

# Finanzielle Berichterstattung 2014

---

MIGROS-GENOSSENSCHAFTS-BUND  
ZÜRICH

# Jahresrechnung Migros- Genossenschafts-Bund

Seite

<b>Lagebericht</b>	<b>3</b>
<b>Kennzahlen</b>	<b>5</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>6</b>
<b>Bilanz</b>	<b>7</b>
<b>Anmerkungen</b>	<b>9</b>
Erfolgsrechnung	9
Bilanz	12
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>14</b>
<b>Anhang</b>	<b>15</b>
Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen	15
Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz	15
Beteiligungsverzeichnis	16
Eventualverbindlichkeiten	20
Weitere Angaben	20
Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten	20
Personalbestand	20
Honorar der Revisionsstelle	20
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	21
<b>Verwendung des Bilanzgewinnes</b>	<b>21</b>
<b>Aufwendungen des Kulturprozentes</b>	<b>21</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	<b>22</b>

# Lagebericht

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

Der Total betriebliche Ertrag von CHF 5'570.1 Mio. übersteigt den Vorjahreswert um CHF 130.3 Mio. Dies entspricht einer Zunahme von 2.4%. Der Wert der verrechneten Dienstleistungen steigt gegenüber dem Vorjahr um CHF 32.9 Mio. Der Grosshandel Marketing generiert einen Mehrumsatz von CHF 28.9 Mio. Der Umsatz der Online Shops Fachmärkte übersteigt den Vorjahreswert um CHF 9.2 Mio. Das Segment Bildung/Kultur weist durch die Weiterverrechnung im Zusammenhang mit «Engagement Migros» um CHF 1.6 Mio. gesteigerte Erlöse aus. Die sonstigen Erträge steigen primär durch die Weiterverrechnung der Energiekosten an die M-Gemeinschaft im Zusammenhang mit der strategischen Initiative «Gemeinsame Strombeschaffung» um insgesamt CHF 57.6 Mio. an.

Der betriebliche Aufwand steigt um CHF 136.9 Mio. Dies entspricht einer Zunahme von 2.5%. Die gesteigerten Nettoerlöse resultieren in einem höheren Waren- und Dienstleistungsaufwand von CHF 46.8 Mio. Weitere Treiber sind die höheren Kosten für Energie im Zusammenhang mit «Gemeinsame Strombeschaffung», gesteigerte Werbekosten sowie höhere Verwaltungskosten. Durch den höheren Bestand an Vollzeitangestellten und Personen in Ausbildung (+3.6%) fallen die Personalkosten und die Mieten höher aus.

Als Folge schliesst das operative Betriebsergebnis (EBIT) mit CHF 56.4 Mio. um CHF 6.6 Mio. unter dem Vorjahreswert.

Das Unternehmensergebnis beträgt dank besserem Finanzergebnis und trotz höherer Steuern CHF 69.6 Mio. (CHF +19.0 Mio. zu Vorjahr).

Die Anzahl Vollzeitangestellte übers Jahr 2014 betrug 2'215 Einheiten. Dies entspricht einer Zunahme gegenüber 2013 von 77 Einheiten.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Jahr 2014 gab es keine aussergewöhnlichen Ereignisse.

## Finanzielle Lage

Mit dem operativen Cash Flow von CHF 92.1 Mio. (Vorjahr CHF 107.5 Mio.) konnten die Nettoinvestitionen von CHF 44.0 Mio. (Vorjahr CHF 59.5 Mio.) vollumfänglich finanziert werden. Das Eigenkapital konnte weiter gestärkt werden und beträgt am 31. Dezember 2014 CHF 2'365.8 Mio. bzw. 26.3% der Bilanzsumme (Vorjahr CHF 2'296.8 Mio. bzw. 26.1%).

## Bestell- und Auftragslage

Im Grosshandel generieren sich die Bestellungen aus der Nachfrage der regionalen Genossenschaften, resp. deren Abverkaufsumsätzen. Die Nettoerlöse aus dem Segment Grosshandel entsprechen 91.5% der gesamten Nettoerlöse des Migros-Genossenschafts-Bundes.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Der Migros-Genossenschafts-Bund betreibt als Grosshandelsunternehmung selbst keine Forschung. Im Zusammenhang mit der Entwicklung eigener Softwareapplikationen wurden im Geschäftsjahr CHF 10.1 Mio. als Eigenleistung aktiviert.

## Risikobeurteilung

Der Migros-Genossenschafts-Bund verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert.

Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für den Migros-Genossenschafts-Bund wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen, werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie.

Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 3. Juli 2014 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

**Zukunftsaussichten**

Der Migros-Genossenschafts-Bund hat innerhalb der Migros-Gemeinschaft primär den Auftrag die Bedarfsdeckung der regionalen Genossenschaften im Rahmen der Zentralen Warenwirtschaft (ZWW) sicherzustellen. Weiter ist der Migros-Genossenschafts-Bund der Dienstleister mit Finanzierungsfunktion für die Unternehmen der M-Gemeinschaft und koordiniert in dieser Funktion auch die Aktivitäten und Festlegung der Gruppenstrategie. Um diese Aufgaben sicherzustellen, resultiert aus der Belieferung an die regionalen Genossenschaften eine Marge. Die Dienstleistungen, welche die Gruppenunternehmen nachfragen, werden über eine Management Fee abgedeckt.

Organisatorische Veränderungen, wie beispielsweise die Integration verschiedener regionaler IT-Abteilungen in die Migros IT-Services, wird es auch in Zukunft geben. Diese Verschiebungen haben Einfluss auf die Erfolgsrechnung und Bilanz des Migros-Genossenschafts-Bundes. Die Komplexität wird weiter steigen. Die erfolgreichen Integrationen (u.a. Migros Medien) in den vergangenen Jahren zeigen, dass der Migros-Genossenschafts-Bund mit diesen Verschiebungen innerhalb der Migros-Gruppe umgehen kann.

# Kennzahlen

Tausend CHF	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Nettoumsatz</b>	<b>5'258'813</b>	<b>5'186'082</b>	<b>5'147'474</b>	<b>5'168'004</b>	<b>5'364'414</b>
Veränderung in % zum Vorjahr	1.4	0.8	-0.4	-3.7	-0.9
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>56'433</b>	<b>63'029</b>	<b>94'785</b>	<b>70'579</b>	<b>92'119</b>
in % vom Nettoumsatz	1.1	1.2	1.8	1.4	1.7
<b>Unternehmensergebnis</b>	<b>69'610</b>	<b>50'565</b>	<b>79'084</b>	<b>74'989</b>	<b>14'381</b>
in % vom Nettoumsatz	1.3	1.0	1.5	1.5	0.3
<b>Cashflow aus Geschäftstätigkeit<sup>1</sup></b>	<b>92'121</b>	<b>107'524</b>	<b>641'757</b>	<b>97'324</b>	<b>209'420</b>
in % vom Nettoumsatz	1.8	2.1	12.5	1.9	3.9
<b>Investitionen</b>	<b>44'025</b>	<b>59'522</b>	<b>27'560</b>	<b>24'087</b>	<b>24'353</b>
<b>Umlaufvermögen<sup>1</sup></b>	<b>4'641'841</b>	<b>4'049'032</b>	<b>3'869'020</b>	<b>3'296'226</b>	<b>3'166'758</b>
in % vom Gesamtvermögen	51.6	45.9	44.0	40.4	40.5
<b>Anlagevermögen</b>	<b>4'352'081</b>	<b>4'767'100</b>	<b>4'919'155</b>	<b>4'864'526</b>	<b>4'661'672</b>
in % vom Gesamtvermögen	48.4	54.1	56.0	59.6	59.5
<b>Kurzfristiges Fremdkapital<sup>1</sup></b>	<b>4'675'282</b>	<b>4'580'273</b>	<b>4'636'826</b>	<b>3'783'165</b>	<b>3'397'048</b>
in % vom Gesamtkapital	52.0	52.0	52.8	46.4	43.4
<b>Langfristiges Fremdkapital<sup>1</sup></b>	<b>1'952'828</b>	<b>1'939'057</b>	<b>1'904'512</b>	<b>2'209'234</b>	<b>2'337'418</b>
in % vom Gesamtkapital	21.7	22.0	21.7	27.1	29.9
<b>Eigenkapital</b>	<b>2'365'813</b>	<b>2'296'802</b>	<b>2'246'837</b>	<b>2'168'353</b>	<b>2'093'964</b>
in % vom Gesamtkapital	26.3	26.1	25.7	26.7	26.8
<b>Bilanzsumme<sup>1</sup></b>	<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>	<b>8'788'175</b>	<b>8'160'752</b>	<b>7'828'430</b>
<b>Aufwendungen für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke</b>	<b>49'414</b>	<b>48'646</b>	<b>53'598</b>	<b>46'104</b>	<b>44'851</b>
<b>Personalbestand Durchschnitt<sup>2</sup></b>					
<b>Anzahl Personen</b>	<b>2'410</b>	<b>2'320</b>	<b>2'239</b>	<b>2'035</b>	<b>1'915</b>
auf Vollzeit umgerechnet	2'215	2'138	2'075	1'886	1'776

<sup>1</sup> Zahlen 2013/2014 nach neuer Rechnungslegung OR berechnet/dargestellt

<sup>2</sup> ohne Teilzeitangestellte im Stundenlohn

# Erfolgsrechnung

Tausend CHF	Anmerkungen	31.12.2014	31.12.2013
<b>Nettoerlöse</b>			
↳ Detailhandel		40'942	31'698
↳ Grosshandel		4'812'484	4'783'578
↳ Gastronomie/Hotel		187	181
↳ Freizeit/Fitness		-	-
↳ Bildung/Kultur		7'395	5'748
↳ Dienstleistungen		397'805	364'877
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>5'258'813</b>	<b>5'186'082</b>
<b>Sonstige Erträge</b>			
↳ Andere betriebliche Erträge	1	311'237	253'641
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>5'570'050</b>	<b>5'439'723</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
↳ Waren- und Dienstleistungsaufwand		4'601'742	4'554'987
↳ Personalaufwand	2	309'877	306'510
↳ Mietaufwand		38'465	36'078
↳ Anlagenunterhalt		44'119	36'400
↳ Energie und Verbrauchsmaterial	3	46'365	6'133
↳ Werbeaufwand		230'456	213'084
↳ Verwaltungsaufwand		131'221	119'842
↳ Übriger betrieblicher Aufwand	4	78'491	81'495
↳ Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	5	32'882	22'165
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>5'513'617</b>	<b>5'376'694</b>
<b>EBIT (Ergebnis vor Zinsen und Steuern)</b>		<b>56'433</b>	<b>63'029</b>
Finanzergebnis	6	38'575	1'779
Betriebsfremdes Ergebnis	7	103	657
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis		-	-
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>95'111</b>	<b>65'465</b>
Direkte Steuern		25'501	14'900
<b>Jahresgewinn</b>		<b>69'610</b>	<b>50'565</b>

# Bilanz

## vor Gewinnverwendung

### Aktiven

Tausend CHF	Anmerkungen	31.12.2014	31.12.2013
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	8	2'049'149	2'282'634
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		9'992	9'643
↳ gegenüber Dritten		36'540	32'204
Übrige kurzfristige Forderungen			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe	9	2'203'977	1'398'638
↳ gegenüber Dritten		27'531	32'257
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		207'716	195'264
Aktive Rechnungsabgrenzung	10	106'936	98'391
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>4'641'841</b>	<b>4'049'032</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		1'876'375	2'186'855
↳ gegenüber Dritten	11	30'882	129'073
Beteiligungen			
↳ an Unternehmen der Gruppe		2'244'852	2'235'323
↳ an Dritten		58'553	85'305
Sachanlagen			
↳ Grundstücke und Bauten		1'336	1'556
↳ Technische Anlagen und Maschinen		56'825	43'182
↳ Übrige Sachanlagen		10'431	9'987
↳ Anlagen in Bau		183	88
Immaterielle Werte			
↳ Software eingekauft		3'501	2'985
↳ Software selbst geschaffen		24'896	17'936
↳ Marken, Lizenzen & Patente		25'297	21'360
↳ Immat. Anlagen in Entwicklung		18'950	33'451
↳ Goodwill		-	-
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>4'352'081</b>	<b>4'767'100</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>

**Passiven**

Tausend CHF	Anmerkungen	31.12.2014	31.12.2013
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		269	1'798
↳ gegenüber Dritten		213'552	249'150
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		3'562'334	3'462'227
↳ gegenüber Dritten		441'677	457'632
↳ M-Partizipationskonten		17'042	16'634
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		-	-
↳ gegenüber Dritten		91'858	90'380
Passive Rechnungsabgrenzung	12	120'428	114'904
Kurzfristige Rückstellungen	13	228'122	187'548
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>4'675'282</b>	<b>4'580'273</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		20'000	20'000
↳ gegenüber Dritten	14	1'836'107	1'821'354
Übrige langfristige Verbindlichkeiten			
↳ gegenüber Unternehmen der Gruppe		-	-
↳ gegenüber Dritten		-	-
Langfristige Rückstellungen	15	96'721	97'703
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'952'828</b>	<b>1'939'057</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>6'628'109</b>	<b>6'519'329</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Genossenschaftskapital			
		15'000	15'000
Gesetzliche Reserven			
↳ Gesetzliche Kapitalreserven		-	-
↳ Gesetzliche Gewinnreserve		20'000	20'000
Freiwillige Gewinnreserven	16	2'261'007	2'211'007
Bilanzgewinn		69'806	50'795
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>2'365'813</b>	<b>2'296'802</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>



# Anmerkungen

## Erfolgsrechnung

### 1 Andere betriebliche Beiträge

Tausend CHF	2014	2013
Unternehmen des Konzerns:		
↳ Aktions- und Werbebeiträge	74'849	71'580
↳ Übrige Erträge Konzern	189'381	137'572
<b>Zwischentotal</b>	<b>264'230</b>	<b>209'153</b>
Dritte:		
↳ Aktions- und Werbebeiträge	26'448	22'062
↳ Übrige Erträge Dritte	17'059	15'503
<b>Zwischentotal</b>	<b>43'507</b>	<b>37'565</b>
Aktivierete Eigenleistungen	3'500	6'923
<b>Total</b>	<b>311'237</b>	<b>253'641</b>

Die Lieferanten beteiligen sich an den Kosten für Aktionen und an der Marktbearbeitung in Form von Aktions- und Werbebeiträgen. In der Position «Übrige Erträge Konzern» ist die Management Fee für die Bereiche Frische und Gastronomie der Regionalgenossenschaften enthalten. Weiter beinhaltet diese Position eine zusätzliche Management Fee von verschiedenen Gruppengesellschaften, für die der MGB zentral Dienstleistungen erbringt. Die Weiterverrechnung der Kosten für Elektrizität an die Gruppenunternehmen aus der strategischen Initiative «Gemeinsame Strombeschaffung» wird ebenfalls hier ausgewiesen. Die Gegenposition ist im betrieblichen Aufwand unter Energie und Verbrauchsmaterial erfasst.

### 2 Personalaufwand

Tausend CHF	2014	2013
Löhne und Gehälter	243'950	232'921
Sozialversicherungen	21'195	21'723
Personalvorsorge	31'173	29'626
Übriger Personalaufwand	13'560	22'240
<b>Total</b>	<b>309'877</b>	<b>306'510</b>

Der höhere Personalaufwand ergibt sich zum einen aus der Lohnerhöhung 2014, zum anderen aus der Zunahme des Personalbestandes vor allem in den Departementen Logistik und Informatik sowie Marketing. Im Vorjahr ist unter Übriger Personalaufwand der Aufwand für die Mitarbeitergeschenkkarte «125 Jahre Gottlieb Duttweiler» enthalten.

### 3 Energie und Verbrauchsmaterial

Tausend CHF	2014	2013
Energie	43'988	3'454
Verbrauchsmaterial	2'377	2'679
<b>Total</b>	<b>46'365</b>	<b>6'133</b>

Neuer Kostenblock für Elektrizität aufgrund der strategischen Initiative «Gemeinsame Strombeschaffung». Die Weiterverrechnung als Gegenposition ist unter Andere betriebliche Erträge abgebildet.

#### 4 Übriger betrieblicher Aufwand

Tausend CHF	2014	2013
Kulturelle Aufwendungen	21'997	20'555
Dienstleistungen	36'888	38'494
Übriger Aufwand	19'606	22'446
<b>Total</b>	<b>78'491</b>	<b>81'495</b>

Die Position Dienstleistungen enthält u.a. Kosten im Zusammenhang mit der Einführung «subito» (Self-Scanning).

#### 5 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens

Tausend CHF	2014	2013
Grundstücke und Bauten	50	196
Technische Anlagen und Maschinen	17'525	11'576
Übrige Sachanlagen	2'420	2'091
Immaterielle Werte	12'887	8'303
<b>Total</b>	<b>32'882</b>	<b>22'165</b>

Die Abschreibungen erfolgen nach handels- und steuerrechtlichen Vorschriften. Die Zunahme zum Vorjahr begründet sich mit der generellen Zunahme der technischen Anlagen und Maschinen sowie Software im Zusammenhang mit «M-Infrastruktur» bei der Migros IT-Services.

## 6 Finanzergebnis

Tausend CHF	2014	2013
Zinsertrag	103'725	96'932
Zinsaufwand	-103'525	-86'231
Saldo Währungsdifferenzen	10'958	-7'504
Wertschriftenerfolg	9'767	16'568
Beteiligungserfolg	19'209	24'042
Forderungsverzicht / Wertanpassungen	-1'559	-42'028
<b>Total</b>	<b>38'575</b>	<b>1'779</b>

Das Zinsergebnis konnte wie beabsichtigt ausgeglichen gestaltet werden. Der gegenüber Vorjahr höhere Zinsaufwand konnte durch höhere Zinserträge vollständig kompensiert werden.

Der deutlich positive Erfolg aus Währungsabsicherung (Saldo Währungsdifferenzen) ergibt sich aus der Anwendung des Imparitätsprinzips auf Fremdwährungsabsicherungen und -beständen, wonach nicht realisierte Erfolge erst nach Realisierung in der Folgeperiode ausgewiesen werden.

Der diesjährige Erfolg aus Währungsabsicherung ergibt sich deshalb aus der Realisierung der nicht realisierten Erfolge der Vorperiode 2013.

Der Wertschriftenerfolg spiegelt die gute Performance der Aktien- und Obligationenanlagen in einem im Vergleich zum Vorjahr schwächeren Marktumfeld wider.

Im Beteiligungserfolg sind die Verkaufsgewinne der Finanzbeteiligungen Charles Vögele, Kuoni und VZ Holding von CHF 15.2 Mio., die Dividenden der Finanzbeteiligungen sowie die Gewinnausschüttung von Migros Deutschland enthalten.

In der Zeile Forderungsverzicht/Wertanpassungen ist im Jahre 2014 einzig eine Wertanpassung auf Darlehen des MGB an Dolphin enthalten. Im Jahr 2013 sind Wertminderungen auf dem Darlehen des MGB an m-way (CHF 8.0 Mio.) und dem Darlehen des MGB an Interio (CHF 10.0 Mio.) enthalten. Zusätzlich sind dort die Wertanpassungen auf Beteiligungen Interio (CHF 16.0 Mio.) und Ch. Vögele (CHF 8.0 Mio.) ausgewiesen.

## 7 Betriebsfremdes Ergebnis

Tausend CHF	2014	2013
Buchgewinn aus Abgängen von Sachanlagen	133	661
Buchverlust aus Abgängen von Sachanlagen	-30	-4
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>657</b>

## Bilanz

### 8 Flüssige Mittel und kurzfristige Aktiven mit Börsenkurs

Tausend CHF	31.12.2014	31.12.2013
Flüssige Mittel	774'834	902'376
Festgelder gegenüber Unternehmen der Gruppe	437'263	505'799
Festgelder gegenüber nahestehenden Gesellschaften	80'300	24'600
Festgelder gegenüber Dritten	369'600	462'150
Wertschriften	387'152	387'709
<b>Total</b>	<b>2'049'149</b>	<b>2'282'634</b>

Diese Position dient der Liquiditätshaltung für die Migros-Gemeinschaft. Zusätzlich dient sie als Cash-Pool für Platzierung von Liquidität von Gruppenunternehmen und nahestehenden Unternehmen.

### 9 Kurzfristige Forderungen gegenüber Unternehmen der Gruppe

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
<b>Total</b>	<b>2'203'977</b>	<b>1'398'638</b>

Die kurzfristigen Forderungen gegenüber Unternehmen der Gruppe setzen sich aus kurzfristigen Darlehen an M-Partner sowie dem Saldo des Clearing-System-Migros (CSM), welches für den bargeldlosen Leistungsaustausch innerhalb der Gruppe benutzt und vom MGB betrieben wird, zusammen. Der Saldo CSM resultiert aus dem entsprechenden Kontokorrentverkehr.

### 10 Aktive Rechnungsabgrenzung

Tausend CHF	31.12.2014	31.12.2013
Zinsabgrenzung	30'124	33'128
Versicherungen	985	1'171
Warenabgrenzungen	42'125	37'409
Vorausbezahlte Aufwendungen	13'622	12'303
Übrige Abgrenzungen	20'080	14'380
<b>Total</b>	<b>106'936</b>	<b>98'391</b>

### 11 Finanzanlagen gegenüber Dritten

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
<b>Total</b>	<b>30'882</b>	<b>129'073</b>

Die Abnahme ergibt sich vor allem aus dem Bestand sowie der Wertentwicklung der Absicherungstransaktionen.

### 12 Passive Rechnungsabgrenzung

Tausend CHF	31.12.2014	31.12.2013
Zinsabgrenzung	4'195	5'446
Warenabgrenzungen	75'978	70'169
Mieten	11	-
Übrige Abgrenzungen	40'244	39'289
<b>Total</b>	<b>120'428</b>	<b>114'904</b>

### 13 Kurzfristige Rückstellungen

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Ertrag- und Kapitalsteuern	6'475	16'594
Versicherungsschäden	11'194	10'050
Betriebsbeiträge	6'200	8'878
Risiken für Waren und Geldgeschäfte	200'627	148'122
Sonstiges	3'626	3'904
<b>Total</b>	<b>228'122</b>	<b>187'548</b>

Die Rückstellungen für Betriebsbeiträge betreffen Zahlungen an Stiftungen und Unternehmen im Rahmen der Ausgaben des Kulturprozents. Die Zunahme der Rückstellung für Waren- und Geldgeschäfte ergibt sich vorwiegend aus dem Bestand sowie der Wertentwicklung von Absicherungstransaktionen.

### 14 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Dritten

Tausend CHF				31.12.2014	31.12.2013
	Fälligkeit	Laufzeit	Zinssatz %		
Obligationen	03/05/2017	2011 - 2017	2.0%	150'000	150'000
Privatplatzierungen				-	50'000
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten				-	8'500
Personalanlagekonti				1'686'107	1'612'854
<b>Total</b>				<b>1'836'107</b>	<b>1'821'354</b>

Die Obligationenanleihe ist an der SIX Swiss Exchange kotiert. Die im Januar 2015 fällige Privatplatzierung ist in der Bilanz unter kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Dritten aufgeführt.

### 15 Langfristige Rückstellungen

Tausend CHF	31.12.2014	31.12.2013
Personalarückstellungen	19'100	20'404
Versicherungsfonds	20'000	20'000
Allgemeine Geschäftsrisiken	47'621	47'298
Produkthaftung	10'000	10'000
<b>Total</b>	<b>96'721</b>	<b>97'703</b>

Für die Übergangsjahre vom generellen M-Pensionierungsalter bis zum ordentlichen Rentenalter verpflichtet sich der MGB zur Zahlung einer AHV-Überbrückungsrente. Für diese aufgelaufenen Verpflichtungen sowie für Renten im Rahmen von Frühpensionierungen sind entsprechende Rückstellungen in der Höhe von rund CHF 12 Mio. gebildet. Die Rückstellungen für allgemeine Geschäftsrisiken beinhalten Rückstellungen für die 2-Jahres-Garantie Non Food und weitere langfristige Rückstellungen.

### 16 Freiwillige Gewinnreserven

Tausend CHF	31.12.2014	31.12.2013
Freiwillige Reserven	2'259'007	2'209'007
Unterstützungsfonds	2'000	2'000
<b>Total</b>	<b>2'261'007</b>	<b>2'211'007</b>

# Geldflussrechnung

Tausend CHF	2014	2013
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>95'112</b>	<b>65'465</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	32'882	22'165
Wertberichtigung auf Darlehen / Beteiligungen und Forderungsverzichte	2'783	34'000
(+Verlust / -Gewinn) aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-133	-661
(+Zunahme / -Abnahme) Rückstellungen	65'094	34'175
(+Zunahme / -Abnahme) Steuerrückstellung	5'821	-6'169
Bezahlte Ertragssteuern	-31'322	-8'731
(+Abnahme / -Zunahme) Forderungen aus Lieferungen & Leistungen (Gruppenunternehmen und Dritte)	-4'741	-6'788
(+Abnahme / -Zunahme) Übrige kurzfristige Forderungen gg. Dritten	4'726	5'318
(+Abnahme / -Zunahme) Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-12'452	-13'031
(+Abnahme / -Zunahme) Aktive Rechnungsabgrenzungen	-8'545	5'848
(+Zunahme / -Abnahme) Verb. aus Lieferungen & Leistungen (Gruppenunternehmen und Dritte)	-62'627	-13'809
(+Zunahme / -Abnahme) Passive Rechnungsabgrenzungen	5'524	-10'258
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>92'121</b>	<b>107'524</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen in		
↳ Finanzanlagen gegenüber Gruppenunternehmen	-806'898	-395'992
↳ Beteiligungen assoziierte Gesellschaften	-9'529	-55'999
↳ Finanzanlagen gegenüber Dritten	-	-20'077
↳ Sachanlagen	-34'226	-24'797
↳ Immaterielle Werte	-9'799	-34'725
Desinvestitionen von		
↳ Finanzanlagen gegenüber Gruppenunternehmen	310'480	197'040
↳ Finanzanlagen gegenüber Dritten	98'191	-
↳ Beteiligungen	26'753	64'799
↳ Sachanlagen	324	3'339
↳ Immaterielle Werte	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-424'704</b>	<b>-266'413</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
(+Aufnahme / -Rückzahlung) Verbindlichkeiten gegenüber Gruppenunternehmen	110'515	579'260
(+Aufnahme / -Rückzahlung) Verbindlichkeiten gegenüber Banken	-45'000	-180'000
(+Aufnahme / -Rückzahlung) Übrige Finanzverbindlichkeiten	59'183	-244'854
(+Aufnahme / -Rückzahlung) Anleiheobligationen und Privatplatzierungen	-25'000	-225'000
Zins auf dem Genossenschaftskapital an die Genossenschaften	-600	-600
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>99'098</b>	<b>-71'193</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel und kfr. gehaltenen Aktiven mit Börsenkurs</b>	<b>-233'485</b>	<b>-230'082</b>
<b>Liquiditätsnachweis:</b>		
Flüssige Mittel und kfr. gehaltene Aktiven mit Börsenkurs 1.1.	2'282'634	2'512'716
Flüssige Mittel und kfr. gehaltene Aktiven mit Börsenkurs 31.12.	2'049'149	2'282'634
<b>Veränderung der flüssigen Mittel und kfr. gehaltenen Aktiven mit Börsenkurs</b>	<b>-233'485</b>	<b>-230'082</b>

# Anhang

## **Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden. Der Jahresabschluss 2014 ist der erste nach den neuen Rechnungslegungsvorschriften des Obligationenrechtes. Dabei wurde die Gliederung der Vorjahreszahlen freiwillig an die neuen Regelungen angepasst. Bewertungsanpassungen fanden keine statt.

## **Abweichung vom Grundsatz der Stetigkeit**

Im Rahmen der Umstellung der statutarischen Jahresrechnung gemäss neuem Rechnungslegungsrecht wurden die Vorjahreszahlen 2013 neu dargestellt werden. Aus diesem Grund sind in folgenden Positionen Änderungen/Abweichungen enthalten:

### Aktiven

#### Umlaufvermögen

- Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
- Aktive Rechnungsabgrenzung

### Passiven

#### Kurzfristiges Fremdkapital

- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
- Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten
- Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten
- Passive Rechnungsabgrenzung
- Kurzfristige Rückstellungen

#### Langfristiges Fremdkapital

- Langfristige Rückstellungen

## **Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz**

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

## Beteiligungsverzeichnis

Unternehmen	Sitz	Währung	2014			2013		
			Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %	Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %
Atlante S.r.l.	IT-Casalecchio di Reno (BO)	EUR	1'000.0	20.0	20.0	400.0	20.0	20.0
Crempes AG	CH-Zürich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Depot CH AG	CH-Winterthur	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Dolphin France SAS	FR-Saint-Etienne	EUR	226.0	51.0	51.0	226.0	51.0	51.0
E-Prolog SAS	FR-Saint Priest	EUR	100.0	51.0	51.0	100.0	51.0	51.0
E-Procalls SASU	FR-Saint-Etienne	EUR	50.0	51.0	51.0	–	–	–
EG Dritte Kraft AG	CH-Zug	CHF	600.0	100.0	100.0	600.0	100.0	100.0
Ferrovia Monte Generoso SA	CH-Mendrisio	CHF	3'500.0	100.0	100.0	3'500.0	100.0	100.0
Galaxus AG	CH-Wohlen AG	CHF	360.0	39.1	39.1	360.0	30.0	30.0
Galaxus (Schweiz) AG <sup>1</sup>	CH-Zürich	CHF	–	–	–	120.0	30.0	30.0
Galaxus (Schweiz) AG <sup>2</sup>	CH-Zürich	CHF	240.0	39.1	39.1	–	–	–
digitec AG <sup>3</sup>	CH-Zürich	CHF	–	–	–	240.0	30.0	30.0
digitec AG <sup>4</sup>	CH-Zürich	CHF	100.0	39.1	39.1	–	–	–
Gries Deco Holding GmbH	DE-Niedernberg	EUR	63.0	90.0	90.0	63.0	90.0	90.0
Gries Deco Company GmbH	DE-Niedernberg	EUR	51.1	90.0	90.0	51.1	90.0	90.0
Depot Handels GmbH	AT-Wien	EUR	35.0	90.0	90.0	35.0	90.0	90.0
Gries Deco Buying HK Ltd	HK-Hongkong	HKD	2.4	90.0	90.0	2.4	90.0	90.0
Interio AG	CH-Dietikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Le Shop S.A.	CH-Ecublens	CHF	4'500.0	96.2	96.2	4'500.0	96.2	96.2
migrolino AG	CH-Suhr	CHF	6'000.0	100.0	100.0	6'000.0	100.0	100.0
cevastore GmbH	CH-Suhr	CHF	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Migros Beteiligungen AG	CH-Rüschlikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Aproz Sources Minérales SA	CH-Nendaz	CHF	850.0	97.5	97.5	850.0	97.5	97.5
Bischofszell Nahrungsmittel AG	CH-Bischofszell	CHF	6'000.0	100.0	100.0	6'000.0	100.0	100.0
Gastina GmbH	AT-Frastanz	EUR	2'236.3	100.0	100.0	2'236.3	100.0	100.0
Chocolat Frey AG	CH-Buchs AG	CHF	4'000.0	100.0	100.0	4'000.0	100.0	100.0
Chocolat Frey Canada Ltd.	CA-Vancouver	CAD	5'781.5	100.0	100.0	–	–	–
OakLeaf Confections Co.	CA-Halifax	CAD	698.0	51.0	51.0	–	–	–
Chocolat Frey USA Inc.	USA-Delaware	USD	3'784.0	100.0	100.0	–	–	–
SweetWorks Confections LLC	USA-Delaware	USD	8'331.4	51.0	51.0	–	–	–
Swiss Industries GmbH	CH-Birsfelden	CHF	20.0	100.0	100.0	20.0	100.0	100.0
Delica AG	CH-Birsfelden	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Denner AG	CH-Zürich	CHF	15'000.0	100.0	100.0	15'000.0	100.0	100.0
Estavayer Lait SA	CH-Estavayer-le-Lac	CHF	3'500.0	100.0	100.0	3'500.0	100.0	100.0
Schwyzer Milchhuus AG	CH-Ingenbohl	CHF	4'500.0	34.0	34.0	4'500.0	34.0	34.0
Schwyzer Milchhuus Deutschland GmbH	DE-München	EUR	25.0	34.0	34.0	25.0	34.0	34.0
Ex Libris AG	CH-Dietikon	CHF	3'000.0	100.0	100.0	3'000.0	100.0	100.0

<sup>1</sup> 2014 = Löschung infolge Fusion der Galaxus Schweiz AG mit digitec AG

<sup>2</sup> 2014 = Firmaänderung (vormals: digitec AG / nach Fusion neu: Galaxus Schweiz AG) Indirekter Beteiligungsanteil (30% von 100%)

<sup>3</sup> 2014 = Firmaänderung der digitec AG (nach Fusion der digitec AG mit der Galaxus Schweiz AG) Indirekter Beteiligungsanteil (30% von 100%)

<sup>4</sup> 2014 = Neugründung



Unternehmen	Sitz	Währung	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %	Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %
Hotelplan Holding AG	CH-Opfikon	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
Hotelplan Management AG	CH-Opfikon	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
bta first travel AG	CH-Steinhausen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
MTCH AG	CH-Opfikon	CHF	2'400.0	100.0	100.0	2'400.0	100.0	100.0
travelwindow AG	CH-Zürich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
travelwindow GmbH	AT-Wien	EUR	35.0	100.0	100.0	35.0	100.0	100.0
Klickfortravel Sweden AB	SE-Uppsala	SEK	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Travelwindow AS	NO-Oslo	NOK	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Hotelplan CC Services GmbH	DE-Berlin	EUR	307.6	100.0	100.0	307.6	100.0	100.0
Hotelplan (UK Group) Ltd	GB-Godalming	GBP	1'025.0	48.8	100.0	1'025.0	48.8	100.0
Bladen Group PLC	GB-Godalming	GBP	-	-	-	1'960.0	100.0	100.0
Westbury Travel Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	30.0	100.0	100.0
Enigma Travel Group Ltd	GB-Godalming	GBP	147.0	100.0	100.0	147.0	100.0	100.0
Enigma Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	3'200.0	100.0	100.0	3'200.0	100.0	100.0
Esprit Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Esprit Vacations Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	2.0	100.0	100.0
Total Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	50.0	100.0	100.0
Total Aviations Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	2.0	100.0	100.0
Hotelplan Internat. Reiseorg. GmbH	AT-Innsbruck	EUR	36.3	100.0	100.0	36.3	100.0	100.0
Hotelplan Ltd	GB-Godalming	GBP	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Hotelplan Inghams sarl	FR-Chamonix	EUR	7.6	100.0	100.0	7.6	100.0	100.0
Hotelplan (Transport) Ltd	GB-Godalming	GBP	2.0	100.0	100.0	2.0	100.0	100.0
Inghams Canada Ltd	CA-Banff	CAD	0.1	100.0	100.0	0.1	100.0	100.0
Inghams Schweiz AG	CH-Opfikon	CHF	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Inter Chalet Ferienhaus AG	CH-Opfikon	CHF	100.0	100.0	100.0	-	-	-
Inntravel Ltd	GB-York	GBP	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
Filexonia Ltd	GB-York	GBP	-	-	-	30.0	100.0	100.0
Itinerary Ltd	GB-York	GBP	40.0	100.0	100.0	40.0	100.0	100.0
Hotelplan Travel s.r.l.	IT-Turin	EUR	10.0	100.0	100.0	10.0	100.0	100.0
Hotelplan Italia S.p.A.	IT-Mailand	EUR	5'100.0	100.0	100.0	5'100.0	100.0	100.0
Gattinoni Travel Network s.r.l.	IT-Lecco	EUR	1'000.0	34.0	34.0	855.0	34.0	34.0
Horizonte Club España sl	ES-Barcelona	EUR	274.0	100.0	100.0	274.0	100.0	100.0
Horizonte Club Holidays Ltd	GR-Athen	EUR	17.6	100.0	100.0	17.6	100.0	100.0
Mount Lavinia Hotels & Resorts (PVT) Ltd	MV-Malé	MVR	7'710.0	50.0	50.0	7'710.0	50.0	50.0
Inter Chalet Ferienhaus-Ges. mbH	DE-Freiburg i.Breisgau	EUR	25.5	100.0	100.0	25.4	26.0	26.0
Inter Chalet j.d.o.o.	HR-Rijeka	HRK	0.01	100.0	100.0	0.01	26.0	26.0

Unternehmen	Sitz	Währung	2014			2013		
			Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %	Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %
Interhome AG	CH-Opfikon	CHF	4'500.0	100.0	100.0	4'500.0	100.0	100.0
Interhome Gesellschaft m.b.H.	AT-Innsbruck	EUR	80.0	100.0	100.0	80.0	100.0	100.0
Interhome SA	BE-Diegem	EUR	126.0	100.0	100.0	126.0	100.0	100.0
Interhome S.r.o.	CZ-Prag	CZK	4'000.0	100.0	100.0	4'000.0	100.0	100.0
Dialog 24/7 sro	CZ-Prag	CZK	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Interhome GmbH	DE-Düren	EUR	31.0	100.0	100.0	31.0	100.0	100.0
Interhome S.L.	ES-Barcelona	EUR	70.0	100.0	100.0	70.0	100.0	100.0
Interhome Oy	FI-Espoo	EUR	16.8	20.0	20.0	16.8	20.0	20.0
Interhome Sarl	FR-Paris	EUR	130.8	100.0	100.0	130.8	100.0	100.0
Interhome Ltd	GB-London	GBP	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Interhome s.r.l.	IT-Mailand	EUR	30.0	100.0	100.0	30.0	100.0	100.0
Interhome BV	NL-Rijswijk	EUR	350.0	100.0	100.0	350.0	100.0	100.0
Ihom Sp z.o.o.	PL-Warschau	PLN	1'000.5	96.8	96.8	1'000.5	96.8	96.8
Interhome Sp z.o.o.	PL-Warschau	PLN	100.5	100.0	100.0	200.5	100.0	100.0
Interhome OOO	RU-Moskau	RUB	10.0	80.0	80.0	10.0	80.0	80.0
Interhome AB	SE-Stockholm	SEK	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Norddeich Ferienwohn. Maus GmbH	DE-Norden- Norddeich	EUR	25.0	100.0	100.0	25.0	100.0	100.0
Chalet Service AG	CH-Wengen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Jowa AG	CH-Volketswil	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
delice & friends GmbH	DE-Bensheim	EUR	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Jowa France S.A.R.L.	FR-Thoiry	EUR	750.0	100.0	100.0	750.0	100.0	100.0
Liegenschaften-Betrieb AG	CH-Zürich	CHF	18'000.0	100.0	100.0	18'000.0	100.0	100.0
Avry Centre SA	CH-Avry	CHF	2'000.0	50.0	50.0	2'000.0	50.0	50.0
Betriebsgesellschaft Zentrum Glatt AG	CH-Wallisellen	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Marin Centre SA	CH-La Tène	CHF	17'300.0	50.0	50.0	17'300.0	50.0	50.0
Löwenbräu-Kunst AG	CH-Zürich	CHF	27'000.0	33.3	33.3	27'000.0	33.3	33.3
Magazine zum Globus AG	CH-Spreitenbach	CHF	33'000.0	97.7	97.7	33'000.0	100.0	100.0
Pontius AG	CH-Luzern	CHF	3'186.5	97.7	97.7	-	-	-
Schild AG	CH-Luzern	CHF	911.2	97.7	97.7	-	-	-
Mibelle AG	CH-Buchs	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mibelle Ltd.	GB-Bradford UK	GBP	1'000.1	100.0	100.0	1'000.0	95.0	95.0
Micarna SA	CH-Courtepin	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
Centravo Holding AG	CH-Zürich	CHF	2'400.0	24.8	24.8	2'400.0	24.8	24.8
Centravo AG	CH-Lyss	CHF	2'000.0	24.8	24.8	2'000.0	24.8	24.8
Favorit Geflügel AG	CH-Lyss	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
KM Seafood GmbH	DE-Schirgiswal- de-Kirschau	EUR	30.0	50.0	50.0	-	-	-
Stauss Geflügel GmbH	DE-Ertingen	EUR	25.0	100.0	100.0	-	-	-
Mérat & Cie AG	CH-Bern	CHF	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Schlachtbetrieb St. Gallen AG	CH-Gossau SG	CHF	9'000.0	42.2	42.2	9'000.0	42.2	42.2
Rudolf Schär AG	CH-Thal	CHF	960.0	100.0	100.0	-	-	-

Unternehmen	Sitz	Währung	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %	Grundkapital 100% in 1000	Beteiligung in %	Stimmen in %
Midor AG	CH-Meilen	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mifa AG Frenkendorf	CH-Frenkendorf	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mifroma SA	CH-Ursy	CHF	3'000.0	100.0	100.0	3'000.0	100.0	100.0
Bergsenn AG	CH-Ennetbürgen	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
Dörig Käsehandel AG	CH-Urnäsch	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Mifroma (France) S.A.	FR-Chalamont	EUR	1'105.0	100.0	100.0	1'105.0	100.0	100.0
Migrol AG	CH-Zürich	CHF	52'000.0	100.0	100.0	52'000.0	100.0	100.0
Widmer AG Brenn- und Treibstoff	CH-Oftringen	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Basel	CHF	600.0	31.7	31.7	600.0	31.7	31.7
Migros Bank AG	CH-Zürich	CHF	700'000.0	100.0	100.0	700'000.0	100.0	100.0
Swisslease AG	CH-Wallisellen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
OWiba AG	CH-Bolligen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Iba AG	CH-Bolligen	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Office World AG	CH-Zürich	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Tramondi Büro AG	CH-Hägendorf	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Riseria Taverne SA	CH-Torricella-Ta- verne	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Migros Deutschland GmbH	DE-Lörrach	EUR	10'000.0	48.8	48.8	10'000.0	48.8	48.8
Migros (Hong Kong) Ltd.	HK-Kowloon	HKD	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Migros Consulting Services (Shenzhen) Ltd.	CN-Shenzhen	CHF	100.0	100.0	100.0	-	-	-
Migros-Verteilbetrieb Neuendorf AG	CH-Neuendorf	CHF	4'500.0	100.0	100.0	4'500.0	100.0	100.0
Migros Verteilzentrum Suhr AG	CH-Suhr	CHF	35'000.0	100.0	100.0	35'000.0	100.0	100.0
Migros Vita AG	CH-Gossau	CHF	2'400.0	25.0	25.0	2'400.0	25.0	25.0
Migros Liegenschaften GmbH	DE-Lörrach	EUR	5'120.0	94.0	94.0	5'120.0	94.0	94.0
M Industry Canada Inc.	CA-Saint John NB	CAD	300.0	100.0	100.0	300.0	100.0	100.0
M Industry Japan K.K.	JP-Tokyo	YEN	74'000.0	100.0	100.0	-	-	-
M Industry USA Inc.	USA-Delware	USD	700.0	100.0	100.0	700.0	100.0	100.0
m-way AG	CH-Opfikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Sharoo AG	CH-Zürich	CHF	899.3	55.6	55.6	800.0	62.5	62.5
Ryffel Running AG	CH-Bern	CHF	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0
Ryffel Running Versand AG, in Liquidation	CH-Uster	CHF	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Saviva AG	CH-Regensdorf	CHF	8'000.0	80.0	80.0	8'000.0	80.0	80.0
Grossopanel AG	CH-Stans	CHF	100.0	20.0	20.0	100.0	20.0	20.0
SCG Swiss Consumer Goods GmbH	DE-Weil am Rhein	EUR	25.0	100.0	100.0	-	-	-
Sportxx AG	CH-Zürich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
SSP Informatik AG	CH-Zürich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Swiss Industries GmbH	DE-Weil am Rhein	EUR	125.0	100.0	100.0	125.0	100.0	100.0
TKL Tiefkühlager AG	CH-Neuendorf	CHF	2'500.0	100.0	100.0	2'500.0	100.0	100.0

## Eventualverbindlichkeiten

Der Migros-Genossenschafts-Bund ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle zum heutigen Zeitpunkt nicht abschliessend vorausgesagt werden kann, geht der Migros-Genossenschafts-Bund davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden entsprechend zurückgestellt.

Der MGB hat gegenüber der Migros Bank **Patronatserklärungen** für drei Tochtergesellschaften abgegeben und darin erklärt, dass die Tochtergesellschaften mit genügend Mitteln ausgestattet werden, um ihre Verpflichtungen gegenüber der Migros Bank erfüllen zu können. Sollte aufgrund von Verlusten das Aktienkapital nicht mehr voll gedeckt sein, würde der MGB den zur Wiederherstellung des gesetzlich geforderten Zustandes benötigten Betrag zur Verfügung stellen.

## Weitere Angaben

Tausend CHF	2014	2013
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	22'609	22'150
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	376'248	378'154
Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten	69'847	109'763
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	-	-
Gesamtbetrag der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	-	-
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	-	-

## Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien

Zum Bilanzstichtag bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Organen der Genossenschaft und assoziierten Unternehmen.

## Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten

Tausend CHF	2014	2013
fällig innerhalb 1 bis 5 Jahre	1'856'107	1'841'354
fällig nach 5 Jahren	-	-
<b>Total Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten</b>	<b>1'856'107</b>	<b>1'841'354</b>

## Personalbestand

Einheiten	2014	2013
Festangestellte	2'100.5	2'028.6
Lernende	114.1	109.6
<b>Total Personaleinheiten im Jahresdurchschnitt</b>	<b>2'214.6</b>	<b>2'138.2</b>

## Honorar der Revisionsstelle

CHF	2014	2013
Revisionsdienstleistungen	256'000	261'000
Andere Dienstleistungen	97'000	69'000
<b>Total Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>353'000</b>	<b>330'000</b>

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Am 15. Januar 2015 hat die Schweizerische Nationalbank (SNB) beschlossen, den EURO-Mindestkurs von CHF 1.20 aufzuheben. Dies führte dazu, dass der Wechselkurs zwischenzeitlich unter CHF 1.00 fiel. Würden sämtliche in EURO denominierten Bilanzpositionen des Migros-Genossenschafts-Bundes per 31.12.2014 zum Kurs von CHF 1.10 statt CHF 1.20 umgerechnet, dann hätte dies eine Reduktion des Gewinnes und des Eigenkapitals von rund CHF 30 Mio. zur Folge.

**Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.**

## Verwendung des Bilanzgewinnes

Antrag der Verwaltung über die Verwendung des Bilanzgewinnes:

Tausend CHF	2014	2013
Gewinnvortrag	195	230
Gewinn des laufenden Jahres	69'610	50'565
<b>Freier Bilanzgewinn zur Genehmigung durch die Delegiertenversammlung</b>	<b>69'806</b>	<b>50'795</b>
4% Zins auf das Genossenschaftskapital MGB	600	600
Zuweisung an die freiwillige Gewinnreserven	69'000	50'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>205</b>	<b>195</b>

## Aufwendungen des Kulturprozentes

Tausend CHF	2014	2013
Kulturelles	21'535	19'896
Bildung	15'557	16'504
Soziales	4'695	4'877
Freizeit und Sport	3'794	4'036
Wirtschaftspolitik	2'720	2'297
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	1'113	1'036
<b>Total</b>	<b>49'414</b>	<b>48'646</b>
<b>1/3 % des massgebenden Umsatzes</b>	<b>45'522</b>	<b>45'282</b>

# Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle an die  
Delegiertenversammlung des  
Migros-Genossenschafts-Bundes  
Zürich

## **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 6 bis 21) für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### **Verantwortung der Verwaltung**

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

**Rodolfo Gerber**  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Reto Gall**  
Revisionsexperte

Zürich, 12. März 2015

