

# Ausgewählte Kennzahlen 2013

Mio. CHF bzw. wie angemerkt	2009	2010	2011	2012 (angepasst) 1	2013	Veränderung zu Vorjahr in %
<b>Ertrag</b>	<b>24'946.9</b>	<b>25'040.3</b>	<b>24'858.8</b>	<b>24'998.8</b>	<b>26'737.0</b>	<b>7.0</b>
↳ davon Ertrag vor Finanzdienstleistungsertrag	23'958.4	24'080.4	23'893.6	24'076.9	25'845.9	7.3
↳ davon Detailumsatz Migros	21'037.2	21'199.8	21'058.6	21'333.9	22'867.1	7.2
↳ davon Umsatz (Ertrag) der Genossenschaften	15'221.8	15'164.2	14'661.9	14'524.0	15'844.3	9.1
<b>EBITDA<sup>2</sup> (Ergebnis vor Finanzerfolg, Ertragssteuern und Abschreibungen)</b>	<b>2'278.4</b>	<b>2'315.7</b>	<b>2'116.2</b>	<b>2'177.4</b>	<b>2'177.4</b>	<b>2.9</b>
in % vom Ertrag	% 9.1	9.2	8.5	8.7	8.5	
↳ davon EBITDA aus dem Handels- und Industriegeschäft	2'039.2	2'001.8	1'791.2	1'901.5	1'985.6	4.4
<b>EBIT<sup>2</sup> (Ergebnis vor Finanzerfolg und Ertragssteuern)</b>	<b>1'153.1</b>	<b>1'176.2</b>	<b>979.0</b>	<b>985.6</b>	<b>1'043.9</b>	<b>5.9</b>
in % vom Ertrag	% 4.6	4.7	3.9	3.9	3.9	
<b>Gewinn<sup>2</sup></b>	<b>846.3</b>	<b>851.6</b>	<b>659.3</b>	<b>724.2</b>	<b>770.9</b>	<b>6.4</b>
in % vom Ertrag	% 3.4	3.4	2.7	2.9	2.9	
Vorsorgeeffekt nach Steuern	135.3	40.2	3.1	22.4	13.4	
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2'409.6</b>	<b>1'999.0</b>	<b>1'126.7</b>	<b>1'267.5</b>	<b>1'224.9</b>	<b>-4.3</b>
in % vom Ertrag	% 9.7	8.0	4.5	5.1	4.6	
↳ davon Geldfluss aus Geschäftstätigkeit des Handels- und Industriegeschäftes	1'494.5	1'855.1	1'347.4	2'045.3	687.7	-66.4
<b>Investitionen</b>	<b>1'479.5</b>	<b>1'490.2</b>	<b>1'265.3</b>	<b>1'224.8</b>	<b>1'324.2</b>	<b>8.1</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>13'363.4</b>	<b>14'294.0</b>	<b>14'878.4</b>	<b>15'922.3</b>	<b>15'969.1</b>	<b>4.7</b>
in % der Bilanzsumme	% 26.3	27.3	27.0	26.5	27.2	
↳ davon Eigenkapital aus dem Handels- und Industriegeschäft	11'634.9	12'412.4	12'893.2	13'099.8	13'663.4	6.7
in % der Bilanzsumme	% 59.5	62.1	63.6	62.5	65.1	
<b>Bilanzsumme</b>	<b>50'805.2</b>	<b>52'374.5</b>	<b>55'181.4</b>	<b>57'534.2</b>	<b>58'809.4</b>	<b>2.2</b>
↳ davon Bilanzsumme aus dem Handels- und Industriegeschäft	19'564.0	19'973.1	20'256.8	21'958.3	20'983.7	0.1
<b>Vertriebsnetz</b>						
Total M-Vertriebsstandorte	Anzahl 604	610	623	631	639	1.3
Total M-Verkaufsfläche	m <sup>2</sup> 1'266'062	1'293'204	1'332'397	1'344'738	1'348'664	0.3
<b>Migros-Genossenschafter (Mitglieder)</b>	<b>2'074'259</b>	<b>2'086'294</b>	<b>2'091'188</b>	<b>2'111'084</b>	<b>2'136'959</b>	<b>1.2</b>
<b>Personalbestand (Anzahl Personen Jahresdurchschnitt)</b>	<b>83'780</b>	<b>83'616</b>	<b>86'393</b>	<b>87'461</b>	<b>94'276</b>	<b>7.8</b>
<b>Auszubildende (Anzahl Personen)</b>	<b>3'264</b>	<b>3'328</b>	<b>3'386</b>	<b>3'358</b>	<b>3'495</b>	<b>4.1</b>
<b>Aufwendungen Migros-Kulturprozent</b>	<b>114.1</b>	<b>114.9</b>	<b>117.6</b>	<b>125.0</b>	<b>120.3</b>	<b>-3.8</b>
<b>Aufwendungen Förderfonds Engagement (Migros-Gruppe)<sup>3</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.8</b>	<b>-</b>
<b>Umsatz nachhaltige und regionale Labels Genoss. Detailhandel<sup>4</sup></b>	<b>2'018</b>	<b>2'149</b>	<b>2'288</b>	<b>2'613</b>	<b>2'833</b>	<b>8.4</b>
<b>Anteil nachhaltige und regionale Labels am Umsatz Genoss. Detailhandel<sup>4</sup></b>	% <b>13.3</b>	<b>14.2</b>	<b>15.6</b>	<b>18.0</b>	<b>19.3</b>	<b>7.2</b>
<b>Treibhausgasemissionen<sup>5</sup>, absolut</b>	1'000t CO <sub>2</sub> eq <b>309.5</b>	<b>289.2</b>	<b>291.7</b>	<b>292.8</b>	<b>283.0</b>	<b>-3.3</b>
<b>Energieverbrauch, absolut</b>	GWh <b>1'632</b>	<b>1'638</b>	<b>1'599</b>	<b>1'612</b>	<b>1'595</b>	<b>-1.1</b>
<b>Kilometerleistung Bahntransporte (Binnenverkehr Migros-Gruppe)</b>	Mio. km <b>10.3</b>	<b>10.6</b>	<b>10.1</b>	<b>9.9</b>	<b>10.7</b>	<b>8.0</b>
<b>Abfall, total</b>	1'000 t <b>214.5</b>	<b>221.2</b>	<b>228.3</b>	<b>230.5</b>	<b>235.6</b>	<b>2.2</b>
<b>Verwertungsquote Abfall</b>	% <b>70.5</b>	<b>71.6</b>	<b>72.0</b>	<b>72.5</b>	<b>74.1</b>	<b>2.2</b>

<sup>1</sup> Angepasst im Zusammenhang mit IAS 19 (vgl. Erläuterungen Anhang 2 der konsolidierten Jahresrechnung der Migros-Gruppe) und Anpassungen Sachanlagen.

<sup>2</sup> Vor Vorsorgeeffekt.

<sup>3</sup> 2012 wurden erstmals Gelder zur Verfügung gestellt.

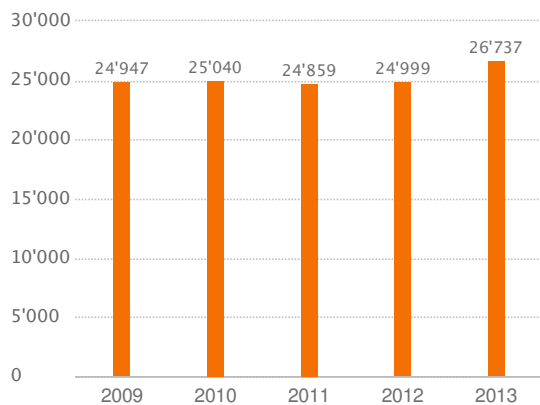
<sup>4</sup> Folgende Labels: AdR, TerraSuisse, Bio, Bio Cotton, Bio Garden, Utz Certified, Max Havelaar, MSC/ASC, Topten, Climatop. Inkl. doppelt ausgezeichnete Produkte. Umsatz Genoss. Detailhandel ohne tegut...

<sup>5</sup> Treibhausgasemissionen aus Brenn- und Treibstoffverbrauch, Kältemittelverlusten und Stromverbrauch (gemäss Schweizer Verbrauchermix mit 132.9g CO<sub>2</sub>eq/kWh Strom; neuer Emissionsfaktor gemäss BAFU, zur Vergleichbarkeit auch auf Vorjahre angewandt). Scope 1 und 2 gemäss Greenhouse Gas Protocol.

# Ausgewählte Diagramme 2013

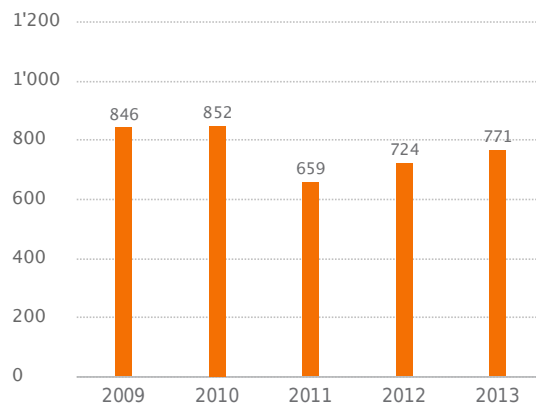
## Ertrag

[in Mio. CHF]



## Gewinn<sup>1</sup>

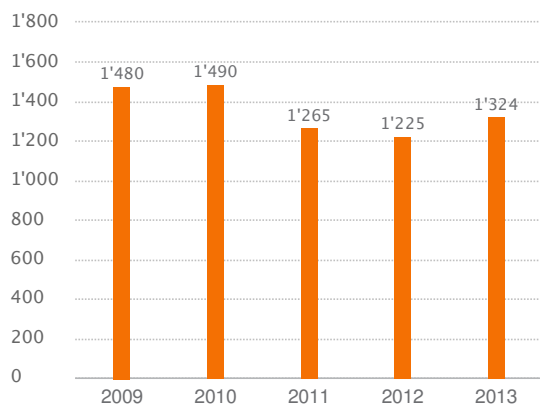
[in Mio. CHF]



<sup>1</sup> Vor Vorsorgeeffekt

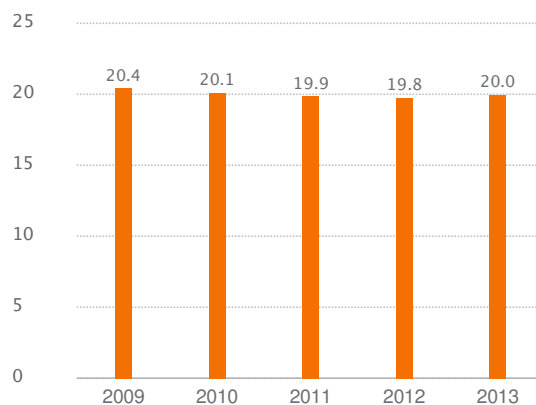
## Investitionen

[in Mio. CHF]

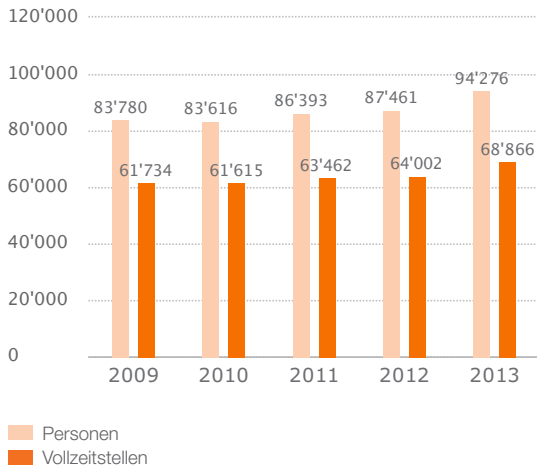


## Marktanteile Migros-Gruppe

[in %]

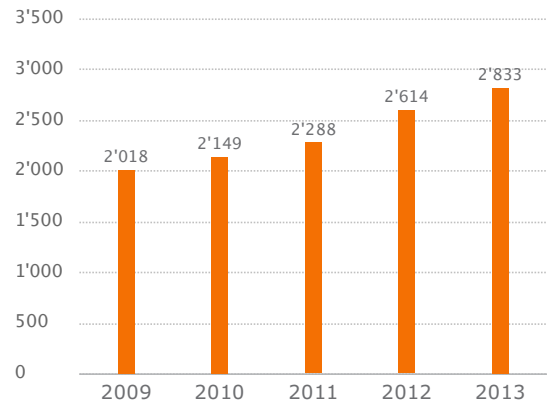


### Personalbestand Migros-Gruppe



### Gesamtumsatz nachhaltige und regionale Labels Genoss. Detailhandel<sup>1</sup>

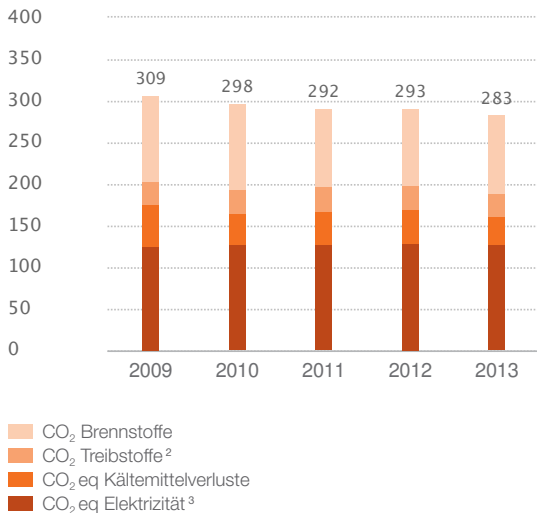
[in Mio. CHF]



<sup>1</sup> Folgende Labels: AdR, TerraSuisse, Migros Bio, Bio Cotton, Bio Garden, Utz Certified, Max Havelaar, MSC/ASC, Topten, Climatop. Inkl. doppelt ausgezeichnete Produkte. Umsatz Genoss. Detailhandel ohne tegut...

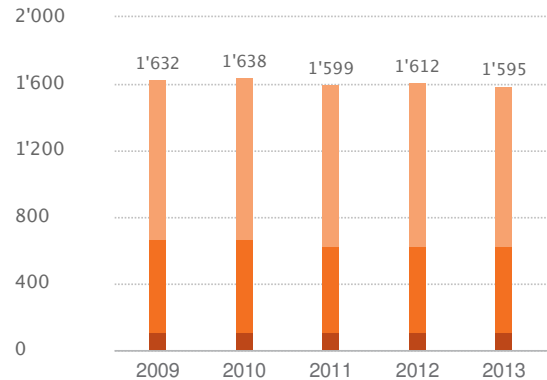
### Treibhausgasemissionen (THG)<sup>1</sup>, absolut

[in 1 000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente]



### Energieverbrauch, absolut

[in GWh]



<sup>1</sup> Scope 1 und 2, gemäss Greenhouse Gas Protocol

<sup>2</sup> Eigene Fahrzeugflotten der Migros-Genossenschaften und Scania

<sup>3</sup> Gemäss Schweizer Verbrauchermix mit 132,9 g CO<sub>2</sub> eq/kWh Strom. Neuer Emissionsfaktor gemäss BAFU, zur Vergleichbarkeit auch auf Vorjahre angewandt.

<sup>1</sup> Eigene Fahrzeugflotten der Migros-Genossenschaften und Scania