

Environnement

Energie & climat

L'économie d'énergie et la réduction des émissions de gaz à effet de serre constituent des objectifs centraux de Migros. En 2017, elle a accru son efficacité énergétique, remplacé les énergies fossiles par des énergies renouvelables et construit des magasins particulièrement durables.

Les entreprises du groupe Migros ne cessent de réduire leur consommation électrique et leurs émissions de gaz à effet de serre. La majorité des entreprises a fixé avec la Confédération et les cantons des **objectifs contraignants pour réduire les émissions de CO2** et accroître l'efficacité énergétique.

Réduction de la consommation énergétique et des émissions de gaz à effet de serre

Les entreprises du groupe Migros misent avant tout sur les **économies d'énergie** pour atteindre leurs objectifs. Le développement des énergies renouvelables vient ensuite en deuxième position. Par ailleurs, les entreprises utilisent dans leurs installations frigorifiques des réfrigérants qui ne produisent pas ou peu de gaz à effet de serre, ce qui permet de réduire leurs émissions.

Vecteurs énergétiques

Groupe Migros, consommation énergétique 2017

en GWh

	Electricité	Chaleur	Carburants [4]	Total
Commerce de détail par le canal des coopératives	628	123	110	861
Magasins	450	45	-	495
Centres de loisirs (Fitnessparcs)	34	30	-	64
Entreprises logistiques [1]	144	48	110	303
M-Industrie	328	380	8	716
Commerce de marchandises [2]	109	49	-	158
Services financiers et voyages [3]	8	1	-	9
Total consommation énergétique	1'073	552	119	1'744

1 Centrales d'exploitation, centres de distribution Migros et FCM

2 base: données des entreprises commerciales Denner, Galaxus Digitec, Globus, Interio, LeShop, Migrol (contient en partie des calculs prévisionnels et des données d'années précédentes)

3 Base: données des entreprises Banque Migros et Hotelplan Suisse

4 Flottes de véhicules des coopératives et centres de distribution Migros et Saviva

**Groupe Migros,
consommation énergétique par
vecteurs énergétiques**

in GWh	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Electricité	1'075	1'063	1'100	1'091	1'073	-1.6%
Chaleur	579	525	551	565	552	-2.3%
Carburants ^[1]	111	111	115	118	119	0.8%
Total	1'765	1'699	1'766	1'774	1'744	-1.7%

1 Flottes de véhicules des coopératives et centres de distribution Migros et Saviva

**Répartition des vecteurs énergétiques en consommation d'énergie du groupe
Migros**

**Groupe Migros, part des vecteurs énergétiques dans la consommation
d'énergie 2017**

en GWh	Dans l'absolu	En pourcentage
Gaz naturel	314.1	18.0%
Essence	1.1	0.1%
Biodiesel, biogaz	13.6	0.8%
Fuel	53.4	3.1%
Electricité	1'072.8	61.5%

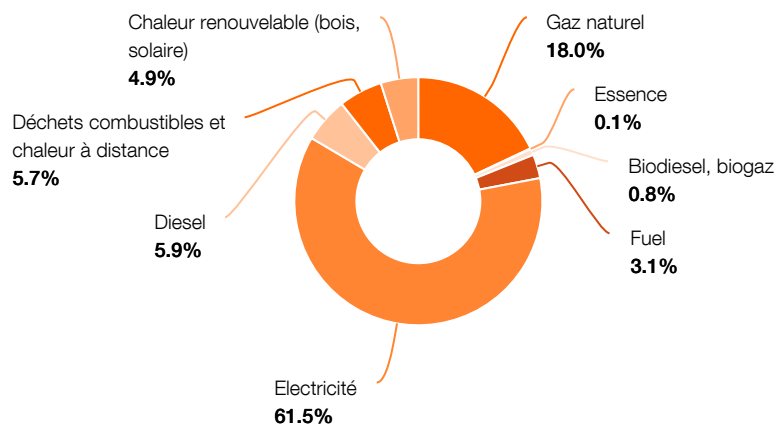
Groupe Migros, part des vecteurs énergétiques dans la consommation d'énergie 2017

en GWh

	Dans l'absolu	En pourcentage
Diesel	103.4	5.9%
Déchets combustibles et chaleur à distance	99.3	5.7%
Chaleur renouvelable (bois, solaire)	86.1	4.9%
Total	1'743.8	100.0%

Groupe Migros, part des vecteurs énergétiques dans la consommation d'énergie 2017

en %



Emissions directes et indirectes de gaz à effet de serre, groupe Migros

Groupe Migros, émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes (Scope 1, 2 et 3) 2017 en tonnes de CO ₂ eq ^[1]	Groupe Migros	Commerce de détail par le canal des coopératives ^[2]	M- Industrie	Commerce de marchandises ^[3]	Services financiers & Voyages ^[4]
Emissions de gaz à effet de serre directes et indirectes (total scope 1 + 2)	281'788	150'451	104'812	25'261	1'264
Emissions GES directes (Scope 1)	130'579	67'921	61'001	1'566	91
Chaleur	77'461	19'415	56'410	1'545	91
Carburants ^[5]	27'844	25'610	2'234	-	-
Agents frigorigènes	25'274	22'896	2'357	21	-
Emissions GES indirectes (Scope 2)	151'210	82'530	43'811	23'696	1'173
Electricité ^[6]	143'174	84'066	43'559	14'488	1'061
Chaleur à distance	8'036	-1'536	252	9'208	112
Autres émissions GES indirectes (Scope 3)	39'533	28'057	7'831	3'183	462
Transporteurs tiers ^[7]	5'036	5'036	-	-	-
Déchets d'exploitation ^[8]	30'497	20'903	6'384	3'181	29

Groupe Migros, émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes (Scope 1, 2 et 3) 2017 en tonnes de CO ₂ eq ^[1]	Groupe Migros	Commerce de détail par le canal des coopératives ^[2]	M- Industrie	Commerce de marchandises ^[3]	Services financiers & Voyages ^[4]
Trafic aérien de passagers ^[9]	4'000	2'118	1'447	2	433

- 1 Scope des émissions de gaz à effet de serre selon le protocole Greenhouse Gas Protocol
- 2 Magasins, centres de loisirs, centres d'opérations, centres de distribution et FCM
- 3 Base: données des entreprises commerciales Denner, Galaxus Digitec, Grands Magasins Globus, Interio, LeShop, Migrol, migrolino (contient en partie des calculs prévisionnels et des données d'années précédentes)
- 4 Base: données des entreprises Banque Migros et Hotelplan Suisse
- 5 Flottes de véhicules des coopératives et centres de distribution Migros et Saviva
- 6 Selon mélange des consommateurs suisse avec 132.9 g courant d'eq CO₂/kWh
- 7 Transport de marchandises par camion par un transporteur partenaire des coopératives Migros
- 8 Calcul basé sur les facteurs d'émission 2010 de la statistique suisse des gaz à effet de serre; la production industrielle génère moins d'ordures, mais surtout des déchets organiques neutres en CO₂.
- 9 Voyages d'affaires en avion des collaborateurs; compensation via myClimate

Emissions de gaz à effet de serre du groupe Migros par vecteurs énergétiques

Groupe Migros, émissions de gaz à effet de serre (GES)

en 1'000 tonnes de CO₂ eq ^[1]

	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Electricité en eq CO ₂ ^[2]	142.86	141.28	146.16	145.03	143.17	-1.3%
Chaleur CO ₂	105.25	93.44	98.06	99.76	85.50	-14.3%
CO ₂ carburants ^[3]	34.65	33.26	33.46	33.26	32.88	-1.1%
Perte agents frigorigènes en eq CO ₂	33.64	34.26	27.91	24.18	25.27	4.5%
Total	316.40	302.24	305.59	302.23	286.82	-5.1%

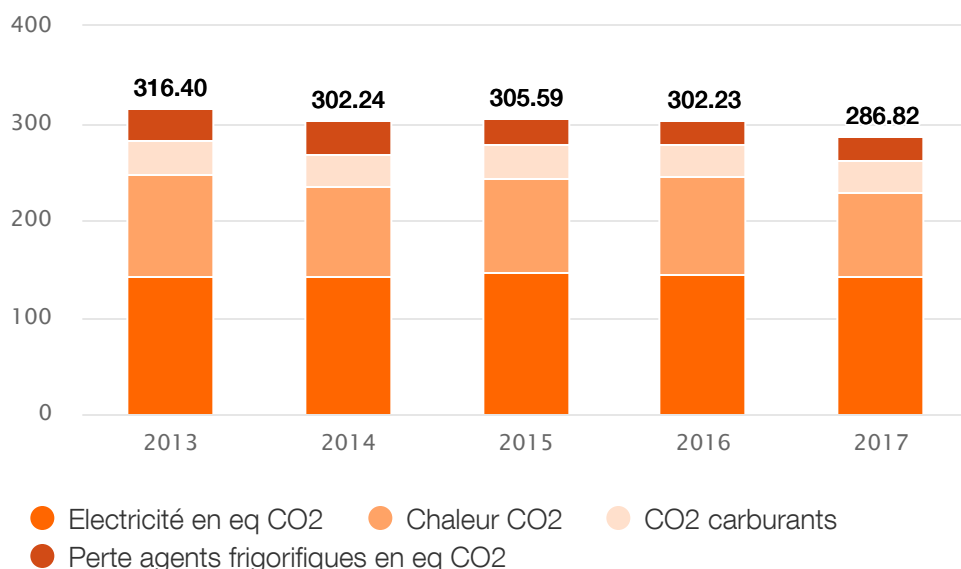
1 Scope 1 et 2 selon le protocole Greenhouse Gas Protocol

2 Selon mélange des consommateurs suisse avec 132,9 g courant d'eq CO₂/kWh. Nouveau facteur d'émission selon l'OFEV, également appliqué aux années précédentes à des fins de comparaison

3 Flottes de véhicules des coopératives et centres de distribution Migros et Saviva ainsi que transport de marchandise par camion réalisé par des tiers sur mandat des coopératives Migros (Scope 3)

Groupe Migros, émissions de gaz à effet de serre (GES) ^[1]

en 1'000 tonnes de CO2 eq



1 Scope 1 und 2, gemäss Greenhouse Gas Protocol

Le groupe Migros vise à **abandonner les réfrigérants HCFC**, qui produisent beaucoup de gaz à effet de serre. Les nouvelles installations frigorifiques utilisent des réfrigérants naturels ou produisant peu de gaz à effet de serre, qui ne présentent qu'un risque nul ou minime pour le climat.

Production de gaz à effet de serre résultant du HCFC, groupe Migros

Groupe Migros émissions de gaz à effet de serre (GES)

en 1'000 tonnes de CO2

eq

	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Commerce de détail par le canal des coopératives ^[1]	410'765	398'770	376'288	362'969	324'127	-10.7%

Groupe Migros
émissions de gaz à effet
de serre (GES)

en 1'000 tonnes de CO2

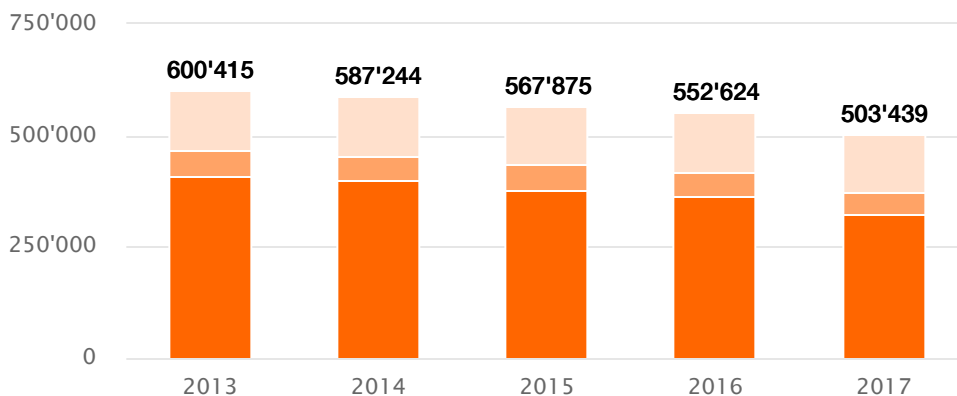
eq	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
M-Industrie	56'057	54'512	57'134	56'423	47'384	-16.0%
Commerce de marchandises [2]	133'593	133'962	134'453	132'946	131'642	-1.0%
Services financiers	-	-	-	286	286	0.0%
Groupe Migros	600'415	587'244	567'875	552'624	503'439	-8.9%

1 Magasins et entreprises logistiques

2 Base: données des entreprises commerciales Denner, Grands Magasins Globus, Interio, Depot

Groupe Migros, émissions de gaz à effet de serre (GES)

en 1'000 tonnes de CO2 eq



- Commerce de détail par le canal des coopératives [1]
- M-Industrie ● Commerce de marchandises [2]
- Services financiers

1 Filialen und Logistik

2 Basierend auf Daten der Handelsunternehmen Denner, Magazine zum Globus, Interio, Depot

Commerce de détail via le canal des coopératives

Dans le cadre de sa **stratégie climatique et énergétique pour 2020** (KES2020), le Commerce de détail via le canal des coopératives s'est fixé l'objectif ambitieux de réduire sa consommation d'énergie de 10% jusqu'en 2020 et ses émissions de gaz à effet de serre de 20% par rapport à 2010. Durant cette période, il économise un pourcentage de gaz à effet de serre deux fois plus élevé que les objectifs de protection climatique fixés par la Confédération. La réduction absolue de 10% de la consommation d'énergie est également nettement plus ambitieuse que les objectifs fixés par la stratégie énergétique 2050.

En 2017, le Commerce de détail via le canal des coopératives a réduit sa consommation d'électricité absolue dans les filiales et entreprises logistiques de 7.5% par rapport à 2010 et, sur la même période, ses émissions de gaz à effet de serre de 21.2%. L'usage d'un **éclairage LED, d'installations frigorifiques au CO2 et d'optimisation dans le domaine de la technique du bâtiment** ont tout particulièrement contribué à cette diminution.

La consommation énergétique et les émissions de gaz à effet de serre dans le Commerce de détail via le canal des coopératives ont évolué comme suit:

Consommation électrique

Commerce de détail, électricité

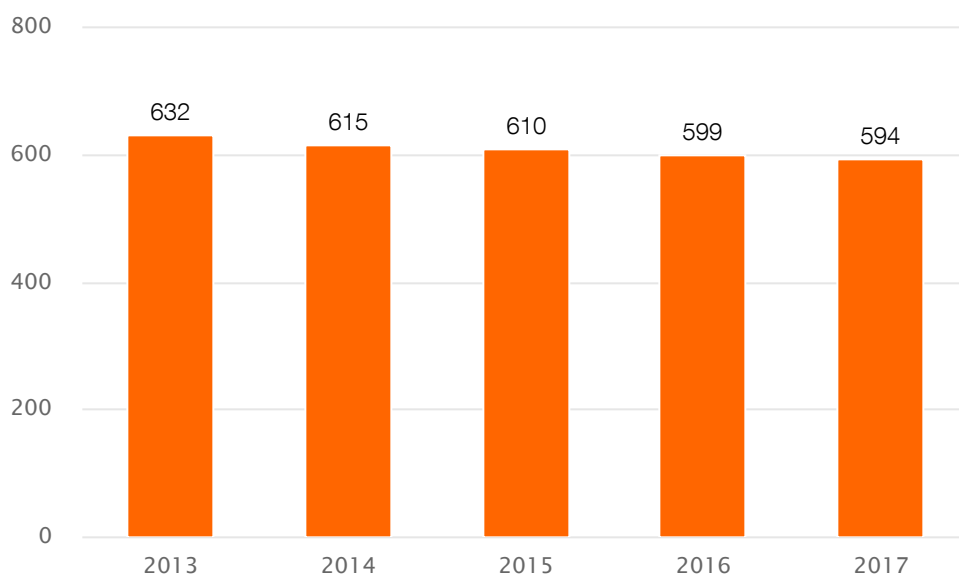
en GWh ^[1]

	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Electricité	632	615	610	599	594	-0.8%

1 Magasins et centres logistiques (centres d'opérations, centres de distribution et FCM)

Commerce de détail par le canal des coopératives, électricité

en GWh



Consommation spécifique d'énergie, magasins

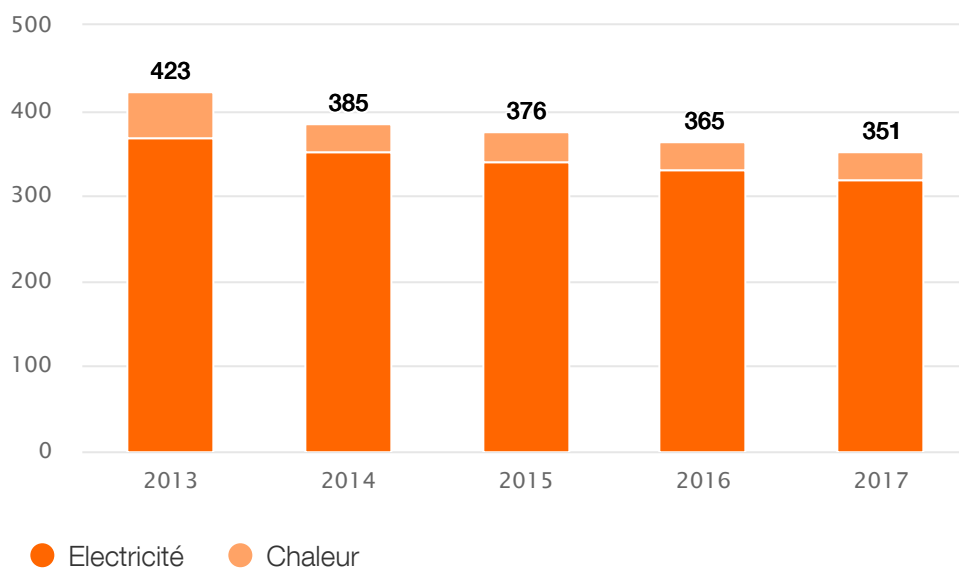
Magasins de Migros, consommation d'énergie spécifique

en kWh/m² surface de vente

	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Electricité	368	352	341	330	319	-3.5%
Chaleur	55	33	35	35	32	-9.9%
Total	423	385	376	365	351	-4.1%

Magasins de Migros, consommation d'énergie spécifique

en kWh/m² surface de vente



Emissions spécifiques de gaz à effet de serre, magasins

Magasins de Migros,

émissions de gaz à effet de serre (GES)

spécifiques en kg d'eq CO₂/m² surface

de vente [1]

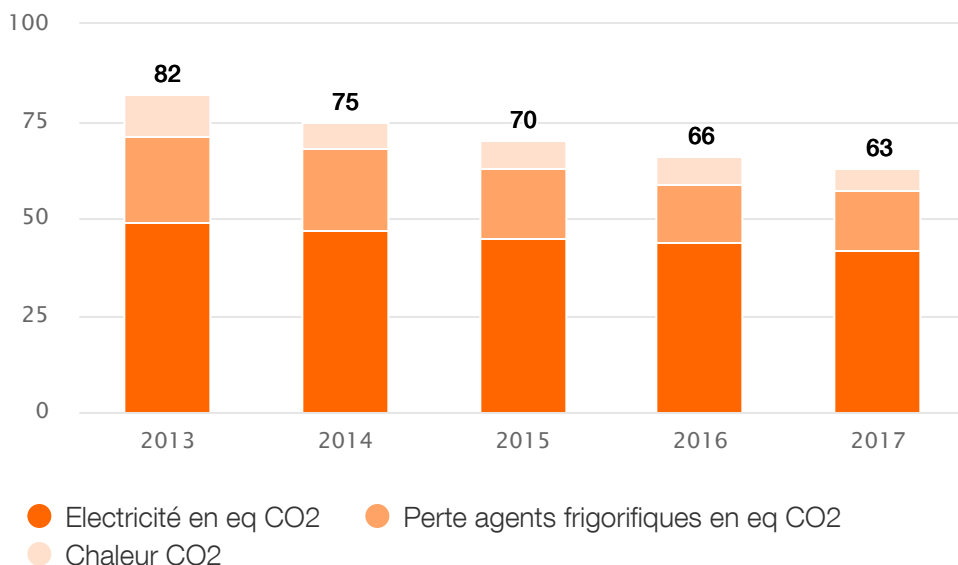
Variation

	2013	2014	2015	2016	2017	annuelle
Electricité en eq CO ₂ [2]	49	47	45	44	42	-3.5%
Perte agents frigorigères en eq CO ₂	22	21	18	15	15	2.8%
Chaleur CO ₂	11	7	7	7	6	-7.9%
Total	82	75	70	66	63	-4.5%

1 Scope 1 et 2 selon le protocole Greenhouse Gas Protocol

2 Selon mélange des consommateurs suisse avec 132,9 g courant d'eq CO₂/kWh. Nouveau facteur d'émission selon l'OFEV, également appliqué aux années précédentes à des fins de comparaison

Magasins Migros, émissions de gaz à effet de serre (GES) spécifiques en kg d'eq CO2/m2 surface de vente ^[1]



1 Scope 1 und 2, gemäss Greenhouse Gas Protocol

Le Commerce de détail via le canal des coopératives a été récompensé pour la quatrième fois par l'Environmental Investigation Agency (EIA) en sa qualité de "**Green Cooling Leader**". En 2017, Migros exploitait 61% de ses magasins dans le Commerce de détail via le canal des coopératives avec des installations frigorifiques avec du CO2 comme réfrigérant naturel, ce qui contribue largement à la réduction des émissions de gaz à effet de serre générées par les réfrigérants.

M-Industrie

Dans le cadre des objectifs supérieurs de développement durable, les entreprise de M-Industrie souhaitent continuer à réduire leur consommation spécifique d'énergie de 6.3% jusqu'en 2020 par rapport à 2010 et **utiliser uniquement des vecteurs énergétiques renouvelables d'ici 2040.**

La **modernisation de la production d'eau froide** et la suppression d'une installation frigorifique dans la centrale frigorifique de Chocolat Frey à Buchs (AG) ont largement contribué à la réalisation des objectifs. La consommation énergétique a pu être réduite de 25% ou près de 1.1 GWh par année, notamment grâce au refroidissement sans compresseur et à une commande optimisée.

Promotion de vecteurs énergétiques renouvelables

Migros réduit ses émissions de gaz à effet de serre grâce à une efficacité énergétique améliorée, mais elle produit aussi son électricité grâce à ses installations photovoltaïques et remplace les combustibles fossiles **par des énergies renouvelables**.

Migros mise sur l'énergie solaire

Pionnière en la matière, Migros est le **plus grand producteur d'énergie solaire de Suisse**. Fin 2017, le groupe Migros comptait 280 installations photovoltaïques avec un rendement de 27'832 kWc. Ces installations produisent chaque année 26'960 MWh de courant, soit l'équivalent de la consommation énergétique d'environ 8'990 ménages.

Evolution des installations photovoltaïques de Migros

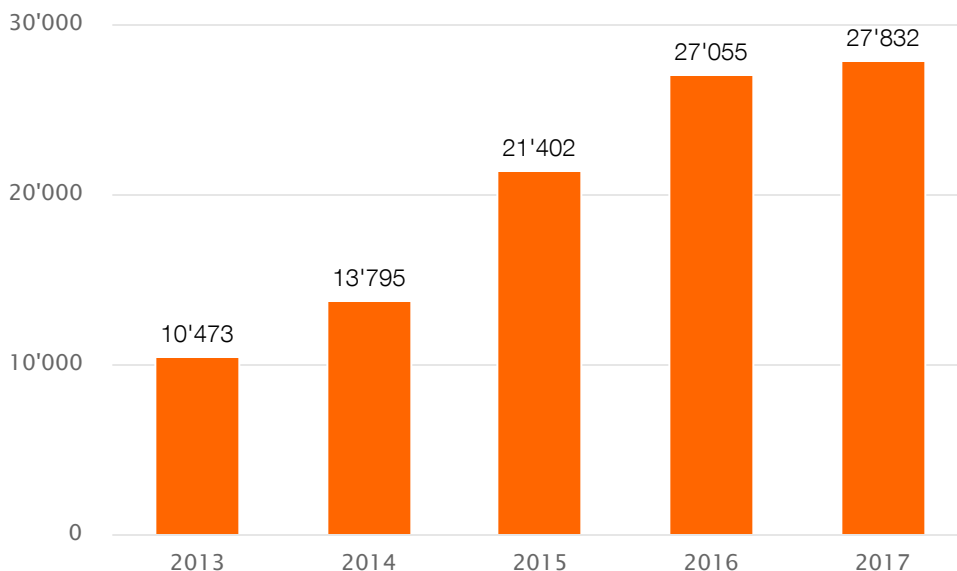
Groupe Migros, installations solaires, propriété de Migros

en kwp

	2013	2014	2015	2016	2017	Variation annuelle
Installations total	10'473	13'795	21'402	27'055	27'832	2.9%

Groupe Migros, installations solaires, propriété de Migros

en kwp



M-Industrie remplace les sources d'énergie fossiles

Deux entreprises de M-Industrie exploitent depuis 2017 une centrale de chauffage au bois.

L'installation de Jowa à Gränichen (AG) assure **l'approvisionnement continu en chaleur industrielle** de deux bâtiments de production et couvre 66% du besoin en énergie de tout le site. Le gaz naturel est encore utilisé pour les pics d'énergie. La centrale de chauffage au bois permet d'économiser près de 3'000 t de CO₂ par an par rapport à l'utilisation de vecteurs énergétiques fossiles.

L'entreprise ELSA a installé un chauffage aux copeaux de bois pour produire de la vapeur pour le traitement thermique du lait sur son site d'Estavayer-le-Lac (FR). **Ce chauffage aux copeaux, le plus grand de Suisse au niveau industriel**, permet d'économiser chaque année 8'000 t de CO₂. Les deux installations contribuent largement à atteindre les principaux objectifs de développement durable de M-Industrie.

Magasins Energie Plus

En 2017, Migros a exploité trois supermarchés et marchés spécialisés qui ont **produit plus d'énergie qu'il ne leur en fallait** sur toute l'année. Ces magasins Energie Plus se trouvent à Zuzwil (SG), Pfungen (ZH) et Amriswil (TG). Le concept repose sur une combinaison intelligente entre les mesures d'efficacité énergétique et la production d'énergie solaire à l'aide d'installations photovoltaïques sur le toit.

Durant l'exercice sous revue, le nouveau magasin Energie Plus Migros Aachtal à Amriswil (TG) a obtenu le diplôme pour Bâtiments à Energie Positive de l'Agence Solaire Suisse. Le magasin Energie Plus produit 39% d'énergie en plus qu'il n'en utilise à l'année. Le Commerce de détail via le canal des coopératives ne cesse de transposer ce concept Energie Plus à d'autres supermarchés et marchés spécialisés.