

# Rapport financier 2014

---

FÉDÉRATION DES COOPÉRATIVES MIGROS  
ZURICH

# Comptes annuels de la Fédération des coopératives Migros

	Page
<b>Rapport sur la situation</b>	<b>3</b>
<b>Indicateurs</b>	<b>5</b>
<b>Compte de résultat</b>	<b>6</b>
<b>Bilan</b>	<b>7</b>
<b>Remarques</b>	<b>9</b>
Compte de résultat	9
Bilan	12
<b>Tableau de financement</b>	<b>14</b>
<b>Annexe</b>	<b>15</b>
Indications relatives aux principes appliqués aux comptes annuels	15
Indications, ventilations et notes relatives aux positions du compte de résultats et au bilan	15
Liste des participations	16
Passifs éventuels	20
Autres indications	20
Échéances des dettes à long terme portant intérêts	20
Effectif du personnel	20
Honoraires de l'organe de révision	20
Événements postérieurs à la date de clôture du bilan	21
<b>Utilisation du bénéfice comptable</b>	<b>21</b>
<b>Dépenses du Pour-cent culturel</b>	<b>21</b>
<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>22</b>

# Rapport sur la situation

## Marche générale des affaires

Le Total de produits d'exploitation de 5'570.1 mio. CHF dépasse celui de l'exercice précédent, de 130.3 mio. CHF, ce qui correspond à une augmentation de 2.4%. La valeur des prestations facturées dépasse celle de l'année précédente de 32.9 mio. CHF. Le Marketing Commerce de gros enregistre une augmentation du chiffre d'affaires de 28.9 mio. CHF. Le chiffre d'affaires des boutiques en ligne Marchés spécialisés dépasse la valeur de l'exercice précédent de 9.2 mio. CHF. Suite à la répercussion des coûts en rapport avec «Engagement Migros», le segment Formation/culture enregistre une augmentation de ses produits de 1.6 mio. CHF. Les autres produits enregistrent une augmentation totale de 57.6 mio. CHF, principalement en raison de la répercussion des coûts de l'énergie sur la Communauté Migros suite à l'initiative stratégique «Approvisionnement commun en électricité».

Les charges d'exploitation augmentent de 136.9 mio. CHF, soit une hausse de 2.5%. La hausse des produits nets aboutit à des achats de marchandises et de services de 46.8 mio. CHF. Cette hausse peut également être imputée à d'autres facteurs, tels que l'augmentation des coûts de l'énergie dans le contexte de l'initiative stratégique «Approvisionnement commun en électricité», des dépenses publicitaires et des frais administratifs. En raison de l'augmentation des effectifs à temps plein et des personnes en formation (+ 3.6%), l'exercice sous revue enregistre une augmentation des coûts de personnel et des loyers.

La conséquence est un résultat d'exploitation opérationnel (EBIT) de 56.4 mio. CHF, soit une baisse de 6.6 mio. CHF par rapport à l'exercice précédent.

Grâce à un meilleur résultat financier et malgré une augmentation des impôts, le résultat de l'entreprise se monte à 69.6 mio. CHF (+ 19.0 mio. CHF par rapport à l'exercice précédent).

Le nombre de collaborateurs à temps plein était de 2'215 unités pendant l'année 2014, ce qui correspond à une augmentation de 77 unités par rapport à 2013.

## Événements extraordinaires

Aucun événement extraordinaire n'est survenu au cours de l'année 2014.

## Situation financière

Grâce à des flux de trésorerie opérationnels de 92.1 mio. CHF (exercice précédent: 107.5 mio. CHF), les investissements nets de 44.0 mio. CHF ont pu être financés dans leur intégralité (exercice précédent: 59.5 mio. CHF). Les capitaux propres ont pu être renforcés et s'élevaient au 31 décembre 2014 à 2'365.8 mio. CHF, soit 26.3% du total du bilan (exercice précédent: 2'296.8 mio. CHF, soit 26.1%).

## Volume des commandes

Les commandes du commerce de gros proviennent de la demande des coopératives régionales et, par conséquent, de leur chiffre d'affaires de vente. Les produits nets du segment Commerce de gros correspondent à 91.5% des produits nets totaux de la Fédération des coopératives Migros.

## Recherche et développement

En tant qu'entreprise de commerce de gros, la Fédération des coopératives Migros n'exerce elle-même aucune activité de recherche. Dans le contexte du développement d'applications logiciel propriétaires, les prestations à soi-même comptabilisées à l'actif se sont élevées à 10.1 mio. CHF pendant l'exercice sous revue.

## Évaluation des risques

La Fédération des coopératives Migros possède un système de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est effectuée de manière appropriée et en temps utile. La Direction l'informe régulièrement de la situation de l'entreprise en matière de risques.

Sur la base d'une analyse systématique des risques, l'Administration et la Direction ont identifié les risques fondamentaux auxquels la Fédération des coopératives Migros est exposée; elles ont évalué la probabilité de leur survenance et leurs incidences financières. Ces risques sont prévenus, réduits ou transférés au moyen de mesures décidées par l'Administration. Les risques devant être supportés par l'entité elle-même sont surveillés de manière systématique. L'Administration prend en compte

les résultats de l'évaluation des risques de manière adéquate lors de son examen annuel de la stratégie commerciale.

L'Administration a procédé à la dernière évaluation des risques le jeudi 3 juillet 2014; elle a constaté que les risques générés par les stratégies, les processus et les systèmes sont fondamentalement bien couverts.

#### **Perspectives d'avenir**

Au sein de la Communauté Migros, la Fédération des coopératives Migros a pour principale mission la satisfaction des besoins des coopératives régionales dans le cadre de la gestion centralisée des marchandises (ZWW). D'autre part, la Fédération des coopératives Migros joue un rôle de prestataire de financement pour les entreprises de la Communauté Migros et, en cette qualité, coordonne également les activités et la définition de la stratégie du groupe. Pour assurer cette mission, elle fait en sorte que les livraisons aux coopératives régionales dégagent une marge suffisante. Les prestations demandées par les entreprises du groupe sont couvertes par un Management fee.

Des changements organisationnels, tels que l'intégration de plusieurs départements IT régionaux dans les Services IT Migros, auront également lieu à l'avenir. Ces évolutions ont une incidence sur le compte de résultat et sur le bilan de la Fédération des coopératives Migros. Il en résulte une complexité croissante. La réussite des intégrations (entre autres de Médias Migros) au cours des dernières années révèle que la Fédération des coopératives Migros a la capacité de gérer ces évolutions au sein du groupe Migros.

# Indicateurs

en milliers de CHF	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>5'258'813</b>	<b>5'186'082</b>	<b>5'147'474</b>	<b>5'168'004</b>	<b>5'364'414</b>
Variation annuelle en %	1.4	0.8	- 0.4	- 3.7	- 0.9
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>56'433</b>	<b>63'029</b>	<b>94'785</b>	<b>70'579</b>	<b>92'119</b>
en % du chiffre d'affaires net	1.1	1.2	1.8	1.4	1.7
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>69'610</b>	<b>50'565</b>	<b>79'084</b>	<b>74'989</b>	<b>14'381</b>
en % du chiffre d'affaires net	1.3	1.0	1.5	1.5	0.3
<b>Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation<sup>1</sup></b>	<b>92'121</b>	<b>107'524</b>	<b>641'757</b>	<b>97'324</b>	<b>209'420</b>
en % du chiffre d'affaires net	1.8	2.1	12.5	1.9	3.9
<b>Investissements</b>	<b>44'025</b>	<b>59'522</b>	<b>27'560</b>	<b>24'087</b>	<b>24'353</b>
<b>Actif circulant<sup>1</sup></b>	<b>4'641'841</b>	<b>4'049'032</b>	<b>3'869'020</b>	<b>3'296'226</b>	<b>3'166'758</b>
en % de l'actif total	51.6	45.9	44.0	40.4	40.5
<b>Actif immobilisé</b>	<b>4'352'081</b>	<b>4'767'100</b>	<b>4'919'155</b>	<b>4'864'526</b>	<b>4'661'672</b>
en % de l'actif total	48.4	54.1	56.0	59.6	59.5
<b>Dettes à court terme<sup>1</sup></b>	<b>4'675'282</b>	<b>4'580'273</b>	<b>4'636'826</b>	<b>3'783'165</b>	<b>3'397'048</b>
en % de l'actif total	52.0	52.0	52.8	46.4	43.4
<b>Dettes à long terme<sup>1</sup></b>	<b>1'952'828</b>	<b>1'939'057</b>	<b>1'904'512</b>	<b>2'209'234</b>	<b>2'337'418</b>
en % de l'actif total	21.7	22.0	21.7	27.1	29.9
<b>Capitaux propres</b>	<b>2'365'813</b>	<b>2'296'802</b>	<b>2'246'837</b>	<b>2'168'353</b>	<b>2'093'964</b>
en % de l'actif total	26.3	26.1	25.7	26.7	26.8
<b>Total du bilan<sup>1</sup></b>	<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>	<b>8'788'175</b>	<b>8'160'752</b>	<b>7'828'430</b>
<b>Charges à buts culturels, sociaux et politico-économiques</b>	<b>49'414</b>	<b>48'646</b>	<b>53'598</b>	<b>46'104</b>	<b>44'851</b>
<b>Personnel, effectif moyen<sup>2</sup></b>					
<b>Nombre de personnes employées</b>	<b>2'410</b>	<b>2'320</b>	<b>2'239</b>	<b>2'035</b>	<b>1'915</b>
équivalents plein temps	2'215	2'138	2'075	1'886	1'776

<sup>1</sup> Chiffres pour 2013/2014 calculés et présentés selon la nouvelle méthode comptable du CO

<sup>2</sup> sans collaborateurs à temps partiel avec salaire horaire

# Compte de résultat

en milliers de CHF	Notes	31.12.2014	31.12.2013
Chiffre d'affaires net			
↳ Commerce de détail		40'942	31'698
↳ Commerce de gros		4'812'484	4'783'578
↳ Restauration/Hôtellerie		187	181
↳ Loisirs/Fitness		-	-
↳ Education/Culture		7'395	5'748
↳ Prestations		397'805	364'877
<b>Produits nets des livraisons et prestations</b>		<b>5'258'813</b>	<b>5'186'082</b>
Autres produits			
↳ Autres produits d'exploitation	1	311'237	253'641
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>5'570'050</b>	<b>5'439'723</b>
Charges d'exploitation			
↳ Charges de marchandises et services		4'601'742	4'554'987
↳ Charges de personnel	2	309'877	306'510
↳ Charges de loyer		38'465	36'078
↳ Entretien des installations		44'119	36'400
↳ Energie et consommables	3	46'365	6'133
↳ Charges de publicité		230'456	213'084
↳ Charges administratives		131'221	119'842
↳ Autres charges d'exploitation	4	78'491	81'495
↳ Amortissements et ajustements de valeur sur des positions de l'actif immobilisé	5	32'882	22'165
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>5'513'617</b>	<b>5'376'694</b>
<b>EBIT (résultat avant intérêts et impôts)</b>		<b>56'433</b>	<b>63'029</b>
Résultat financier	6	38'575	1'779
Résultat hors exploitation	7	103	657
Résultat extraordinaire, unique ou hors période		-	-
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>95'111</b>	<b>65'465</b>
Impôts directs		25'501	14'900
<b>Bénéfice de l'exercice</b>		<b>69'610</b>	<b>50'565</b>

# Bilan

## avant utilisation des bénéfices

### Actif

en milliers de CHF	Notes	31.12.2014	31.12.2013
<b>Actif circulant</b>			
Liquidités et actifs à court terme cotés en bourse	8	2'049'149	2'282'634
Créances de livraisons et prestations			
↳ sur sociétés du groupe		9'992	9'643
↳ sur tiers		36'540	32'204
Autres créances à court terme			
↳ sur sociétés du groupe	9	2'203'977	1'398'638
↳ sur tiers		27'531	32'257
Stocks et prestations non facturées		207'716	195'264
Régularisations sur actif	10	106'936	98'391
<b>Total actif circulant</b>		<b>4'641'841</b>	<b>4'049'032</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations financières			
↳ sur sociétés du groupe		1'876'375	2'186'855
↳ sur tiers	11	30'882	129'073
Participations			
↳ dans sociétés du groupe		2'244'852	2'235'323
↳ dans sociétés extérieures		58'553	85'305
Immobilisations corporelles			
↳ Terrains et constructions		1'336	1'556
↳ Installations techniques et machines		56'825	43'182
↳ Autres immobilisations corporelles		10'431	9'987
↳ Immoilisations en cours		183	88
Immobilisations incorporelles			
↳ Logiciels achetés		3'501	2'985
↳ Logiciels créés en interne		24'896	17'936
↳ Marques, licences et brevets		25'297	21'360
↳ Immobilisations immatérielles en développement		18'950	33'451
↳ Goodwill		-	-
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>4'352'081</b>	<b>4'767'100</b>
<b>Total actifs</b>		<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>

**Passif**

en milliers de CHF	Notes	31.12.2014	31.12.2013
<b>Dettes à court terme</b>			
Dettes de livraisons et prestations			
↳ envers des entreprises du groupe		269	1'798
↳ envers des tiers		213'552	249'150
Dettes à court terme portant intérêts			
↳ envers des entreprises du groupe		3'562'334	3'462'227
↳ envers des tiers		441'677	457'632
↳ Comptes M-Participation		17'042	16'634
Autres dettes à court terme			
↳ envers des entreprises du groupe		-	-
↳ envers des tiers		91'858	90'380
Régularisations sur passif	12	120'428	114'904
Provisions à court terme	13	228'122	187'548
<b>Total dettes à court terme</b>		<b>4'675'282</b>	<b>4'580'273</b>
<b>Dettes à long terme</b>			
Dettes à long terme portant intérêts			
↳ envers des entreprises du groupe		20'000	20'000
↳ envers des tiers	14	1'836'107	1'821'354
Autres dettes à long terme			
↳ envers des entreprises du groupe		-	-
↳ envers des tiers		-	-
Provisions à long terme	15	96'721	97'703
<b>Total dettes à long terme</b>		<b>1'952'828</b>	<b>1'939'057</b>
<b>Total dettes</b>		<b>6'628'109</b>	<b>6'519'329</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social			
		15'000	15'000
Réserves légales			
↳ Réserves légales issues du capital		-	-
↳ Réserves légales issues des bénéfices		20'000	20'000
Réserves des bénéfices volontaires	16	2'261'007	2'211'007
Bénéfice du bilan		69'806	50'795
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2'365'813</b>	<b>2'296'802</b>
<b>Total passifs</b>		<b>8'993'922</b>	<b>8'816'131</b>



# Remarques

## Compte de résultat

### 1 Autres contributions d'exploitation

en milliers de CHF	2014	2013
Entreprises du groupe:		
↳ Contributions promotionnelles et publicitaires	74'849	71'580
↳ Autres produits réalisés au sein du groupe	189'381	137'572
<b>Sous-total</b>	<b>264'230</b>	<b>209'153</b>
Tiers:		
↳ Contributions promotionnelles et publicitaires	26'448	22'062
↳ Autres produits tiers	17'059	15'503
<b>Sous-total</b>	<b>43'507</b>	<b>37'565</b>
Prestations à soi-même comptabilisées à l'actif	3'500	6'923
<b>Total</b>	<b>311'237</b>	<b>253'641</b>

Les fournisseurs s'associent au financement des offres spéciales et des campagnes de promotion des ventes par des contributions à la publicité et aux offres spéciales. Le poste «Autres produits réalisés au sein du groupe» comprend le Management fee pour les secteurs Fraîcheur et Restauration des coopératives régionales. De plus, le poste comprend un «Management fee» supplémentaire de différentes sociétés du groupe pour lesquelles la FCM assure des prestations centrales. La répercussion des coûts d'électricité sur les entreprises du groupe suite à l'initiative stratégique «Approvisionnement commun en électricité» a également été portée au bilan. Le poste de compensation a été saisi avec les charges d'exploitation, sous Énergie et consommables.

### 2 Charges de personnel

en milliers de CHF	2014	2013
Salaires et traitements	243'950	232'921
Assurances sociales	21'195	21'723
Prévoyance du personnel	31'173	29'626
Autres charges de personnel	13'560	22'240
<b>Total</b>	<b>309'877</b>	<b>306'510</b>

L'importance des charges de personnel s'explique d'une part par l'augmentation des salaires accordée en 2014, et d'autre part par l'augmentation des effectifs, tout particulièrement dans les départements Logistique et Informatique, ainsi que dans le département Marketing. Les Autres charges de personnel de l'exercice précédent contiennent les dépenses pour la carte cadeau aux collaborateurs «Les 125 ans de Gottlieb Duttweiler».

### 3 Énergie et consommables

en milliers de CHF	2014	2013
Énergie	43'988	3'454
Consommables	2'377	2'679
<b>Total</b>	<b>46'365</b>	<b>6'133</b>

Nouvelle position pour l'électricité en raison de l'initiative stratégique «Approvisionnement commun en électricité». La répercussion des coûts a été saisie comme poste de compensation sous Autres produits d'exploitation.

#### 4 Autres charges d'exploitation

en milliers de CHF	2014	2013
Charges à buts culturelles	21'997	20'555
Prestations	36'888	38'494
Autres charges	19'606	22'446
<b>Total</b>	<b>78'491</b>	<b>81'495</b>

Le poste «Prestations» comprend entre autres les coûts liés à l'introduction de «subito» (self scanning).

#### 5 Amortissements et correctifs de valeur sur les positions des Actifs immobilisés

en milliers de CHF	2014	2013
Terrains et constructions	50	196
Installations techniques et machines	17'525	11'576
Autres immobilisations corporelles	2'420	2'091
Valeurs immatérielles	12'887	8'303
<b>Total</b>	<b>32'882</b>	<b>22'165</b>

Les amortissements sont calculés conformément aux prescriptions du droit commercial et fiscal. L'augmentation par rapport à l'exercice précédent s'explique par l'augmentation générale des installations techniques et des machines, ainsi que des logiciels pour la «M-Infrastructure» dans les Services IT Migros.

## 6 Résultat financier

en milliers de CHF	2014	2013
Produits d'intérêts	103'725	96'932
Charges d'intérêts	- 103'525	- 86'231
Solde écarts de change	10'958	- 7'504
Résultat comptable des titres	9'767	16'568
Produits des participations	19'209	24'042
Abandon de créance / ajustements de valeur	- 1'559	- 42'028
<b>Total</b>	<b>38'575</b>	<b>1'779</b>

Comme prévu, le produit des intérêts est équilibré. Les charges d'intérêts, supérieures à celles de l'année précédente, ont pu être entièrement compensées par l'augmentation des produits d'intérêts.

Le résultat nettement positif de la couverture du risque de change (solde écarts de change) est dû à l'application du principe d'imparité sur les couvertures des risques de change et les devises, principe selon lequel les résultats non réalisés ne sont présentés qu'après réalisation au cours de la période suivante. Le résultat de cette année de la couverture du risque de change résulte donc de la réalisation des résultats non réalisés pendant la période précédente (2013).

Le résultat comptable des titres reflète la bonne performance des placements en actions et en obligations dans un environnement de marché difficile comparé à l'exercice précédent.

Le produit des participations contient les bénéfices réalisés sur les ventes des participations financières de Charles Vögele, Kuoni et VZ Holding, d'un montant de 15.2 mio. CHF, les dividendes des participations financières ainsi que les distributions de dividendes de Migros Allemagne.

Pour l'exercice 2014, la ligne Abandon de créance/ajustements de valeur contient un ajustement de valeur sur le prêt de la FCM à Dolphin. Le bilan de l'exercice 2013 contient des pertes de valeur sur le prêt de la FCM à m-way (8.0 mio. CHF) et sur le prêt de la FCM à Interio (10.0 mio. CHF). De plus, les ajustements de valeur sur les participations Interio (16.0 mio. CHF) et Ch. Vögele (8.0 mio. CHF) y sont présentés.

## 7 Résultat hors exploitation

en milliers de CHF	2014	2013
Bénéfice comptable sur cessions d'immobilisations corporelles	133	661
Pertes comptable sur cessions d'immobilisations corporelles	- 30	- 4
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>657</b>

## Bilan

### 8 Liquidités et actifs à court terme cotés en bourse

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Liquidités	774'834	902'376
Dépôts à terme envers entreprises du groupe	437'263	505'799
Dépôts à terme envers sociétés proches	80'300	24'600
Dépôts à terme envers des tiers	369'600	462'150
Titres	387'152	387'709
<b>Total</b>	<b>2'049'149</b>	<b>2'282'634</b>

Ce poste sert à maintenir les liquidités de la communauté Migros. Il sert en outre de cash pool pour le placement des liquidités des entreprises du groupe et des entreprises liées.

### 9 Créances à court terme sur sociétés du groupe

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
<b>Total</b>	<b>2'203'977</b>	<b>1'398'638</b>

Les créances à court terme sur sociétés du groupe se composent des prêts à court terme à M-Partner et du solde du système de compensation Migros qui est utilisé pour l'échange de services sans numéraire au sein du groupe et géré par la FCM. Le solde du système de compensation résulte des opérations transitant par les comptes courants correspondants.

### 10 Régularisations sur actif

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Régularisation d'intérêts	30'124	33'128
Assurances	985	1'171
Régularisations de marchandises	42'125	37'409
Charges payées d'avance	13'622	12'303
Autres régularisations	20'080	14'380
<b>Total</b>	<b>106'936</b>	<b>98'391</b>

### 11 Actifs financiers sur tiers

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
<b>Total</b>	<b>30'882</b>	<b>129'073</b>

La baisse est principalement le résultat du portefeuille ainsi que de l'évolution de la valeur des transactions de couverture.

### 12 Régularisations sur passif

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Régularisation d'intérêts	4'195	5'446
Régularisations de marchandises	75'978	70'169
Loyers	11	-
Autres régularisations	40'244	39'289
<b>Total</b>	<b>120'428</b>	<b>114'904</b>

### 13 Provisions à court terme

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Impôts sur le produit et le capital	6'475	16'594
Dommages d'assurance	11'194	10'050
Contributions d'exploitation	6'200	8'878
Risques marchandises et opérations financières	200'627	148'122
Autres	3'626	3'904
<b>Total</b>	<b>228'122</b>	<b>187'548</b>

Les provisions pour les contributions d'exploitation concernent les paiements aux fondations et aux entreprises dans le cadre des dépenses du Pour-cent culturel. L'augmentation de la provision pour les opérations sur les marchandises et les opérations financières résulte principalement du portefeuille ainsi que de l'évolution de la valeur des transactions de couverture.

### 14 Dettes à long terme portant intérêts envers des tiers

en milliers de CHF				31.12.2014	31.12.2013
	Échéance	Durée	Taux d'intérêt en %		
Obligations	03/05/2017	2011 - 2017	2.0%	150'000	150'000
Placements privés				-	50'000
Dettes envers des tiers				-	8'500
Comptes de placement du personnel				1'686'107	1'612'854
<b>Total</b>				<b>1'836'107</b>	<b>1'821'354</b>

L'emprunt obligataire est coté à la SIX Swiss Exchange. Le placement privé échu en janvier 2015 est porté au bilan sous Dettes à court terme portant intérêts envers des tiers.

### 15 Provisions à long terme

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Provisions pour personnel	19'100	20'404
Fonds d'assurance	20'000	20'000
Risques commerciaux généraux	47'621	47'298
Responsabilité produit	10'000	10'000
<b>Total</b>	<b>96'721</b>	<b>97'703</b>

La FCM s'engage à verser une prestation transitoire pendant la période comprise entre l'âge général de la retraite chez Migros et l'âge de la retraite réglementaire AVS pour les hommes et les femmes. Des provisions d'un montant de 12 mio. CHF sont constituées pour honorer ces engagements arrivés à échéance ainsi qu'en prévision du versement des retraites anticipées. Les provisions pour risques commerciaux généraux comprennent les provisions pour la garantie Non Food de 2 ans et d'autres provisions à long terme.

### 16 Réserves de bénéfiques volontaires

en milliers de CHF	31.12.2014	31.12.2013
Réserves volontaires	2'259'007	2'209'007
Fonds de soutien	2'000	2'000
<b>Total</b>	<b>2'261'007</b>	<b>2'211'007</b>

# Tableau de financement

en milliers de CHF	2014	2013
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>95'112</b>	<b>65'465</b>
Amortissements et ajustements de valeur de positions de l'actif immobilisé	32'882	22'165
Ajustement de valeur des emprunts / participations et abandons de créances	2'783	34'000
(+perte / -bénéfice) sur cessions de l'actif immobilisé	- 133	- 661
(+augmentation / -baisse) Provisions	65'094	34'175
(+augmentation / -baisse) Provisions pour impôts	5'821	- 6'169
Impôts sur le résultat payés	- 31'322	- 8'731
(+baisse / -augmentation) Créances de livraisons et prestations (entreprises du groupe et tierces)	- 4'741	- 6'788
(+baisse / -augmentation) Autres créances à court terme sur tiers	4'726	5'318
(+baisse / -augmentation) Stocks et autres prestations non facturées	- 12'452	- 13'031
(+baisse / -augmentation) Comptes de régularisation actifs	- 8'545	5'848
(+augmentation / -baisse) Dettes de livraisons et prestations (entreprises du groupe et tiers)	- 62'627	- 13'809
(+augmentation / -baisse) Comptes de régularisation passifs	5'524	- 10'258
<b>Flux résultant de l'activité d'exploitation</b>	<b>92'121</b>	<b>107'524</b>
<b>Flux résultant de l'activité d'investissement</b>		
Investissements dans		
↳ Actifs financiers envers des entreprises du groupe	- 806'898	- 395'992
↳ Participations à des sociétés associées	- 9'529	- 55'999
↳ Actifs financiers envers des tiers	-	- 20'077
↳ Immobilisations corporelles	- 34'226	- 24'797
↳ Valeurs incorporelles	- 9'799	- 34'725
Désinvestissement de		
↳ Actifs financiers envers des entreprises du groupe	310'480	197'040
↳ Actifs financiers envers des tiers	98'191	-
↳ Participations	26'753	64'799
↳ Immobilisations corporelles	324	3'339
↳ Valeurs incorporelles	-	-
<b>Flux résultant de l'activité d'investissement</b>	<b>- 424'704</b>	<b>- 266'413</b>
<b>Flux résultant de l'activité de financement</b>		
(+constitution / -remboursement) Dettes envers des entreprises du groupe	110'515	579'260
(+constitution / -remboursement) Dettes envers les banques	- 45'000	- 180'000
(+constitution / -remboursement) Autres dettes financières	59'183	- 244'854
(+constitution / -remboursement) Emprunts obligataires et placements privés	- 25'000	- 225'000
Intérêt du capital social aux coopératives	- 600	- 600
<b>Flux résultant de l'activité de financement</b>	<b>99'098</b>	<b>- 71'193</b>
<b>Variation des liquidités et des actifs détenus à court terme cotés en bourse</b>	<b>- 233'485</b>	<b>- 230'082</b>
<b>Justificatif des liquidités:</b>		
Liquidités et actifs détenus à court terme cotés en bourse au 1.1.	2'282'634	2'512'716
Liquidités et actifs détenus à court terme cotés en bourse au 31.12.	2'049'149	2'282'634
<b>Variation des liquidités et des actifs détenus à court terme cotés en bourse</b>	<b>- 233'485</b>	<b>- 230'082</b>

# Annexe

## Indications relatives aux principes appliqués aux comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, tout particulièrement de l'article sur la comptabilité commerciale et l'établissement et la présentation des comptes du Code des obligations (art. 957 à 962).

La présentation des comptes exige de l'Administration des appréciations et des évaluations qui peuvent influencer le montant des actifs et passifs portés au bilan, ainsi que les passifs éventuels au moment de l'établissement du bilan, mais aussi les dépenses et produits de la période sous revue. L'Administration décide à sa discrétion de l'utilisation des marges d'évaluation et de bilan offertes par la législation. Pour le bien de l'entreprise et conformément au principe de précaution, le bilan peut contenir des amortissements, des correctifs de valeur et des provisions allant au-delà des montants nécessaires pour l'exploitation.

Les comptes annuels pour 2014 sont les premiers à être établis selon les nouvelles directives de présentation des comptes du Code des obligations. La présentation des chiffres de l'exercice précédent a été volontairement adaptée aux nouvelles réglementations. Aucune valeur n'a été modifiée.

## Écart par rapport au principe de la permanence

La présentation des chiffres de l'exercice précédent (2013) a été modifiée dans le contexte de l'adaptation des comptes annuels statutaires selon la nouvelle législation relative à la présentation des comptes. Les positions suivantes contiennent par conséquent des modifications/écarts:

### Actifs

#### Actif circulant

- Liquidités et actifs détenus à court terme cotés en bourse
- Créances de livraisons et prestations
- Régularisations sur actif

### Passif

#### Dettes à court terme

- Dettes de livraisons et prestations
- Dettes à court terme portant intérêts
- Autres dettes à court terme
- Régularisations sur passif
- Provisions à court terme

#### Dettes à long terme

- Provisions à long terme

## Indications, ventilations et notes relatives aux positions du compte de résultats et du bilan

Pour des explications détaillées sur les positions du compte de résultats et du bilan, voir «Remarques sur les comptes annuels».

## Liste des participations

Entreprise	Siège	Monnaie	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %	Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %
Atlante S.r.l.	IT-Casalecchio di Reno (BO)	EUR	1'000.0	20.0	20.0	400.0	20.0	20.0
Crempesso AG	CH-Zurich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Depot CH AG	CH-Winterthur	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Dolphin France SAS	FR-Saint-Etienne	EUR	226.0	51.0	51.0	226.0	51.0	51.0
E-Prolog SAS	FR- Saint Priest	EUR	100.0	51.0	51.0	100.0	51.0	51.0
E-Procall SASU	FR-Saint-Etienne	EUR	50.0	51.0	51.0	-	-	-
EG Dritte Kraft AG	CH-Zoug	CHF	600.0	100.0	100.0	600.0	100.0	100.0
Ferrovia Monte Generoso SA	CH-Mendrisio	CHF	3'500.0	100.0	100.0	3'500.0	100.0	100.0
Galaxus AG	CH-Wohlen AG	CHF	360.0	39.1	39.1	360.0	30.0	30.0
Galaxus (Schweiz) AG <sup>1</sup>	CH-Zurich	CHF	-	-	-	120.0	30.0	30.0
Galaxus (Schweiz) AG <sup>2</sup>	CH-Zurich	CHF	240.0	39.1	39.1	-	-	-
digitec AG <sup>3</sup>	CH-Zurich	CHF	-	-	-	240.0	30.0	30.0
digitec AG <sup>4</sup>	CH-Zurich	CHF	100.0	39.1	39.1	-	-	-
Gries Deco Holding GmbH	DE-Niedernberg	EUR	63.0	90.0	90.0	63.0	90.0	90.0
Gries Deco Company GmbH	DE-Niedernberg	EUR	51.1	90.0	90.0	51.1	90.0	90.0
Depot Handels GmbH	AT-Vienne	EUR	35.0	90.0	90.0	35.0	90.0	90.0
Gries Deco Buying HK Ltd	HK-Hongkong	HKD	2.4	90.0	90.0	2.4	90.0	90.0
Interio AG	CH-Dietikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Le Shop S.A.	CH-Ecublens	CHF	4'500.0	96.2	96.2	4'500.0	96.2	96.2
migrolino AG	CH-Suhr	CHF	6'000.0	100.0	100.0	6'000.0	100.0	100.0
cevastore GmbH	CH-Suhr	CHF	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Migros Beteiligungen AG	CH-Rüschlikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Aproz Sources Minérales SA	CH-Nendaz	CHF	850.0	97.5	97.5	850.0	97.5	97.5
Bischofszell Nahrungsmittel AG	CH-Bischofszell	CHF	6'000.0	100.0	100.0	6'000.0	100.0	100.0
Gastina GmbH	AT-Frastanz	EUR	2'236.3	100.0	100.0	2'236.3	100.0	100.0
Chocolat Frey AG	CH-Buchs AG	CHF	4'000.0	100.0	100.0	4'000.0	100.0	100.0
Chocolat Frey Canada Ltd.	CA-Vancouver	CAD	5'781.5	100.0	100.0	-	-	-
OakLeaf Confections Co.	CA-Halifax	CAD	698.0	51.0	51.0	-	-	-
Chocolat Frey USA Inc.	USA-Delaware	USD	3'784.0	100.0	100.0	-	-	-
SweetWorks Confections LLC	USA-Delaware	USD	8'331.4	51.0	51.0	-	-	-
Swiss Industries GmbH	CH-Birsfelden	CHF	20.0	100.0	100.0	20.0	100.0	100.0
Delica AG	CH-Birsfelden	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Denner AG	CH-Zurich	CHF	15'000.0	100.0	100.0	15'000.0	100.0	100.0
Estavayer Lait SA	CH-Estavayer-le-Lac	CHF	3'500.0	100.0	100.0	3'500.0	100.0	100.0
Schwyz Milchhuus AG	CH-Ingenbohl	CHF	4'500.0	34.0	34.0	4'500.0	34.0	34.0
Schwyz Milchhuus Deutschland GmbH	DE-Munich	EUR	25.0	34.0	34.0	25.0	34.0	34.0
Ex Libris AG	CH-Dietikon	CHF	3'000.0	100.0	100.0	3'000.0	100.0	100.0

<sup>1</sup> 2014 = Suppression suite à la fusion de Galaxus Schweiz AG avec digitec AG

<sup>2</sup> 2014 = Changement de raison sociale (avant la fusion: digitec AG / après la fusion: Galaxus Schweiz AG) Part de participation indirecte (30% de 100%)

<sup>3</sup> 2014 = Changement de raison sociale de digitec AG (après la fusion de digitec AG avec Galaxus Schweiz AG) Part de participation indirecte (30% de 100%)

<sup>4</sup> 2014 = Refondation



Entreprise	Siège	Monnaie	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %	Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %
Hotelplan Holding AG	CH-Opfikon	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
Hotelplan Management AG	CH-Opfikon	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
bta first travel AG	CH-Steinhausen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
MTCH AG	CH-Opfikon	CHF	2'400.0	100.0	100.0	2'400.0	100.0	100.0
travelwindow AG	CH-Zurich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
travelwindow GmbH	AT-Vienne	EUR	35.0	100.0	100.0	35.0	100.0	100.0
Klickfortravel Sweden AB	SE-Uppsala	SEK	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Travelwindow AS	NO-Oslo	NOK	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Hotelplan CC Services GmbH	DE-Berlin	EUR	307.6	100.0	100.0	307.6	100.0	100.0
Hotelplan (UK Group) Ltd	GB-Godalming	GBP	1'025.0	48.8	100.0	1'025.0	48.8	100.0
Bladen Group PLC	GB-Godalming	GBP	-	-	-	1'960.0	100.0	100.0
Westbury Travel Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	30.0	100.0	100.0
Enigma Travel Group Ltd	GB-Godalming	GBP	147.0	100.0	100.0	147.0	100.0	100.0
Enigma Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	3'200.0	100.0	100.0	3'200.0	100.0	100.0
Esprit Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Esprit Vacations Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	2.0	100.0	100.0
Total Holidays Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	50.0	100.0	100.0
Total Aviations Ltd	GB-Godalming	GBP	-	-	-	2.0	100.0	100.0
Hotelplan Internat. Reiseorg. GmbH	AT-Innsbruck	EUR	36.3	100.0	100.0	36.3	100.0	100.0
Hotelplan Ltd	GB-Godalming	GBP	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Hotelplan Inghams sarl	FR-Chamonix	EUR	7.6	100.0	100.0	7.6	100.0	100.0
Hotelplan (Transport) Ltd	GB-Godalming	GBP	2.0	100.0	100.0	2.0	100.0	100.0
Inghams Canada Ltd	CA-Banff	CAD	0.1	100.0	100.0	0.1	100.0	100.0
Inghams Schweiz AG	CH-Opfikon	CHF	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Inter Chalet Ferienhaus AG	CH-Opfikon	CHF	100.0	100.0	100.0	-	-	-
Inntravel Ltd	GB-York	GBP	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
Filexonia Ltd	GB-York	GBP	-	-	-	30.0	100.0	100.0
Itinerary Ltd	GB-York	GBP	40.0	100.0	100.0	40.0	100.0	100.0
Hotelplan Travel s.r.l.	IT-Turin	EUR	10.0	100.0	100.0	10.0	100.0	100.0
Hotelplan Italia S.p.A.	IT-Milan	EUR	5'100.0	100.0	100.0	5'100.0	100.0	100.0
Gattinoni Travel Network s.r.l.	IT-Lecco	EUR	1'000.0	34.0	34.0	855.0	34.0	34.0
Horizonte Club España sl	ES-Barcelone	EUR	274.0	100.0	100.0	274.0	100.0	100.0
Horizonte Club Holidays Ltd	GR-Athènes	EUR	17.6	100.0	100.0	17.6	100.0	100.0
Mount Lavinia Hotels & Resorts (PVT) Ltd	MV-Malé	MVR	7'710.0	50.0	50.0	7'710.0	50.0	50.0
Inter Chalet Ferienhaus-Ges. mbH	DE-Freiburg i.Breis- gau	EUR	25.5	100.0	100.0	25.4	26.0	26.0
Inter Chalet j.d.o.o.	HR-Rijeka	HRK	0.01	100.0	100.0	0.01	26.0	26.0

Entreprise	Siège	Monnaie	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %	Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %
Interhome AG	CH-Opfikon	CHF	4'500.0	100.0	100.0	4'500.0	100.0	100.0
Interhome Gesellschaft m.b.H.	AT-Innsbruck	EUR	80.0	100.0	100.0	80.0	100.0	100.0
Interhome SA	BE-Diegem	EUR	126.0	100.0	100.0	126.0	100.0	100.0
Interhome S.r.o.	CZ-Prague	CZK	4'000.0	100.0	100.0	4'000.0	100.0	100.0
Dialog 24/7 sro	CZ-Prague	CZK	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Interhome GmbH	DE-Düren	EUR	31.0	100.0	100.0	31.0	100.0	100.0
Interhome S.L.	ES-Barcelone	EUR	70.0	100.0	100.0	70.0	100.0	100.0
Interhome Oy	FI-Espoo	EUR	16.8	20.0	20.0	16.8	20.0	20.0
Interhome Sarl	FR-Paris	EUR	130.8	100.0	100.0	130.8	100.0	100.0
Interhome Ltd	GB-Londres	GBP	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Interhome s.r.l.	IT-Milan	EUR	30.0	100.0	100.0	30.0	100.0	100.0
Interhome BV	NL-Ryswick	EUR	350.0	100.0	100.0	350.0	100.0	100.0
Ihom Sp z.o.o.	PL-Varsovie	PLN	1'000.5	96.8	96.8	1'000.5	96.8	96.8
Interhome Sp z.o.o.	PL-Varsovie	PLN	100.5	100.0	100.0	200.5	100.0	100.0
Interhome OOO	RU-Moscou	RUB	10.0	80.0	80.0	10.0	80.0	80.0
Interhome AB	SE-Stockholm	SEK	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Norddeich Ferienwohn. Maus GmbH	DE-Norden- Norddeich	EUR	25.0	100.0	100.0	25.0	100.0	100.0
Chalet Service AG	CH-Wengen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Jowa AG	CH-Volketswil	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
delice & friends GmbH	DE - Bensheim	EUR	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Jowa France S.A.R.L.	FR - Thoiry	EUR	750.0	100.0	100.0	750.0	100.0	100.0
Liegenschaften-Betrieb AG	CH-Zurich	CHF	18'000.0	100.0	100.0	18'000.0	100.0	100.0
Avry Centre SA	CH-Avry	CHF	2'000.0	50.0	50.0	2'000.0	50.0	50.0
Betriebsgesellschaft Zentrum Glatt AG	CH-Wallisellen	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Marin Centre SA	CH-La Tène	CHF	17'300.0	50.0	50.0	17'300.0	50.0	50.0
Löwenbräu-Kunst AG	CH-Zurich	CHF	27'000.0	33.3	33.3	27'000.0	33.3	33.3
Magazine zum Globus AG	CH-Spreitenbach	CHF	33'000.0	97.7	97.7	33'000.0	100.0	100.0
Pontius AG	CH-Lucerne	CHF	3'186.5	97.7	97.7	-	-	-
Schild AG	CH-Lucerne	CHF	911.2	97.7	97.7	-	-	-
Mibelle AG	CH-Buchs	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mibelle Ltd.	GB-Bradford UK	GBP	1'000.1	100.0	100.0	1'000.0	95.0	95.0
Micarna SA	CH-Courtepin	CHF	10'000.0	100.0	100.0	10'000.0	100.0	100.0
Centravo Holding AG	CH-Zurich	CHF	2'400.0	24.8	24.8	2'400.0	24.8	24.8
Centravo AG	CH-Lyss	CHF	2'000.0	24.8	24.8	2'000.0	24.8	24.8
Favorit Geflügel AG	CH-Lyss	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
KM Seafood GmbH	DE- Schir- giswalde-Kirschau	EUR	30.0	50.0	50.0	-	-	-
Stauss Geflügel GmbH	DE - Ertingen	EUR	25.0	100.0	100.0	-	-	-
Mérat & Cie AG	CH-Berne	CHF	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0
Schlachtbetrieb St. Gallen AG	CH-Gossau SG	CHF	9'000.0	42.2	42.2	9'000.0	42.2	42.2
Rudolf Schär AG	CH-Thal	CHF	960.0	100.0	100.0	-	-	-

Entreprise	Siège	Monnaie	2014	2014	2014	2013	2013	2013
			Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %	Capital social 100% en 1000	Participation en %	Voix en %
Midor AG	CH-Meilen	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mifa AG Frenkendorf	CH-Frenkendorf	CHF	2'000.0	100.0	100.0	2'000.0	100.0	100.0
Mifroma SA	CH-Ursy	CHF	3'000.0	100.0	100.0	3'000.0	100.0	100.0
Bergsenn AG	CH-Ennetbürgen	CHF	500.0	100.0	100.0	500.0	100.0	100.0
Dörig Käsehandel AG	CH-Urnäsch	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Mifroma (France) S.A.	FR-Chalamont	EUR	1'105.0	100.0	100.0	1'105.0	100.0	100.0
Migrol AG	CH-Zurich	CHF	52'000.0	100.0	100.0	52'000.0	100.0	100.0
Widmer AG Brenn- und Treibstoff	CH-Oftringen	CHF	200.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0
Autobahn-Raststätte Basel-Nord AG	CH-Bâle	CHF	600.0	31.7	31.7	600.0	31.7	31.7
Migros Bank AG	CH-Zurich	CHF	700'000.0	100.0	100.0	700'000.0	100.0	100.0
Swisslease AG	CH-Wallisellen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
OWiba AG	CH-Bolligen	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Iba AG	CH-Bolligen	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Office World AG	CH-Zurich	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Tramondi Büro AG	CH-Hägendorf	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Riseria Taverne SA	CH-Torricella-Ta- verne	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Migros Deutschland GmbH	DE-Lörrach	EUR	10'000.0	48.8	48.8	10'000.0	48.8	48.8
Migros (Hong Kong) Ltd.	HK-Kowloon	HKD	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Migros Consulting Services (Shenzhen) Ltd.	CN-Shenzhen	CHF	100.0	100.0	100.0	-	-	-
Migros-Verteilbetrieb Neuendorf AG	CH-Neuendorf	CHF	4'500.0	100.0	100.0	4'500.0	100.0	100.0
Migros Verteilzentrum Suhr AG	CH-Suhr	CHF	35'000.0	100.0	100.0	35'000.0	100.0	100.0
Migros Vita AG	CH-Gossau	CHF	2'400.0	25.0	25.0	2'400.0	25.0	25.0
Migros Liegenschaften GmbH	DE-Lörrach	EUR	5'120.0	94.0	94.0	5'120.0	94.0	94.0
M Industry Canada Inc.	CA-Saint John NB	CAD	300.0	100.0	100.0	300.0	100.0	100.0
M Industry Japan K.K.	JP-Tokyo	YEN	74'000.0	100.0	100.0	-	-	-
M Industry USA Inc.	USA- Delaware	USD	700.0	100.0	100.0	700.0	100.0	100.0
m-way AG	CH-Opfikon	CHF	1'000.0	100.0	100.0	1'000.0	100.0	100.0
Sharoo AG	CH-Zurich	CHF	899.3	55.6	55.6	800.0	62.5	62.5
Ryffel Running AG	CH-Berne	CHF	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0
Ryffel Running Versand AG, in Liquidation	CH-Uster	CHF	-	-	-	100.0	100.0	100.0
Saviva AG	CH-Regensdorf	CHF	8'000.0	80.0	80.0	8'000.0	80.0	80.0
Grossopanel AG	CH-Stans	CHF	100.0	20.0	20.0	100.0	20.0	20.0
SCG Swiss Consumer Goods GmbH	DE-Weil-am-Rhein	EUR	25.0	100.0	100.0	-	-	-
Sportxx AG	CH-Zurich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
SSP Informatik AG	CH-Zurich	CHF	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Swiss Industries GmbH	DE-Weil-am-Rhein	EUR	125.0	100.0	100.0	125.0	100.0	100.0
TKL Tiefkühlager AG	CH-Neuendorf	CHF	2'500.0	100.0	100.0	2'500.0	100.0	100.0

## Passifs éventuels

Dans le cadre de son activité ordinaire, la Fédération des coopératives Migros a été impliquée dans des litiges juridiques. Bien que l'issue de ces contentieux juridiques reste incertaine à ce jour, la Fédération des coopératives Migros part du principe qu'aucun de ces contentieux n'aura de répercussions négatives majeures sur l'activité d'exploitation et sur le résultat financier. Par conséquent, les sorties de paiement escomptés sont provisionnés.

La FCM a remis à la Banque Migros **les lettres de patronage** concernant trois filiales. Elle y déclare que les filiales en question seront dotées de moyens suffisants pour honorer leurs engagements vis-à-vis de la Banque Migros. Si, suite à des pertes, le capital-actions n'était plus entièrement couvert, la FCM mettrait à disposition le montant nécessaire pour le rétablissement au niveau légal requis.

## Autres indications

en milliers de CHF	2014	2013
Dettes de leasing non inscrites au bilan avec échéance résiduelle > 1 an	22'609	22'150
Dettes envers des organismes de prévoyance du personnel	376'248	378'154
Garanties totales constituées pour la couverture de dettes de tiers	69'847	109'763
Total des actifs utilisés pour la couverture des dettes propres	-	-
Total des actifs sous réserve de propriété	-	-
Total des réserves nettes latentes dissoutes	-	-

## Créances et dettes envers des parties liées

A la date de clôture du bilan, il n'existe aucune créance et aucune dette envers des organes de la coopérative ni envers des entreprises associées.

## Échéances des dettes à long terme portant intérêts

en milliers de CHF	2014	2013
de 1 à 5 ans	1'856'107	1'841'354
plus de 5 ans	-	-
<b>Total des échéances des dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>1'856'107</b>	<b>1'841'354</b>

## Effectif du personnel

Unités	2014	2013
Collaborateurs permanents	2'100.5	2'028.6
Apprentis	114.1	109.6
<b>Total des unités de personnel en moyenne annuelle</b>	<b>2'214.6</b>	<b>2'138.2</b>

## Honoraires de l'organe de révision

CHF	2014	2013
Prestations de révision	256'000	261'000
Autres prestations	97'000	69'000
<b>Total des honoraires de révision</b>	<b>353'000</b>	<b>330'000</b>

### Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Au 15 janvier 2015, la Banque nationale suisse (BNS) a décidé d'abandonner le taux plancher de 1.20 CHF pour 1 euro. Cela a eu pour conséquence une baisse du taux de change en dessous de 1.00 CHF. Si toutes les positions du bilan de la Fédération des coopératives Migros libellées en euro au 31.12.2014 devaient être converties au cours de 1.10 CHF au lieu de 1.20 CHF, cela aboutirait à une diminution du bénéfice et des capitaux propres d'environ 30 mio. CHF.

**Il n'existe aucun autre fait que l'article 959c CO obligerait d'inscrire au bilan.**

## Utilisation du bénéfice comptable

Utilisation du bénéfice comptable proposée par l'Administration:

en milliers de CHF	2014	2013
Bénéfice reporté	195	230
Bénéfice de l'exercice courant	69'610	50'565
<b>Bénéfice comptable soumis à l'approbation de l'Assemblée des délégués</b>	<b>69'806</b>	<b>50'795</b>
4% d'intérêt sur le capital social de la FCM	600	600
Réserves de bénéfices volontaires	69'000	50'000
<b>Report à compte nouveau</b>	<b>205</b>	<b>195</b>

## Dépenses du Pour-cent culturel

en milliers de CHF	2014	2013
Affaires culturelles	21'535	19'896
Formation	15'557	16'504
Affaires sociales	4'695	4'877
Loisirs et sport	3'794	4'036
Économie	2'720	2'297
Frais administratifs / provision proportionnels	1'113	1'036
<b>Total</b>	<b>49'414</b>	<b>48'646</b>
<b>1/3% du chiffre d'affaires de référence</b>	<b>45'522</b>	<b>45'282</b>

# Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision  
à l'Assemblée des délégués de  
Fédération des coopératives Migros  
Zürich

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Fédération des coopératives Migros, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe (pages 6 à 21) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

### Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi de l'excédent d'actifs est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

**Rodolfo Gerber**  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

**Reto Gall**  
Expert-réviseur

Zürich, le 12 mars 2015

