474	5'168'004

La réduction du montant net du chiffre d'affaires résulte principalement des baisses de prix en faveur des coopératives régionales (commerce de gros).

Le chiffre d'affaires des Médias Migros qui ont été intégrés à la FCM le 01.07.2011, ainsi que la répercussion des coûts des services informatiques, de transport et de logistique aux coopératives régionales, à l'industrie M et aux autres partenaires Migros ont fait croître le montant total des décomptes. L'augmentation est également due aux boutiques en ligne Melectronics, Micasa et SportXX.

22 Autres produits d'exploitation

en milliers de CHF	2012	2011
Sociétés du groupe:		
↳ Contributions à la publicité et aux offres spéciales	66'206	57'975
↳ Autres produits réalisés au sein du groupe	144'926	143'232
Sous-total	211'132	201'207
Tiers:		
↳ Contributions à la publicité et aux offres spéciales	24'615	26'761
↳ Autres produits reçus de tiers	10'694	11'493
Sous-total	35'309	38'254
Prestations à soi-même comptabilisées à l'actif	6'081	1'192
Total	252'522	240'652

Les fournisseurs s'associent au financement des offres spéciales et des campagnes de promotion des ventes par des contributions à la publicité et aux offres spéciales. Le poste «Autres produits réalisés au sein du groupe» comprend le Management fee pour les secteurs Fraîcheur et Restauration des coopératives régionales. De plus, le poste comprend un «Management fee» supplémentaire de différentes sociétés du groupe pour lesquelles la FCM assure des prestations centrales.

23 Charges de personnel

en milliers de CHF	2012	2011
Salaires	227'196	202'045
Assurances sociales	21'190	18'105
Organismes de prévoyance du personnel	28'681	25'803
Autres	10'853	10'334
Total	287'920	256'287

L'augmentation des charges de personnel d'environ 12% par rapport à l'année précédente résulte d'une part de la hausse des salaires de 2012, d'autre part de l'augmentation des effectifs suite à l'intégration des entités Médias et d'une partie des services informatiques des coopératives régionales (Competence Center MITS).

24 Charges de publicité

en milliers de CHF	2012	2011
Total	227'365	247'317

Les charges de publicité se situent en dessous du niveau de l'exercice précédent, principalement en raison de l'intégration des Médias Migros. Les charges de publicité ont en outre baissé de manière générale. Le financement se fait en partie par les contributions publicitaires des fournisseurs.

25 Charges d'exploitation et d'administration

en milliers de CHF	2012	2011
Location de locaux aux sociétés du groupe	16'427	15'411
Autres loyers	17'932	4'641
Entretien des installations	33'728	27'966
Énergie et consommables	5'499	6'151
Frais administratifs	115'198	104'710
Charges culturelles	18'522	14'321
Services	31'199	29'249
Autres charges	25'963	36'078
Total	264'467	238'527

La hausse sensible des loyers par rapport à l'exercice précédent est liée à la croissance des unités de personnel et à l'augmentation des surfaces qui en résulte (par ex. Médias Migros, Competence Center MITS, le Musée Migros).

Les charges administratives ont augmenté en raison des frais juridiques et des frais de conseil plus élevés. C'est une conséquence de l'intégration d'une partie des services informatiques des coopératives régionales aux MITS (Competence Centers MITS), qui a généré des coûts de projet plus élevés pour le conseil IT.

26 Amortissements d'exploitation

en milliers de CHF	2012	2011
Terrains et constructions	181	160
Installations techniques et machines	12'175	11'818
Autres immobilisations corporelles	1'963	1'682
Valeurs immatérielles	9'148	5'018
Participations	250	7'418
Total	23'718	26'096

Les amortissements sont calculés conformément aux prescriptions du droit commercial et fiscal.

27 Résultat financier

en milliers de CHF	2012	2011
Produits d'intérêts	98'086	96'792
Charges d'intérêts	- 84'892	- 95'997
Solde écarts de change	- 1'032	108'790
Résultat comptable des titres	26'949	- 72'130
Produit des participations	75'964	81'235
Amortissement/perte de valeur/abandon de créance	- 81'410	- 80'000
Total	33'256	38'690

Malgré des taux d'intérêt légèrement plus bas, le produit des intérêts a légèrement augmenté. Les charges d'intérêt sont nettement plus basses comparées à l'exercice précédent et ont été influencées par les bénéfices et les pertes non réalisés découlant des couvertures de taux. Le résultat comptable des titres reflète le rétablissement des marchés financiers par rapport à l'année précédente.

«Amortissement/perte de valeur/abandon de créance» comprend pour 2012 la dépréciation d'un prêt de la FCM à m-way et pour 2011 le renoncement à une créance de la FCM vis-à-vis d'Interio. Au cours de l'exercice, l'acquisition d'Angehrn Holding AG et de Cash + Carry AG a eu lieu, tout comme la répartition d'Interio AG et de DEPOT CH AG en deux sociétés distinctes. Afin que les conditions légales de réalisation soient remplies, des dividendes sous forme d'actions de 73'400 MCHF ont été versés à la FCM. Ils sont inclus dans le produit des participations. Simultanément, le capital des sociétés à l'origine de ce versement a été amorti du même montant. Ces transactions n'ont eu aucune incidence sur le résultat annuel ou sur le poste des participations.

28 Autres résultats

en milliers de CHF	2012	2011
Bénéfice comptable sur cessions d'immobilisations	18	41
Perte comptable sur cessions d'immobilisations	-	- 51
Charges et produits exceptionnels	-	-
Total	18	- 11

En 2012 comme en 2011, aucune perte comptable ni aucun bénéfice comptable notoires n'ont résulté des cessions d'immobilisations.

Annexe

Norme de présentation

Les comptes annuels de la Fédération des coopératives Migros Zurich ont été préparés conformément aux dispositions du droit des sociétés anonymes.

Depuis 2011, le principe d'imparité n'est plus appliqué aux transactions en monnaies étrangères que la FCM conclut pour les partenaires (entreprises et fondations de la communauté Migros).

Informations concernant le bilan

en milliers de CHF	2012	2011
Valeurs assurées contre l'incendie:		
↳ biens mobiliers	245'140	281'672
↳ biens immobiliers	32'555	31'574
Réserves latentes constituées/dissoutes (-)	4'400	5'634
Cautionnements, garanties, nantissements en faveur de tiers	158'055	75'196
Dettes envers des organismes de prévoyance du personnel	767'624	199'983

Utilisation du bénéfice comptable

Utilisation du bénéfice comptable proposée par l'Administration:

en milliers de CHF	2012
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	915
Bénéfice de l'exercice courant	79'084
Constitution de réserves Pour-cent culturel ¹	7'831
Bénéfice comptable soumis à l'approbation de l'Assemblée des délégués	87'830
4% d'intérêt sur le capital social de la FCM	600
Dotations aux réserves spéciales	87'000
Report à compte nouveau	230

¹ Les statuts stipulent qu'au moins 1/3% du chiffre d'affaires du commerce de détail doit être dépensé à des fins culturelles, sociales et économiques. Chaque année, on établit si des montants excessifs ou insuffisants ont été dépensés pour le Pour-cent culturel. Les dépenses insuffisantes doivent être rattrapées dans un délai de cinq années.

Gestion des risques

La Fédération des coopératives Migros de Zurich possède un système de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est effectuée de manière appropriée et en temps utile. La Direction l'informe régulièrement de la situation de l'entreprise en matière de risques.

Sur la base d'une analyse systématique des risques, l'Administration et la Direction générale ont identifié les risques fondamentaux auxquels la Fédération des coopératives Migros de Zurich est exposée; elles ont évalué la probabilité de leur survenance et leurs incidences financières. Ces risques sont prévenus, réduits ou transférés au moyen de mesures décidées par l'Administration.

Les risques devant être supportés par l'entité elle-même sont surveillés de manière systématique. L'Administration prend en compte les résultats de l'évaluation des risques de manière adéquate lors de son examen annuel de la stratégie commerciale.

L'Administration a procédé à la dernière évaluation des risques le 30.08.2012; elle a constaté que les risques générés par les stratégies, les processus et les systèmes sont fondamentalement bien couverts.

Dépenses à buts culturels, sociaux et politico-économiques

en milliers de CHF	2012	2011
Affaires culturelles	22'450	19'496
Affaires sociales	6'237	6'647
Formation	14'643	12'171
Loisirs	6'593	4'664
Économie	2'730	2'265
Frais administratifs / d'infrastructure	945	861
Total	53'598	46'104

Lettres de patronage

La FCM a remis à la Banque Migros les lettres de patronage concernant trois filiales. Elle y déclare que les filiales en question seront dotées de moyens suffisants pour honorer leurs engagements vis-à-vis de la Banque Migros. Si, suite à des pertes, le capital-actions n'était plus entièrement couvert, la FCM mettrait à disposition le montant nécessaire pour le rétablissement au niveau légal requis.

Liste des principales participations

Entreprise	Siège	Monnaie	Capital social en 1000	Participation en %
AMS Sourcing BV	NL-Schiphol	EUR	67	3
Cash + Carry Angehrn AG	Gossau SG	CHF	6'400	80
Atlante S.r.l.	IT-Casalecchio di Reno (BO)	EUR	80	20
Cremento AG	Zurich	CHF	200	100
Depot CH AG	Winterthur	CHF	1'000	100
Dolphin France SAS	FR-Saint-Etienne	EUR	115.2	51
EG Dritte Kraft AG	Wollerau	CHF	600	100
Ferrovie Monte Generoso SA	Mendrisio	CHF	3'500	100
Galaxus AG	Zurich	CHF	108	30
Gries Deco Holding GmbH	DE-Niedernberg	EUR	32	51.1
Interio AG	Dietikon	CHF	1'000	100
Le Shop S.A.	Ecublens	CHF	4'158	92.4
Migrolino AG	Berne	CHF	6'000	100
Migros Beteiligungen AG	Rüschlikon	CHF	1'000	100
Aproz Sources Minérales SA	Nendaz	CHF	829	97.5
Bischofszell Nahrungsmittel AG	Bischofszell	CHF	6'000	100
Chocolat Frey AG	Buchs	CHF	4'000	100
Delica AG	Birsfelden	CHF	1'000	100
Denner AG	Zurich	CHF	15'000	100
Estavayer Lait SA	Estavayer-le-Lac	CHF	3'500	100
Ex Libris AG	Dietikon	CHF	3'000	100
Hotelplan Holding AG	Opfikon	CHF	10'000	100
Jowa AG	Volketswil	CHF	10'000	100
Liegenschaften-Betrieb AG	Zurich	CHF	18'000	100
Magazine zum Globus AG	Spreitenbach	CHF	33'000	100
Mibelle AG	Buchs	CHF	2'000	100
Micarna SA	Courtepin	CHF	10'000	100
Midor AG	Meilen	CHF	2'000	100
Mifa AG Frenkendorf	Frenkendorf	CHF	2'000	100
Mifroma SA	Ursy	CHF	3'000	100
Migrol AG	Zurich	CHF	50'700	97.5
Banque Migros	Zurich	CHF	700'000	100
OWiba AG	Bolligen	CHF	100	100
Riseria Taverne SA	Toricella-Taverne	CHF	100	100
Scana Lebensmittel AG	Regensdorf	CHF	9'000	100
Migros Deutschland GmbH	DE-Lörrach	EUR	4'880	48.8
Migros (Hong Kong) Ltd.	HK-Kowloon	HKD	100	100
Migros-Verteilbetrieb Neuendorf AG	Neuendorf	CHF	4'500	100
Migros Verteilzentrum Suhr AG	Suhr	CHF	35'000	100
Migros Liegenschaften GmbH	DE-Lörrach	EUR	4'812.8	94
M Industry Canada Inc.	CA-Saint John NB	CAD	300	100
M Industry USA Inc.	Delaware	USD	700	100
m-way AG	Glattbrugg	CHF	1'000	100
Ryffel Running AG	Uster	CHF	36	60
Ryffel Running Versand AG	Uster	CHF	100	100
Sportxx AG	Zurich	CHF	100	100
SSP Informatik AG	Zurich	CHF	100	100
Swiss Industries GmbH	DE-Weil am Rhein	EUR	125	100
TKL Tiefkühlager AG	Neuendorf	CHF	2'500	100

Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision à
l'Assemblée des délégués de
Fédération des coopératives Migros
Zurich

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fédération des coopératives Migros, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe (page 4 à page 17) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO et l'art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

Daniel Anliker
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Hans Peter Heiber
Expert-réviseur

Zurich, le 14 mars 2013

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

