

Organizzazione & struttura

La Federazione delle cooperative Migros è una federazione di cooperative ai sensi degli articoli 921 e seguenti del Codice delle obbligazioni. La Federazione, le cooperative regionali a essa affiliate, le loro imprese e le fondazioni formano la Comunità Migros, o semplicemente la Migros.

Forma giuridica & compito

La Federazione delle cooperative Migros (FCM) coordina le attività della Migros, ne definisce la strategia e rappresenta la Comunità Migros all'esterno. In quanto fornitore di servizi della Migros, alla FCM spetta, tra le altre cose, il compito di coprire il fabbisogno delle cooperative regionali occupandosi degli acquisti comuni e della produzione, ma anche provvedendo alla costituzione e all'acquisizione di imprese e alla partecipazione in imprese di ogni genere.

Gli organi della FCM sono l'Assemblea dei delegati, l'Amministrazione, la Direzione generale e l'Ufficio di revisione.

↗ Statuti & regolamenti

Capitale sociale: ripartizione & responsabilità

Il capitale sociale della FCM ammonta a CHF 15 milioni (→ rapporto finanziario del Gruppo Migros, perimetro di consolidamento, pag. 107). Le quote di partecipazione, del valore nominale di CHF 1'000 e non trasferibili, sono remunerate al 4%.

Cooperativa regionale	Quota
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	32.3%
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	19.8%
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	11.4%
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	10.0%
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	7.2%
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	4.8%
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	4.6%
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	4.4%
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	3.8%
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	1.7%

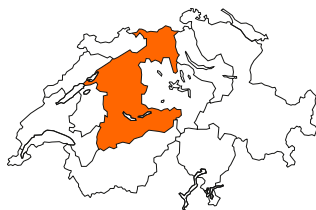
Secondo gli statuti, le quote di partecipazione, che non costituiscono dei buoni di partecipazione, sono state assegnate in funzione della cifra d'affari annua del commercio al dettaglio. Il numero di quote di partecipazione assegnate a ciascuna cooperativa si basa sui rapporti del 1957. Poiché da allora non si è più presentata la necessità di emettere nuove quote di partecipazione per il finanziamento della FCM e dato che i diritti di voto in seno all'Assemblea dei delegati sono ripartiti indipendentemente dalla distribuzione delle quote di partecipazione, l'Amministrazione ha rinunciato a operare un adeguamento e ha mantenuto la distribuzione originale decisa nel 1957.

La FCM risponde dei propri impegni unicamente con il proprio patrimonio.

➤ migros.ch/gruppo-migros/struttura

Cooperative

Migros Aare



➤ Migros Aare

Presidente del Consiglio di amministrazione Thomas Aebersold
Direttore Anton Gaeumann (fino al 15.11.2021), Reto Sopranetti (ad interim, dal 16.11.2021)
Numero di collaboratori 11'301 (-2.45%)
Soci delle cooperative 538'159 (+1.18%)
Fatturato CHF 3'340 milioni (-1.4%)

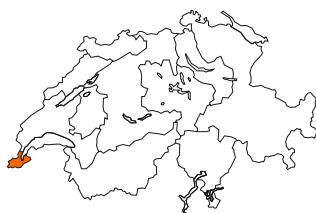
Migros Basilea



➤ Migros Basilea

Presidente del Consiglio di amministrazione Werner Krättli
Direttrice Anita Weckherlin (dal 01.12.2021), Werner Krättli (ad interim), Stefano Patrignani (fino al 31.03.2021)
Numero di collaboratori 3'309 (-1.31%)
Soci delle cooperative 169'388 (-0.53%)
Fatturato CHF 975 milioni (-0.8%)

Migros Ginevra



➤ Migros Ginevra

Presidente del Consiglio di amministrazione Frédéric Berney
Direttore Philippe Echenard
Numero di collaboratori 2'818 (-6.79%)
Soci delle cooperative 133'501 (-0.49%)
Fatturato CHF 903 milioni (-4.8%)

Migros Lucerna



➤ Migros Lucerna

Presidente del Consiglio di amministrazione Felix Meyer

Direttore Guido Rast

Numero di collaboratori 5'853 (+0.28%)

Soci delle cooperative 204'623 (+1.08%)

Fatturato CHF 1'520 milioni (+0.3%)

Migros Neuchâtel-Friburgo



➤ Migros Neuchâtel-Friburgo

Presidente del Consiglio di amministrazione Thierry Grosjean

Direttore Jean-Marc Bovay

Numero di collaboratori 2'333 (-4.09%)

Soci delle cooperative 127'001 (+0.28%)

Fatturato CHF 732 milioni (-2.1%)

Migros Svizzera orientale



➤ Migros Svizzera orientale

Presidente del Consiglio di amministrazione Leo Staub

Direttore Peter Diethelm

Numero di collaboratori 9'013 (-4.58%)

Soci delle cooperative 424'965 (+0.26%)

Fatturato CHF 2'458 milioni (-0.3%)

Migros Ticino



➤ Migros Ticino

Presidentessa del Consiglio di amministrazione Monica Duca Widmer

Direttore Lorenzo Emma (fino al 30.11.2021), Mattia Keller (dal 01.12.2021)

Numero di collaboratori 1'450 (-1.58%)

Soci delle cooperative 104'160 (+1.88%)

Fatturato CHF 509 Mio. (+1.1%)

Migros Vaud



↗ Migros Vaud

Presidente del Consiglio di amministrazione Patrice Lambelet

Direttore Anton Chatelan

Numero di collaboratori 3'250 (+0.39%)

Soci delle cooperative 160'548 (+1.24%)

Fatturato CHF 1'141 milioni (+0.0%)

Migros Vallese



↗ Migros Vallese

Presidente del Consiglio di amministrazione Bernard Monnet

Direttore Max Alter

Numero di collaboratori 1'763 (-5.45%)

Soci delle cooperative 83'522 (+0.79%)

Fatturato CHF 487 milioni (-2.6%)

Migros Zurigo



↗ Migros Zurigo

Presidente del Consiglio di amministrazione Christian Biland

Direttore Jörg Blunschli

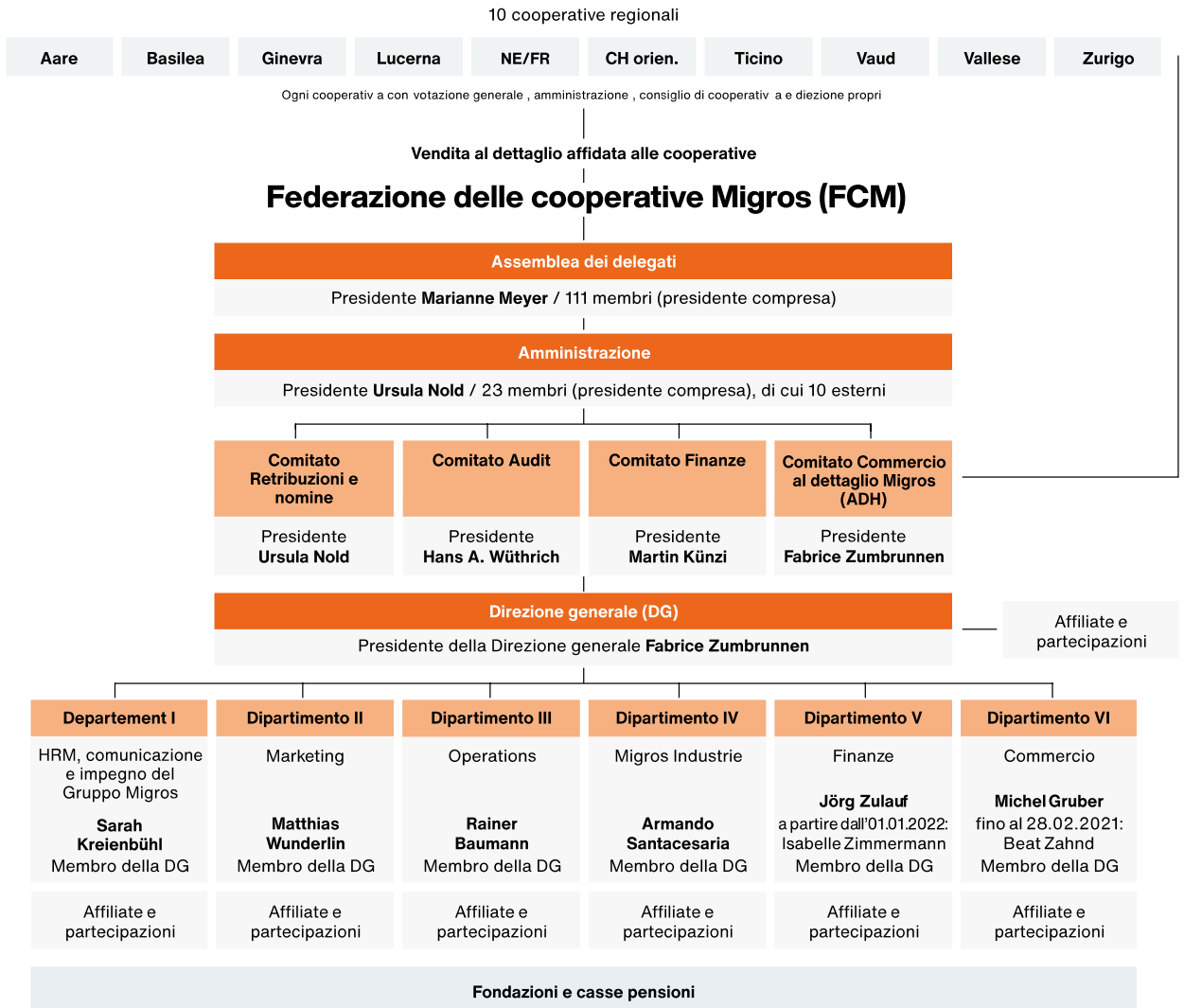
Numero di collaboratori 9'071 (-0.88%)

Soci delle cooperative 335'894 (+0.20%)

Fatturato CHF 2'600 milioni (-1.6%)

Organigramma

Ultimo aggiornamento: 31.12.2021



Assemblea dei delegati

Nel 2021 si sono svolte due Assemblee dei delegati. Oltre agli affari statutari, l'attenzione dei delegati si è concentrata principalmente sulle nuove linee guida del Gruppo Migros e sulla questione relativa alla vendita di alcolici.

A causa della situazione pandemica, l'Assemblea dei delegati del 27 marzo 2021 si è svolta virtualmente in diretta streaming con approvazione online degli affari statutari,

mentre quella del 6 novembre 2021 si è potuta svolgere in presenza. I delegati hanno eletto Ernst & Young come nuovo Ufficio di revisione esterno per gli esercizi 2022 e 2023 e approvato delle nuove linee guida per il Gruppo Migros. L'Assemblea dei delegati ha inoltre approvato la modifica degli statuti per consentire alle socie e ai soci di partecipare alla votazione generale sull'autorizzazione alla vendita di alcolici nelle filiali Migros tradizionali.

Composizione & modalità di elezione

Così come stabilito dagli statuti, l'Assemblea dei delegati della Federazione delle cooperative Migros (FCM) è composta in totale da 111 membri. Cento delegati sono eletti dalle cooperative regionali secondo una chiave di riparto prestabilita. A ogni cooperativa spettano almeno cinque seggi, mentre gli altri seggi sono ripartiti in funzione del numero di soci che le cooperative contavano negli ultimi due anni civili antecedenti le elezioni. Inoltre, ciascuna cooperativa designa in seno alla propria amministrazione un rappresentante ad hoc per ogni assemblea. L'Assemblea dei delegati è presieduta da un presidente esterno indipendente (carica attualmente ricoperta da una donna).

Il numero di voti di ciascuna cooperativa è ripartito come segue (delegati eletti per ciascuna cooperativa):

Cooperativa regionale	Delegati eletti
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	17
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	14
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	13
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	9
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	9
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	8
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	8
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	8
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	7
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	7

Modalità operative & competenze

L'Assemblea dei delegati dispone di un proprio ufficio (Ufficio dell'Assemblea dei delegati) e dei due gruppi di lavoro permanenti, Fondo di sviluppo Migros e Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione, i cui compiti e la cui organizzazione sono disciplinati nel regolamento d'organizzazione dell'Assemblea dei delegati o sulla base di mandati specifici. L'Assemblea ha inoltre facoltà di costituire gruppi di lavoro ad hoc per mandati temporanei.

Le competenze dell'Assemblea comprendono in particolare la definizione e la modifica degli statuti, la nomina e la revoca dei membri dell'Amministrazione, le decisioni riguardanti la definizione e la modifica della politica aziendale generale della Migros, la decisione di scioglimento della FCM, l'approvazione del rapporto d'esercizio e dei conti annuali della FCM, la destinazione dell'utile di bilancio, il discharge dell'Amministrazione e della Direzione generale e la nomina e designazione dell'Ufficio di revisione.

Membri dell'Assemblea dei delegati

I 100 delegati, eletti dagli organi delle cooperative regionali, sono stati designati per il mandato 2020–2024. Questi, insieme ai 10 rappresentanti delle amministrazioni delle cooperative regionali e alla presidentessa, compongono l'Assemblea dei delegati, costituita da 111 membri.

➤ migros.ch/assemblea-dei-delegati/membri

Ufficio dell'Assemblea dei delegati

Nel 2021 l'Ufficio dell'Assemblea dei delegati della FCM si è riunito sei volte. L'ufficio predispone l'operato dell'Assemblea dei delegati e funge da anello di collegamento tra questa e l'Amministrazione.

**Marianne Meyer**

(1967 CH)

Presidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020, in carica fino al 2024)
Executive MBA presso la Scuola universitaria di Lucerna (Hochschule Luzern/
Fachhochschule Zentralschweiz), specializzazione in general management e
leadership

Esperienza professionale/carriera**2005 – 2008**

Responsabile marketing e vendite Food, Mifa AG, Frenkendorf

2008 – 2011

Head of International Sales, Mibelle Cosmetics AG, Buchs

2012 – 2016

Head of Marketing and Sales International Personal and Home Care, Mibelle Group,
Mifa AG, membro della direzione aziendale, Frenkendorf

2017 – 2020

Responsabile marketing e vendite, Hänseler AG, Swiss Pharma, membro della
direzione aziendale, Herisau

2021 – oggi

CMO & CSO clienti privati, Forster Swiss Home AG, Schweizer Stahlküchen, membro
della direzione aziendale, Arbon

Altri mandati**1998 – oggi**

Swiss Marketing: esperta esaminatrice per l'esame professionale per gli specialisti in
marketing e vendite con attestato professionale federale

2019 – oggi

Presidentessa dell'esame per la parte 6 dedicata a presentazione e colloquio tecnico
per gli addetti alle vendite

Membri dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM

Irmgard Flörchinger (CMGE)

Vicepresidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2015)

Nadia Bregoli (CMTI)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

Marlies Brenn-Stolz (CMZ)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2016)

Patrik Seiz (CMSO)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

➤ migros.ch/assemblea-dei-delegati/ufficio

Gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros

Il gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros si è riunito in quattro occasioni nel corso dell'esercizio in esame per discutere delle domande di sostegno pervenute e valutare la richiesta di contributi.

Membri del gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros

Ines Wolfisberg (GMGE), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)

Peter Bill (CMAA)

Karl Linder (CMBS)

Katharina Luginbühl (CMLU)

Edith Spillmann (CMZ)

Sabine Spring (CMNE-FR)

Claudia Zen-Ruffinen (CMVS)

Gruppo di lavoro Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione

Il gruppo di lavoro Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione si è riunito in due occasioni per discutere il rapporto d'esercizio dell'Amministrazione e i conti annuali del 2020 e sottoporre il proprio parere all'attenzione dell'Assemblea dei delegati.

Membri del gruppo di lavoro Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione

Karin Helfenstein (CMLU), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)

Renata Georg Preiswerk (CMZ)

Dora Gysin (CMBS)

Adrien Sovrano (CMVD)

➤ migros.ch/assemblea-dei-delegati/gruppo-di-lavoro

Amministrazione

L'Amministrazione è responsabile della conduzione generale, comprese le società affiliate e le partecipazioni della Federazione delle Cooperative Migros. Inoltre, definisce la strategia e si preoccupa di creare strutture dirigenziali e organizzative efficienti.

Nel corso del 2021, l'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros ha tenuto sette riunioni, ognuna con una durata da due a nove ore. Due riunioni sono state convocate già il giorno precedente, e si è tenuto inoltre un workshop strategico.

Oltre agli affari statutari e ai rapporti periodici su tutti i settori strategici di attività della Migros, incluse le affiliate, l'Amministrazione ha approvato diversi investimenti delle società affiliate e di Migros Industrie. In aggiunta si è occupata in modo approfondito della strategia del Gruppo e ha approvato nuove linee guida sottoposte all'attenzione dell'Assemblea dei delegati FCM. Infine, ha nominato un nuovo membro della Direzione generale (responsabile del dipartimento Finanze), in carica a partire dal 01.01.2022.

Composizione & modalità di elezione

L'Amministrazione si compone di 23 membri, di cui 10 membri esterni indipendenti e 13 membri interni. Per membri esterni indipendenti si intendono la presidentessa e i nove membri appartenenti ai settori economici, finanziari e IT. Per membri interni si intendono, in virtù del contratto di lavoro che li lega alla Migros, i 10 rappresentanti delle 10 cooperative regionali (generalmente il direttore, ma può trattarsi anche di un membro dell'amministrazione della relativa cooperativa regionale), il presidente della Direzione generale e i due rappresentanti dei collaboratori. Cinque degli attuali 21 membri (due vacanti) sono donne, quindi la quota femminile raggiunge il 23.8%.

Per quanto riguarda la composizione e il dimensionamento dell'Amministrazione, la Migros agisce in deroga ai dettami dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Secondo gli statuti, ogni cooperativa regionale elegge il proprio rappresentante, decidendo quindi autonomamente chi la rappresenta in seno all'Amministrazione della FCM. Questa regola incide sia sulle dimensioni dell'organo, sia sul rapporto proporzionale tra membri esterni e interni. A tutela della reputazione della Migros, il comitato Governance ha facoltà di richiedere delle sanzioni all'interno dell'intero Gruppo.

Salvo i 10 rappresentanti delle cooperative regionali, che vengono designati dagli organi elettori delle stesse cooperative, gli altri membri sono eletti dall'Assemblea dei delegati della FCM per un periodo di quattro anni (dal 2024 tale periodo sarà ridotto a due anni). Tutti i membri possono essere rieletti, a condizione che non venga raggiunto il limite massimo di 16 anni di mandato (dal 2024 12 anni). Al compimento dei 70 anni, i membri lasciano la carica.

Modalità operative & competenze

99%

quota di partecipazione alle sedute

L'Amministrazione adotta le proprie decisioni in seduta plenaria a maggioranza semplice dei membri presenti, nel rispetto dei principi correntemente applicati in materia di rikusazione. Grazie a un'accurata preparazione e ai lavori preliminari in seno ai comitati, le discussioni dell'Amministrazione in seduta plenaria si svolgono con la massima efficienza ed efficacia.

Nell'anno in rassegna la quota di partecipazione dei membri è stata del 99%. Alle sedute partecipano anche i sei membri della Direzione generale e il Presidente della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler con funzione consultiva.

L'Amministrazione e i relativi comitati analizzano regolarmente le proprie modalità di lavoro e il proprio operato attraverso un'autovalutazione. I risultati di quest'analisi vengono messi in atto gradualmente e lo stato di avanzamento viene regolarmente discusso. Per tematiche specifiche ci si avvale di consulenze esterne.

L'Amministrazione:

- definisce la strategia e gli obiettivi aziendali e ideali della Migros;
- controlla e coordina il raggiungimento di questi obiettivi;
- si preoccupa di dotare la Migros di strutture dirigenziali e organizzative efficienti;
- attua le decisioni dell'Assemblea dei delegati della FCM;
- rappresenta la Migros all'esterno;
- nomina e sorveglia la Direzione generale della FCM.

La gestione operativa è delegata alla Direzione generale, sotto la guida del suo presidente e tra i suoi compiti rientra anche la direzione generale delle società affiliate e delle partecipazioni della FCM, i cui membri interni dei consigli di amministrazione vengono nominati dalla Direzione generale. Nel caso vi sia bisogno di un maggiore know-how o le disposizioni normative lo richiedano, l'Amministrazione nomina dei membri esterni dei consigli di amministrazione, ad esempio per Hotelplan o la Banca Migros.

Responsabilità e competenze sono definite dettagliatamente nel regolamento d'organizzazione dell'Amministrazione e nei regolamenti dei comitati.

➤ migros.ch/gruppo-migros/struttura

Composizione dell'Amministrazione

L'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros si compone attualmente di 21 membri (al 31.12.2021), eletti fino al 2024.

Presidentessa**Ursula Nold**

(1969 CH)

Presidentessa dell'Amministrazione dal 2019, in carica fino al 2024

Comitati: Retribuzioni & Nomine (presidentessa)

Executive MBA all'Università di San Gallo (HSG), IDP INSEAD Fontainebleau (F),

Docente

Mandati principali

be-advanced sa, Berna (pres. CdA), Nold Immobilien AG, Köniz (co-fondatrice e pres. CdA); Fondazione Pestalozzi, Zurigo (Consiglio di fondazione); Fondazione Bühnen Bern (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1989 – 1999**

Insegnamento a diversi livelli presso le scuole elementari bernesi

1996 – 1999

Direttrice scolastica

1999 – 2005

Responsabile della gestione della qualità e della comunicazione/marketing
INFORAMA

2005 – 2021

Docente all'Alta scuola pedagogica di Berna, settore sviluppo dei quadri e dei sistemi

2008 – 2019

Presidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM

2019 – oggi

Presidentessa dell'Amministrazione generale FCM

Membri esterni indipendenti**Dominique Biedermann**

(1958 CH)

Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitati: Audit, Governance (presidente, dal 20.05.2021)

Dott. sc. ec. Università di Ginevra, Docente presso l'Università di Neuchâtel

Mandati principali

Docente presso l'Università di Neuchâtel; Comité d'éthique et de déontologie de l'Université de Genève et de la HES-SO Genève (pres.); SIFEM (Swiss Investment Fund for Emerging Markets), Berna (membro CdA); Caritas Genève (Consiglio di fondazione); SICAV Phitrust Active Investors France (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1989 – 1991**

Economista presso il segretariato generale del Département de la Prévoyance Sociale et de la Santé Publique du Canton de Genève

1991 – 1998

Vicedirettore, dal 1994 direttore della Caisse de prévoyance du personnel enseignant de l'instruction publique et des fonctionnaires de l'administration du Canton de Genève (CIA)

1998 – 2015

Direttore della fondazione Ethos e di Ethos Services SA, Ginevra

2015 – giugno 2018

Presidente del Consiglio di fondazione di Ethos e del Consiglio di amministrazione di Ethos Services SA, Ginevra

**Jean-René Germanier**

(1958 CH)

Membro dal 2008, in carica fino al 2024 Comitati: Retribuzioni & Nomine, organo di valutazione (fino al 29.06.2020)

Ing. enologo SUP, Direttore dell'azienda Domaine Jean-René Germanier SA

Mandati principali

Aproz Sources Minérales SA, Nendaz (membro CdA); Jean-René Germane Vins, Vétroz (presidente CdA); Urbain Germanier SA Vins, Vétroz (presidente CdA)

Esperienza professionale/carriera**2003 – 2015**

Consigliere nazionale, 2010/2011 presidente del Consiglio nazionale

1983 – oggi

Direttore dell'azienda Domaine Jean-René Germanier SA

**Paola Ghillani**

(1963 CH + I)

Membro dal 2008, in carica fino al 2024 Comitati: Audit, ADH (temi strategici)
Farmacista, Università di Losanna, Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

Mandati principali

Romande Energie Holding SA, Morges (membro CdA); Transitec Ingénieurs-Conseils SA, Losanna (membro CdA); Swisscanto Invest by Zürcher Kantonalbank (pres. comitato consultivo per la sostenibilità); Comitato internazionale della Croce Rossa (CICR), Ginevra (membro onorario); Fondation Aquatis, Losanna (Consiglio di fondazione); UTILITA Fondazione d'investimento per immobili d'utilità pubblica, Berna (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**Fino al 1999**

Funzioni di marketing e management presso aziende multinazionali

1999 – 2005

CEO Fondazione Max Havelaar (Svizzera), presidentessa International Fairtrade Labelling Organisations

2005 – oggi

Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

**Marianne Janik**

(1965 DE + FR)

Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Comitato: Retribuzioni & Nomine (dal 01.07.2020), Governance (dal 20.05.2021)

Dott. iur., Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH

Mandati principali

KPMG Deutschland (membro consiglio di sorveglianza); Banca nazionale svizzera (membro del comitato consultivo regionale di Zurigo); Bitkom e.V., Berlino (CdA)

Esperienza professionale/carriera**1993 – 1999**

Elekluft GmbH, Bonn (DE), Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2000 – 2002

Plaut Consulting GmbH, Wallisellen, Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2003 – 2010

ESG Elektroniksystem- und Logistik-GmbH, Monaco di Baviera (DE), Responsabile Business Development, membro della direzione aziendale

2010 – 2011

Elster GmbH, Wiesbaden (DE), General Manager EMEA, membro della direzione aziendale

2011 – 2015

Microsoft GmbH Deutschland, Monaco di Baviera, Senior Director Public Sector

2015 – 2020

Microsoft Schweiz GmbH, Wallisellen, Country Manager Svizzera

2020 – oggi

Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH, Monaco di Baviera



Martin Künzi

(1961 CH)

Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Comitato: Finanze (presidente, dal 01.07.2020) Executive MBA presso l'Università di Rochester-Bern, MA of Business Administration, CFO IIC-INTERSPORT International Corporation (fino al 31.12.2021)

Mandati principali

World Federation of the Sporting Goods Industry (membro CdA); Ledeco Sàrl Genève (membro CdA); Gruppo INTERSPORT (vari mandati nel CdA)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1992

Controller finanziario presso il Gruppo REHAU, Berna

1992 – 1999

Diverse funzioni all'interno del Gruppo Simeco (Interdiscount, Microspot), Jegenstorf, l'ultima come CFO

1999 – 31.12.2021

CFO/vice CEO presso IIC-INTERSPORT International Corporation, Berna



Cornelia Ritz Bossicard

(1972 CH)

Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Comitato: Audit (dal 01.07.2020) MSc Business Administration presso l'Università di Losanna, esperta contabile diplomata, US CPA
Titolare 2bridge SA

Mandati principali

Mitreva AG, Zurigo (membro CdA); Consiglio dei PF, Berna (membro); Ferguson Finance (Switzerland) SA, Zugo (membro CdA); Confiseur Läderach Holding AG e Läderach (Schweiz) AG, Ennenda (membro CdA); swissVR, Rotkreuz (pres. CdA); Swiss-American Society (membro CdA); Cäsar Ritz Stiftung Niederwald (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1995 – 2014

Diverse funzioni come responsabile Audit presso PricewaterhouseCoopers AG (PwC), Zurigo, Silicon Valley, USA e Losanna

2014 – 2016

Consulente aziendale libera professionista

2014 – 2020

Membro del CdA di Valora Holding SA, MuttENZ

2016 – oggi

Fondatrice e managing partner di 2bridge SA, Uster

**Christoph Tonini**

(1969 CH + I)

Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Comitato: Finanze (dal 01.07.2020) Executive MBA presso l'Università di San Gallo (HSG), attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali

TX Group SA, Zurigo (membro CdA); Goldbach Group SA, Küsnacht (membro CdA); Goldbach Media (Switzerland) AG, Küsnacht (membro CdA); Zürichsee Medien AG, Zurigo (membro CdA); Right To Play Switzerland (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1998 – 2001**

Responsabile finanze e controlling presso Ringier Europa, Zurigo

2000 – 2003

Responsabile Ringier Romania e Ungheria

2003 – 2012

Diverse funzioni presso Tamedia, tra cui responsabile media Svizzera e responsabile digital, CFO del Gruppo

2013 – 30.06.2020

CEO presso Tamedia, dal 01.01.2020 del Gruppo TX

01.07.2020 – oggi

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

**Hubert Weber**

(1962 DE)

Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Comitati: ADH (temi strategici, dal 01.07.2020), Finanze (dal 01.07.2020) MBA Universität Hohenheim, Stoccarda/D, attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali

Food & Drink Europe Federation, Bruxelles (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**1988 – 2000**

Diverse funzioni presso KRAFT Jacobs Suchard, Zurigo e Brema, tra cui Director European Sales

2000 – 2012

Diverse funzioni presso KRAFT Foods, Zurigo, Madrid e Londra, come President Coffee Global e Europe; Vice President, General Manager Iberia; Vice President e General Manager Tassimo Global; Senior Director Sales Kraft Foods International

2013 – 2019

Executive Vice President e President Mondelez Europe, Zurigo

01.07.2020 – oggi

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

**Hans A. Wüthrich**

(1956 CH, vicepresidente dal 2019)

Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato: Audit (presidente)

Prof. em. dott. sc. ec., presso l'Università delle forze armate, Monaco di Baviera/D e docente privato presso l'Università di San Gallo

Mandati principali

Comitato economico e formativo dell'abbazia benedettina di Disentis (membro); Spitex Fricktal AG, Münchwilen (pres. CdA) SGO-Stiftung für praxisnahe Managementforschung Zürich (Consiglio di fondazione); Stiftung MBF, Fricktal (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1984 – 1988**

Consulente d'azienda presso ATAG Ernst & Young, Basilea e Zurigo

1988 – oggi

Academic Advisor della società di Management Consulting B&RSW AG, Zurigo

1993 – 2020

Titolare della cattedra di management internazionale presso l'Università delle forze armate, Monaco di Baviera

Membri interni**Max Alter**

(1961 CH)

Direttore Migros Vallese Membro dal 2005, in carica fino al 2024

Comitato: Commercio al dettaglio Migros Dipl. fed. responsabile marketing, EMBA Business School Lausanne

Mandati principali

Migros Logistique Lémanique SA (pres. CdA); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); BKW Wallis AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1977 – 1980**

Apprendista di commercio presso Migros Vallese

1981 – 1983

Migros Zurigo

1984 – 2000

Diverse funzioni nel settore marketing e vendita presso Migros Vallese

2000 – 2005

Membro della Direzione Migros Vallese

2005 – oggi

Direttore Migros Vallese

**Patrick Avanthay**

(1967 CH)

Panettiere e pasticcere Membro (rappresentante dei collaboratori) dal 2009, in carica fino al 2024 Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

Mandati principali

Nessuno

Esperienza professionale/carriera**Fino al 2006**

Diverse funzioni nella cooperativa Migros Vallese

2006 – 2010

Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento marketing della cooperativa Migros Vallese

2011 – 2013

Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento filiali produzione di Jowa AG

2013 – 2018

Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

2019 – oggi

Viceresponsabile prodotti di panetteria, responsabile regione Svizzera romanda per Jowa AG

**Jörg Blunski**

(1961 CH)

Direttore Migros Zurigo Membro dal 2010, in carica fino al 2024
Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Finanze (dal 30.01.2020)
Dipl. fed. responsabile marketing, economista aziendale SSQEA

Mandati principali

Movemi AG (pres. CdA); Migros Fachmarkt AG (vicepres. CdA); Ospena Group SA (pres. CdA); Fondazione im Grüene, Rüschnikon (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Tegut Holding (presidente comitato consultivo)

Esperienza professionale/carriera**Fino al 1993**

Diverse funzioni negli ambiti marketing, vendite, gastronomia e consulenza gestionale

1993 – 1997

Senior Product Manager/Key Account Manager presso Doetsch Grether AG, Basilea

1997 – 2009

Membro della Direzione Migros Basilea e Migros Germania

2010 – oggi

Direttore Migros Zurigo

**Jean-Marc Bovay**

(1966 CH)

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

Membro dal 2017, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros, Governance (dal 20.05.2021)

Cuoco qualificato

Mandati principali

Agy Est SA (pres. CdA); Avry Centre SA (pres. CdA); Marin Centre SA (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (pres. Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Strega SA (pres. CdA); Au Léopold SA (pres. CdA); Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1986 – 2000**

Diverse funzioni presso Migros Neuchâtel-Friburgo

2000 – 2002

Responsabile reparto gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2003 – 2011

Responsabile reparto vendite Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017

Responsabile reparti espansione, logistica e gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2017 – oggi

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

**Anton Chatelan**

(1963 CH, vicepresidente dal 01.12.2021)

Direttore Migros Vaud Membro dal 2019, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Dipl. fed. ragioniere

Mandati principali

Miduca AG (vicepres. CdA), Migros Logistique Lémanique SA (vicepres. CdA, Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA), Cassa pensioni Migros CPM (Consiglio di fondazione), Kornhof Sàrl (pres. CdA); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1983 – 1988**

Gestione mandati presso Coopers & Lybrand Treuhand, Losanna

1988 – 1989

Responsabile contabilità presso Bujard Fils S.A., Lutry

1989 – 1993

Responsabile contabilità presso Danzas Voyages SA, Ginevra e Zurigo

1993 – 1998

Responsabile finanze, amministrazione, IT, HR e formazione presso Optigal S.A., Losanna

1999 – 2008

CFO e membro della direzione aziendale presso REDACTS Svizzera e Italia (La Redoute, VertBaudet) VPC, Montreux

2008 – 2010

Responsabile HR e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2010 – 2015

Responsabile HR, finanze e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2016 – 2018

Responsabile marketing e vendite supermercati/ipermercati, negozi specializzati, gastronomia Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2019 – oggi

Direttore Migros Vaud

**Peter Diethelm**

(1965 CH)

Direttore Migros Svizzera orientale

Membro dal 2015, in carica fino al 2024 Comitati: Commercio al dettaglio Migros, organo di valutazione (fino al 29.06.2020), Governance (dal 20.05.2021) Ingegnere STS in economia lattiera

Mandati principali

Migros Fachmarkt AG (membro CdA), Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1995 – 2007**

Diverse funzioni presso la Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

2008 – 2014

Responsabile direzione supermarket, Migros Svizzera orientale

2015 – oggi

Direttore Migros Svizzera orientale

**Philippe Echenard**

(1963 CH)

Direttore Migros Ginevra

Membro dal 2014, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros Dipl. Alberghiero e Ristorazione (EHL), ha seguito lo Stanford Executive Programme

Mandati principali

Bamica SA (pres. CdA); Centre Balexert SA (pres. CdA); Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Migros France SA (vicepres. CdA); M-Loisirs (membro CdA); Migros Logistique Lémanique SA (membro CdA); S.R.M. (Société des Restaurants Migros) Sàrl (membro CdA); SIMGA SA (Société Immobilière du Marché de gros de l'Alimentation, presidente CdA); Smood SA (membro CdA); Fondation Pré vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondation Camille Binzegger (pres. Consiglio di fondazione); Bagros (membro CdA); b-Sharpe SA (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1990 – 2001**

Diverse funzioni presso McDonald's

2001 – 2009

CEO SV (Svizzera) SA, Dübendorf

2010 – 2012

CEO SV Group AG, Dübendorf

2014 – oggi

Direttore Migros Ginevra



Séghira Egli

(1978 CH + F)

Responsabile di progetto Direzione Comunicazione & Media FCM

Membro (rappresentante dei collaboratori) dal 01.07.2020, in carica fino al 2024

Lic. phil. anglistica, Université de Paris-Sorbonne/F

Mandati principali

Nessuno

Esperienza professionale/carriera

2008 – 2013

Diverse mansioni presso Rose d'Or Fernseh Festival, Lucerna e Ginevra, come responsabile di progetto e coordinatrice concorsi TV

2014 – 2016

Diverse funzioni presso joiz CH e joiz IP, Zurigo, come responsabile di progetto senior, Key Account Manager e produttrice

2017 – 2018

Responsabile di progetto e responsabile video Direzione Media Migros, Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

2018 – oggi

Responsabile di progetto Direzione Comunicazione & Media Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo



Mattia Keller

(1974 CH)

Direttore Migros Ticino (dal 01.12.2021) Membro dal 01.12.2021, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (dal 01.12.2021)

Economista aziendale SUP Winterthur

Mandati principali

Activ Fitness Ticino SA (pres. CdA); Mitico Ticino SA (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 2007

Diverse funzioni nell'aeronautica militare svizzera, l'ultima come ufficiale di professione

2007 – 2017

CEO Unione Farmaceutica Distribuzione SA (UFD), Lugano

2014 – 2017

Responsabile vendite farmacie/drogherie/ospedali CH, Galexis AG, Niederbipp (Gruppo Galenica)

2017 – 2019

Chief Operating Officer farmacie e vendite Amavita & Sun Store, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

2020 – 2021

Responsabile Amavita, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

Dal 01.12.2021 – oggi

Direttore Migros Ticino

**Felix Meyer**

(1959 CH)

Direttore Migros Lucerna fino al 30.06.2020, presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna dal 01.07.2020

Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros Lic. phil. II Università di Berna

Mandati principali

Hug Retail AG (membro CdA); Barkenhafen AG, Nidau (pres. CdA); Fralimo AG, Nidau (pres. CdA); Industrie und Handelskammer Zentralschweiz IHZ, Lucerna (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1987 – 1989**

Formatore/responsabile di progetto presso Ascom Hasler AG, Berna

1989 – 1993

Responsabile formazione e personale Migros Berna

1998 – 2001

Responsabile Scuole Club/Centri per il tempo libero Migros Aare

2002 – 2005

Responsabile supermercato sud/gastronomia Migros Aare

2005 – 2012

Responsabile direzione marketing/vendite supermercato/gastronomia Migros Aare

2012 – 30.06.2020

Direttore Migros Lucerna

01.07.2020 – oggi

Presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna

**Anita Weckherlin**

(1981 CH)

Direttrice Migros Basilea (dal 01.12.2021) Membro dal 01.01.2022, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (dal 01.01.2022)

Master of Arts in Business Administration, Università di Zurigo

Mandati principali (dal 01.01.2022)

Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Park im Grünen Münchenstein (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**2008 – 2017**

Diverse funzioni presso LIDL Schweiz AG, l'ultima come responsabile dell'organizzazione delle vendite

2017 – 2019

Change Transformation Officer, Grandi Magazzini Globus SA

2020 – 2021

Chief Sales Officer e membro della direzione aziendale, Grandi Magazzini Globus SA

Seit 01.12.2021 – oggi

Direttrice Migros Basilea

**Fabrice Zumbrunnen**

(1969 CH)

Presidente della Direzione generale FCM Membro dal 2018, in carica fino al 2024
Comitato: Commercio al dettaglio Migros Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Mandati principali

Denner AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (pres. CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Bank AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro. CdA); Migros Vita AG (pres. CdA), Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione im Grüene, Rüschtikon (vicepres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1993 – 1994**

Direttore di filiale Coop

1994 – 1996

Sales Manager, Obtech Medical AG

1996 – 2000

Diverse funzioni nel settore vendita della Migros Neuchâtel-Friburgo

2001 – 2005

Responsabile del reparto Marketing & Logistica, vicedirettore della Migros Neuchâtel-Friburgo

2005 – 2012

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Human Resources, Affari culturali & sociali, Tempo libero

Dal 2018 – oggi

Presidente della Direzione generale FCM

Membri usciti nel corso del 2021**Lorenzo Emma**

(1957 CH, vicepresidente fino al 30.11.2021) Direttore Migros Ticino (fino al 30.11.2021) Comitato: Commercio al dettaglio Migros (fino al 30.11.2021)
Ing. dipl. ETH Zurigo, MBA IMD Losanna

Anton Gäumann

(1960 CH)

Direttore Migros Aare (fino al 15.11.2021) Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Finanze (fino al 15.11.2021)

Dipl. fed. responsabile marketing

Stefano Patrignani

(1963 CH + I; deceduto il 19.03.2021) Direttore Migros Basilea

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Lic. sc. ec. Università di San San Gallo

Comitati

L'Amministrazione della FCM si avvale nel suo operato di comitati permanenti composti, tranne nel caso del comitato Commercio al dettaglio, in gran parte o addirittura esclusivamente dai membri esterni e indipendenti dell'Amministrazione che mettono a disposizione conoscenze specialistiche.

Comitato Retribuzioni & Nomine

Il comitato Retribuzioni & Nomine si occupa delle questioni relative a questi due aspetti. Esso individua e sottopone all'Amministrazione proposte relative alla retribuzione degli organi della Migros e alle fasce salariali dei più alti gradi direttivi della Migros. Stabilisce il salario del presidente della Direzione generale e, su proposta di quest'ultimo, i salari dei membri della Direzione generale. Se necessario, la presidentessa dell'Amministrazione può sottoporre al comitato anche altre questioni legate a retribuzioni e salari.

Il comitato, nel pieno rispetto del regolamento elettorale, è incaricato di provvedere a un'adeguata composizione dell'Amministrazione della FCM e della presidenza della Direzione generale, e sottopone all'Amministrazione proposte elettive. Inoltre assiste quest'ultima nella verifica delle proposte per la nomina dei membri della Direzione generale, che vengono sottoposte al presidente della Direzione generale dell'Amministrazione. Il comitato avanza poi una proposta all'Amministrazione per i consigli di amministrazione esterni delle società affiliate della Federazione delle Cooperative Migros (FCM), che dispongono di consigli di amministrazione esterni permanenti.

Di fronte a conflitti di interessi, i membri si ricusano. Il comitato si compone esclusivamente di membri esterni indipendenti. Quando si prospettano delle nomine il comitato può essere integrato con due ulteriori membri. Nel 2021 il comitato si è riunito due volte.

- Ursula Nold (presidentessa, esterna, indipendente)
- Jean-René Germanier (esterno, indipendente)
- Marianne Janik (esterna, indipendente)

Comitato Audit

Il comitato Audit assiste l'Amministrazione nel monitoraggio e nella valutazione della contabilità e nella stesura del rapporto finanziario della FCM e del Gruppo Migros, dell'Ufficio di revisione e del Risk & Compliance Management della FCM e del Gruppo Migros. I doveri e le competenze assegnati all'Amministrazione in base alla legge, agli statuti e al regolamento d'organizzazione rimangono all'Amministrazione nella sua forma plenaria. Il comitato Audit non ha alcuna facoltà di decisione, con l'eccezione delle decisioni relative ai piani di revisione e al budget destinato al compenso degli organi incaricati della revisione esterna e interna.

Nell'esercizio delle proprie funzioni, il comitato ha accesso illimitato alle attività manageriali di tutte le società del Gruppo, ai loro libri contabili e ai loro atti. Si ispira alle norme di corretta prassi alle quali si attengono le grandi imprese svizzere e informa regolarmente l'Amministrazione circa l'esito dei propri controlli, proponendo le opportune misure in caso di necessità. Il comitato Audit è costituito esclusivamente da membri esterni indipendenti. Nel 2021 si è riunito cinque volte.

- Hans A. Wüthrich (presidente, esterno, indipendente)
- Dominique Biedermann (esterno, indipendente)
- Paola Ghillani (esterna, indipendente)
- Cornelia Ritz Bossicard (esterna, indipendente)

Comitato Finanze

Il comitato Finanze garantisce l'impiego delle risorse a disposizione del Gruppo Migros in linea con le strategie, i piani e gli obiettivi prefissati. In particolare, esso valuta le proposte di acquisti e vendite di attività o settori di attività e grandi investimenti o disinvestimenti della FCM e delle sue società affiliate, nella misura in cui essi rientrano nel campo di competenza dell'Amministrazione, e offre suggerimenti a quest'ultima.

Il comitato Finanze si compone prevalentemente di membri esterni indipendenti. Nel 2021 si è riunito sette volte.

- Martin Künzi (presidente, esterno, indipendente)
- Joerg Blunzli (interno)
- Christoph Tonini (esterno, indipendente)
- Hubert Weber (esterno, indipendente)

Usciti nel corso del 2021:

- Anton Gäumann (fino al 15.11.2021, interno)

Comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH)

Il comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH) si occupa di tutti i temi rilevanti per il commercio al dettaglio sotto il marchio Migros ("M" arancione) e in particolare delle strategie merceologiche e di vendita al dettaglio e delle relative proposte all'attenzione dell'Amministrazione. Il comitato definisce inoltre con effetto vincolante piani di misure, priorità e attività per l'impiego del budget. Oltre a ciò, sorveglia e controlla i budget e predispone misure in caso di divergenze.

Fanno parte del comitato Commercio al dettaglio il presidente, i 10 direttori delle cooperative e i membri della Direzione generale (senza diritto di voto). Il comitato è costituito esclusivamente da membri interni poiché esso ha sia il compito di elaborare la strategia della vendita al dettaglio affidata alle cooperative da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione, sia altri compiti operativi riguardanti il coordinamento del core business. In questo senso, un preciso coordinamento del core business è indispensabile.

Per la discussione di temi strategici è prevista la partecipazione di altri due membri esterni dell'Amministrazione nelle fasi di consulenza e delibera.

Nel 2021, rispettivamente i 17 o 19 membri di questo comitato si sono riuniti in sei occasioni.

- Fabrice Zumbrunnen (presidente, interno)
- Max Alter
- Jörg Blunschli
- Jean-Marc Bovay
- Anton Chatelan
- Peter Diethelm
- Philippe Echenard
- Mattia Keller (dal 01.12.2021)
- Guido Rast

Usciti nel corso del 2021:

- Lorenzo Emma (fino 30.11.2021)
- Anton Gäumann (fino 15.11.2021)
- Stefano Patrignani (deceduto il 19.03.2021)

In aggiunta, per i temi strategici:

- Paola Ghillani (esterna, indipendente)
- Hubert Weber (esterno, indipendente)

Sei membri della Direzione generale (senza diritto di voto, tutti interni).

Management

Il management è responsabile della gestione operativa della Federazione delle cooperative Migros ed è costituito dal presidente e dai membri della Direzione generale, oltre che dai responsabili dei vari settori di direzione.

Il presidente della Direzione generale è nominato dall'Amministrazione della Federazione delle cooperative Migros (FCM) e confermato come membro della stessa dall'Assemblea dei delegati della FCM. Ha facoltà di impartire istruzioni e si assume la responsabilità generale della gestione operativa della FCM. Gli altri membri sono responsabili rispettivamente di uno dei sei dipartimenti, ossia HRM, Comunicazione & Impegno del Gruppo Migros; Marketing; Operations; Migros Industrie; Finanze; Commercio.

Composizione del management

La Direzione generale, composta da sette membri, rappresenta la gestione operativa della FCM ed è responsabile della direzione dei settori amministrativi.

Direzione generale

Ultimo aggiornamento: 31.12.2021



Fabrice Zumbrunnen

(1969 CH)

Presidente della Direzione generale FCM Membro dal 2012 Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Mandati principali

Denner AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (pres. CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Bank AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Vita AG (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione im Grüene, Rüschtikon (vicepres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 1994

Direttore di filiale Coop

1994 – 1996

Sales Manager Obtech Medical AG

1996 – 2000

Diverse funzioni nel settore vendita della Migros Neuchâtel-Friburgo

2001 – 2005

Responsabile del reparto Marketing & Logistica, vicedirettore della Migros Neuchâtel-Friburgo

2005 – 2012

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Human Resources, Affari culturali & sociali, Tempo libero

2018 – oggi

Presidente della Direzione generale FCM

**Matthias Wunderlin**

(1973 CH)

Vicepresidente della Direzione generale FCM dal 01.01.2022

Responsabile del dipartimento Marketing (II) Membro dal 2019 Lic. sc. ec. Università di Zurigo

Mandati principali

Aproz Sources Minérales SA (membro CdA); Bischofszell Nahrungsmittel AG (membro CdA); Delica AG (membro CdA); Estavayer Lait SA (membro CdA); Jowa AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Online AG (pres. CdA); Mibelle AG (membro CdA); Micarna SA (membro CdA); Mifa AG Frenkendorf (membro CdA); Mifroma SA (membro CdA); Migros-Verteilbetrieb AG (vicepres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**2000 – 2007**

Consulente d'azienda presso McKinsey & Company

2007 – 2013

Caporeparto presso Micasa e Do it + Garden

2013 – 2016

Chief Sales Officer e membro della direzione del gruppo presso Charles Vögele, Pfäffikon SZ

2016 – 2018

Head of International Distribution & Channel Management e membro della direzione aziendale presso Scott Sports, Givisiez

2018

Responsabile della direzione Commercio digitale della FCM

2019 – 31.12.2021

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Marketing

01.01.2022 – oggi

Vicepresidente della Direzione generale FCM e responsabile del dipartimento Marketing



Jörg Zulauf

(1958 CH)

Vicepresidente della Direzione generale FCM fino al 31.12.2021

Responsabile del dipartimento Finanze (V) fino al 31.12.2021

Membro dal 2000 Avvocato, lic. iur. Università di Zurigo, MBA

Mandati principali fino 31.12.2021

Ex Libris AG (vicepres. CdA); Hotelplan Management AG (vicepres. CdA); Migros Bank AG (vicepres. CdA); Migros Beteiligungen AG (vicepres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Cassa pensioni Migros (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1990

Corporate Finance, Roche, Basilea

1990 – 1993

Responsabile Finanza & Amministrazione, Roche, Corea

1993 – 1995

Responsabile Finanza & Affari legali, Roche, Germania

1996 – 2000

Responsabile Service Vitamine Welt, Roche

2000 – 31.12.2021

Vicepresidente della Direzione generale FCM e responsabile del dipartimento Finanze



Rainer Baumann

(1979 CH)

Responsabile del dipartimento Operations (III)

Membro dal 2019

Doctor of Sciences ETH Zurigo

Mandati principali

Migrol AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros-Verteilbetrieb AG (pres. CdA); associazione digitalswitzerland (membro team Executive)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 2007

Proprietario di IT-Start-up hyperCANT

2007 – 2009

Leader per Global Data Networks all'interno di United Security Providers Team

2009 – 2013

Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo, l'ultima come Junior Partner del Business Technology Office (BTO) presso McKinsey & Company, Zurigo

2013 – 2019

Diverse funzioni presso Swiss Re, l'ultima come Managing Director, Head of Group Digital & Information Service

2019 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Operations

**Michel Gruber**

(1977 CH)

Responsabile del dipartimento Commercio (VI)

Membro dal 01.03.2021

Lic. sc. ec. Business Administration (HSG, Università di San Gallo)

Mandati principali

Denner AG (pres. CdA); Ex Libris AG (pres. CdA); Migrol AG (pres. CdA); migrolino AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (pres. CdA); Migros Online AG (vicepres. CdA); Migros-Verteilbetrieb AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**2003 – 2010**

Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo e Dubai, l'ultima come Associate Principal presso McKinsey & Company, Zurigo

2010 – 2019

Diverse funzioni nel gruppo Valora, l'ultima come direttore di Valora Food Service Svizzera, Muttentz

2019 – 2021

Responsabile della direzione Commercio digitale della FCM

01.03.2021 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Commercio

**Sarah Kreienbühl**

(1970 CH + F)

Responsabile del dipartimento HRM, Comunicazione & Impegno (I)

Membro dal 2018

Lic. phil I, psicologa

Mandati principali

MiSENSO AG (pres. CdA); Miduca SA (pres. CdA) Cassa pensioni Migros (Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Ferrovia Monte Generoso SA (pres. CdA); Fondazione Gurten-Park im Grüene (pres. Consiglio di fondazione); Park im Grünen Münchenstein (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione im Grüene, Rüschtikon (pres. Consiglio di fondazione); mandato esterno: Schweizerische Management Gesellschaft (CdA)

Esperienza professionale/carriera**1992 – 1997**

Psicologa per la selezione dei piloti presso Swissair Schweizerische Luftverkehr AG

1998 – 2001

Consulente presso Amrop International, Zurigo

2001 – 2004

Head of Global Human Resources Management e membro della direzione aziendale presso Tecan Group Ltd., Männedorf

2004 – 2017

Group Vice President Corporate HRM & Communications e membro della direzione aziendale di Sonova SA

2018 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento HRM, Comunicazione & Impegno del Gruppo Migros

**Armando Santacesaria**

(1971 CH + I)

Responsabile del dipartimento Migros Industrie (IV)

Membro dal 2019

Business Administration presso l'Università Bocconi, Milano e Master presso Community of European Management Schools (CEMS)

Mandati principali

Aproz Sources Minerales SA (pres. CdA); Bischofszell Nahrungsmittel AG (pres. CdA); Delica AG (pres. CdA); Estavayer Lait SA (pres. CdA); Jowa AG (pres. CdA); Mibelle AG (pres. CdA); Micarna SA (pres. CdA); Mita AG Frenkendorf (pres. CdA); Mifroma SA (pres. CdA); Migros Logistique Lémanique SA (membro CdA); M-Industrie SA (pres. CdA); SweetWorks Inc. (membro CdA); mandati esterni: Atlante Srl, Bologna IT (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**Bis 2003**

Diverse funzioni presso British American Tobacco Switzerland SA

2003 – 2006

Diverse funzioni presso Gillette Europe, l'ultima come Business Manager Cura del corpo

2006 – 2012

Diverse funzioni presso Procter & Gamble Europe, l'ultima come Marketing Director Pringles

2012 – 2019

Diverse funzioni presso Kellogg Europe, l'ultima come Vice President & General Manager Nordeuropa

2019 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Migros Industrie

**Isabelle Zimmermann**

(1974 A)

Responsabile del dipartimento Finanze (V) dal 01.01.2022

Membro dal 01.01.2022

Mag.rer.soc.oec. Università di Innsbruck, Austria

Mandati principali dal 01.01.2022

Ex Libris AG (vicepres. CdA); Hotelplan Management AG (vicepres. CdA); Migros Bank AG (vicepres. CdA); Migros Beteiligungen AG (vicepres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Cassa pensioni Migros (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**2001 – 2004**

Assistente (Senior) presso Ernst & Young AG, Berna

2004 – 2010

Diverse funzioni presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein, l'ultima come Head of Group Consolidation & Accounting

2010 – 2013

Director Finance Operations presso Hilti North America, Tulsa, USA

2013 – 2019

CFO Hilti Germania e regione dell'Europa centrale presso Hilti Deutschland AG, Kaufering, Germania

2019 – 2021

Head of Corporate Audit and Risk Management presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein

01.01.2022 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Finanze

Membri usciti nel corso del 2021**Beat Zahnd**

(1958 CH)

Responsabile del dipartimento Commercio (VI) fino al 28.02.2021

Membro fino al 28.02.2021

Docente di scuola secondaria phil. I Università di Berna

Settori di direzione FCM

La Federazione delle cooperative Migros si articola in sei dipartimenti, a loro volta suddivisi in 26 settori di direzione che fanno capo al presidente della Direzione generale e ai dipartimenti stessi. Ognuno dei settori è guidato da un membro della Direzione generale.

Reparto Direzione generale	Settori di direzione appartenenti e rispettivi responsabili (aggiornato al: 31.12.2021)
Presidente della Direzione generale Fabrice Zumbrunnen Numero di collaboratori: 256	Annina Arpagaus, Segretariato generale Andrea Moser, Legal & Compliance Markus Neukom, Politica economica Peggy Schuhmann, Swiss Quality Testing Services (SQTS)
Dipartimento I HRM, Comunicazione e Impegno del Gruppo Migros Sarah Kreienbühl Numero di collaboratori: 470	Hedy Graber, Società & cultura Martin Nellen, Comunicazione & Media Reto Parolini, Human Resources Management Sabina Cadalbert, Coordinamento Scuole Club / Centri per il tempo libero (ad interim) Christine Wiederkehr-Luther, Sostenibilità Gruppo Migros
Dipartimento II Marketing Matthias Wunderlin Numero di collaboratori: 709	Grégory Décaillet, Food Nadine Hess, Comunicazione Marketing Thomas Paroubek, Sostenibilità & Gestione della qualità Lorence Weiss, Prodotti freschi Ruth Vögtlin, Near-/Non-Food
Dipartimento III Operations Rainer Baumann Numero di collaboratori: 1'100	Rainer Deutschmann, Sicurezza & traffico Kim Shutler, Logistica Trasporti Fabio Torrisi, Analytics Martin Wechsler, Group IT Aurelius Wespi, Migros Engineering Solutions (MES)
Dipartimento IV Migros Industrie Armando Santacesaria Numero di collaboratori: 15	
Dipartimento V Finanze Jörg Zulauf (fino al 31.12.2021) Numero di collaboratori: 149	Beat Arbenz, Corporate Finance Matthias Kneubühl, Contabilità & Controlling FCM Beda Ledergerber, Treasury Comunità Migros Bernd Messerer, Controlling Comunità Migros (fino al 31.12.2021) Wolfgang Pfaffeneder, Accounting Comunità Migros Peter Strebel, Immobili
Dipartimento VI Commercio Michel Gruber Numero di collaboratori: 13	Posizione vacante, Commercio digitale Migros

Strumenti di controllo interni

L'Amministrazione e la Direzione generale della Federazione delle cooperative Migros attribuiscono grande importanza a una buona conduzione aziendale. Questa comprende anche il controllo interno e il monitoraggio attraverso una gestione integrata e a più stadi dei rischi e un sistema di gestione della compliance.

Compliance

L'intera responsabilità della compliance viene assunta dall'Amministrazione della Federazione delle cooperative Migros (FCM).

La Migros si avvale di una funzione centrale di compliance, subordinata alla direzione Legal & Compliance della FCM, che opera in qualità di centro operativo del presidente della Direzione generale della FCM. Inoltre, ha accesso diretto alla presidentessa dell'Amministrazione in qualsiasi momento. A cadenza trimestrale viene redatto un rapporto sulle attività di compliance, sul grado di implementazione del sistema di gestione della compliance in tutto il Gruppo Migros e sui casi di compliance rilevanti a uso della Direzione generale e del Comitato Audit dell'Amministrazione.

La Migros adotta anche un codice di condotta che tutti i collaboratori del Gruppo Migros sono tenuti a rispettare.

In quanto elemento strategico fondamentale che mira a garantire un comportamento conforme alla legge e responsabile, oltre che a combattere la corruzione in ogni sua forma, la Migros basa il proprio sistema di gestione della compliance su un codice di condotta, valido per tutti i collaboratori delle aziende del Gruppo Migros.

I 12 principi base definiti al suo interno vengono quindi messi in pratica attraverso diverse direttive interne e promemoria. Le direttive pertinenti la prevenzione della corruzione, i conflitti di interesse, il rispetto della legge sui cartelli nonché delle disposizioni in materia di protezione dei dati devono essere applicate da tutte le imprese del Gruppo Migros e costituiscono i parametri minimi del sistema di compliance; la Migros organizza regolarmente corsi di formazione su tale argomento, personalizzati per i singoli gruppi target.

In tale contesto, l'integrità dei collaboratori è una delle principali priorità. La Migros esige che ogni collaboratore si assuma la responsabilità delle proprie azioni, rispetti persone, società e ambiente, segua le normative e le regole e denunci eventuali violazioni agli appositi organi interni.

I collaboratori delle imprese del Gruppo Migros in Svizzera e di alcune aziende estere possono usufruire anche di M-Concern, un sistema di comunicazione interna con interfaccia Web che consente di effettuare le segnalazioni anche in modo anonimo. Gli abusi segnalati vengono poi gestiti attraverso una procedura strutturata per le segnalazioni e le indagini interne.

Gestione dei rischi

La Migros dispone di un sistema di gestione dei rischi globale per tutte le aziende del Gruppo Migros sviluppato dall'Amministrazione della FCM, la quale definisce le condizioni quadro delle attività per la gestione dei rischi nel Gruppo Migros e garantisce che le valutazioni di rischio siano effettuate tempestivamente e in modo adeguato.

L'Amministrazione della FCM viene regolarmente informata dalla Direzione generale sui rischi presenti nelle aziende del Gruppo Migros per i rispettivi settori strategici di attività. Sulla base di queste informazioni, l'Amministrazione valuta l'eventuale influenza di tali rischi sostanziali sui settori strategici di attività ed elabora ulteriori misure d'intervento.

La revisione interna esercita anche una funzione di controllo e di monitoraggio. Non essendo collegata all'attività operativa, ha la possibilità di individuare eventuali punti deboli nel sistema di gestione dei rischi e nel sistema di controllo interno e quindi di elaborare misure volte a migliorare l'efficacia e l'efficienza dei processi di controllo e monitoraggio.

Il processo di gestione del rischio è integrato nel processo annuale di pianificazione strategica e finanziaria. I risultati della valutazione dei rischi vengono adeguatamente presi in considerazione nella revisione annuale della strategia aziendale.

Revisione interna

→ Mitreva AG, società indipendente affiliata alla Federazione delle cooperative Migros, su incarico del comitato Audit della FCM e delle Amministrazioni delle cooperative regionali svolge il ruolo di revisore interno della Comunità Migros. Tale organo è dotato di un consiglio di amministrazione composto da esperti indipendenti.

Mitreva fornisce alle unità operative (dell'intera Comunità Migros) il sostegno necessario per raggiungere gli obiettivi prefissati, garantendo un approccio indipendente alla valutazione, al miglioramento e all'efficacia dei processi di controllo interni. Riferisce al comitato Audit e al presidente della Direzione generale o alle Amministrazioni regionali e ai rispettivi direttori.

L'obiettivo della revisione interna è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi operativi.

La revisione interna è subordinata alla presidentessa dell'Amministrazione, mentre il comitato Audit deve garantirne la conduzione e la sorveglianza operando nel rispetto del piano di revisione redatto dal comitato stesso. L'obiettivo di tali controlli è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi aziendali. La revisione interna supporta le Amministrazioni e le direzioni aziendali nel raggiungimento dei loro obiettivi, valutando con un approccio sistematico e mirato l'efficacia del sistema di gestione dei rischi, dei controlli (livello 3) e della governance (processi di gestione e di sorveglianza) e permettendone quindi il miglioramento.

I risultati e le osservazioni principali sono presentati al comitato Audit e all'Amministrazione con cadenza trimestrale; il comitato controlla regolarmente i piani di revisione, il lavoro di revisione interna svolto, gli onorari e i risultati.

Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

La Fondazione indipendente ha il compito di preservare il patrimonio di idee del fondatore della Migros. Inoltre, vigila sul rispetto degli statuti e dei contratti della Migros e approva le fasce salariali del management e i compensi per i mandati dei membri dell'Amministrazione della FCM.

Alla fine del 2021, il Consiglio di fondazione è composto dai seguenti sei membri, prevalentemente indipendenti:

- David Bosshart (presidente)
- Max Alter
- Christian Biland
- Walter Huber
- Elena Mattle-Andreoli
- Ursula Schoepfer-Bretscher

➤ Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

Politica di informazione

La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder per garantire una gestione aziendale ottimale e al passo con i tempi.

Una comunicazione schietta e la massima trasparenza possibile sono valori guida su cui si basano tutte le attività della Migros. La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder. Tutte le misure di comunicazione puntano a tutelare la credibilità della Migros. Per quanto possibile, i collaboratori sono i primi a essere informati in merito agli avvenimenti importanti. Una comunicazione franca a tutti i livelli costituisce un elemento importante della responsabilità dirigenziale.

L'organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, fornito gratuitamente alle socie e ai soci delle cooperative.

L'organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, fornito gratuitamente a tutte le socie e a tutti i soci delle cooperative. Il Migros-Magazin viene pubblicato settimanalmente in lingua tedesca e francese con una tiratura di oltre 2 milioni di copie. Nella Svizzera italiana, invece, l'organo ufficiale di comunicazione è Azione (tiratura: 101'262 copie).

Attraverso questi strumenti, socie e soci, nonché i clienti, vengono informati su temi di attualità inerenti la propria regione e, una volta all'anno, sulle votazioni e sui referendum previsti.

➤ Rivista "Migros Magazine"

Ufficio di revisione

La funzione di Ufficio di revisione esterno è svolta da una società di revisione indipendente, eletta dall'Assemblea dei delegati della Federazione delle cooperative Migros su proposta dell'Amministrazione. L'Ufficio di revisione ha un mandato di due anni e può essere rieletto.

Su suggerimento del comitato Audit della Federazione delle cooperative Migros (FCM), l'Amministrazione della FCM propone all'Assemblea dei delegati l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente

Precedente Ufficio di revisione PwC

La società PricewaterhouseCoopers (PwC) è stata scelta come Ufficio di revisione della FCM per la prima volta nel luglio 2000 (prima il ruolo era affidato a Schweizerische Treuhand Gesellschaft – Coopers & Lybrand AG) ed è stata confermata sia come Ufficio di revisione della FCM che come revisore del Gruppo Migros fino al 30 giugno 2022. Sandra Böhm, esperta contabile diplomata, esercita la funzione di revisore responsabile dall'esercizio 2020. PwC è incaricata anche di garantire l'attribuzione del ruolo di responsabile a un diverso partner dopo al massimo sette anni.

Su suggerimento degli organi delle 10 cooperative regionali Migros, ciascuna Amministrazione propone ai rispettivi consigli di cooperativa o alle votazioni generali l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente. PwC è stata eletta per la prima volta come Ufficio di revisione delle cooperative Migros nel 2012. Per quanto riguarda le associate della FCM, il mandato della PwC prevede che la società svolga il ruolo di Ufficio di revisione anche per queste imprese.

All'Ufficio di revisione è affidato il compito di valutare i conti del Gruppo per verificare che siano redatti nel rispetto delle disposizioni Swiss GAAP RPC e della normativa svizzera e di valutare anche che i conti annuali separati della Federazione delle cooperative Migros, delle 10 cooperative regionali e delle altre società del Gruppo siano in linea con tali disposizioni.

Nuovo Ufficio di revisione EY

Come anticipato lo scorso anno, la Migros ha indetto un bando al fine di selezionare l'Ufficio di revisione esterno previsto dal Codice delle obbligazioni, il quale vigilerà sulla FCM e sulle sue società affiliate, nonché su tutte le imprese collegate alla Federazione delle cooperative, sugli istituti di previdenza e sulle altre fondazioni. Tale decisione si basa sul principio della buona gestione aziendale, che suggerisce di indire un bando a intervalli regolari e per periodi prolungati. Visto il precedente mandato a lungo termine, PwC non ha più ricevuto l'invito a partecipare al bando. Il 6 novembre 2021, su richiesta dell'Amministrazione della FCM, l'Assemblea dei delegati FCM ha scelto la società di revisione contabile EY (Ernst & Young) come nuovo Ufficio di revisione per gli esercizi dal 2022 al 2023.

Remunerazione dei revisori & ulteriori onorari

Per i servizi offerti all'intero Gruppo negli esercizi 2021 e 2020 PwC ha richiesto i seguenti onorari:

Migliaia di CHF	2021	2020
Servizi di revisione	3'417	3'565
Altri servizi di diverso tipo	484	834
Altri servizi strategici	10'239 ¹	3'811
Totale	14'140	8'210

¹ Tra gli altri servizi strategici rientra la continuazione della consulenza per l'implementazione di sistemi. Questa procedura è stata scelta in accordo con il comitato Audit per non limitare ulteriormente il numero delle potenziali società di revisione nel bando di concorso summenzionato.

I servizi di revisione comprendono le seguenti attività:

- Lavoro mirato per valutare i conti del Gruppo e i conti annuali della Federazione delle cooperative Migros, nonché i conti annuali delle cooperative regionali e delle altre associate.
- Fornitura di servizi di revisione che di norma possono essere forniti soltanto dall'Ufficio di revisione, come il controllo sull'introduzione di nuovi principi per la valutazione e la redazione del bilancio, sui sistemi di informazione e sul relativo ambiente di controllo. La revisione interna della Comunità Migros fornisce un contributo importante al lavoro svolto dall'Ufficio di revisione per questi servizi.

Gli altri servizi forniti negli esercizi 2021 e 2020 riguardano la consulenza fiscale, la presentazione dei conti e il controllo di diligenza. Tra gli altri servizi strategici rientra la consulenza per l'implementazione di sistemi. Questa consulenza è fornita dalla società di revisione in quanto in possesso delle competenze specifiche in questo settore e perché altrimenti la scelta dell'organo di revisione per il bando di cui sopra sarebbe stata ancora più limitata.

Relazione sulle retribuzioni

La politica salariale della Migros è formulata in modo chiaro: vengono predefinite fasce salariali che fissano i limiti delle retribuzioni del management. La retribuzione dei restanti organi si basa su direttive dettate dall'Amministrazione della Federazione delle cooperative Migros.

Le fasce salariali stabiliscono la retribuzione minima e massima per i diversi gradi direttivi del management. Tali fasce vengono regolarmente controllate e adeguate dall'Amministrazione della Federazione delle cooperative Migros (FCM) e devono essere approvate dalla Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler. La società Mitreva AG ne verifica il rispetto e informa per iscritto la presidentessa dell'Amministrazione circa l'esito della verifica.

Il modello retributivo della Migros è semplice e strutturato con chiarezza. I compensi corrisposti si ispirano generalmente ai salari di mercato, ma vengono definiti anche in considerazione del principio fondamentale del capitale sociale. La qualità del posto di lavoro è un aspetto che la Migros ha scelto di mettere al centro di una gestione aziendale responsabile. I principi guida che governano le condizioni di impiego, quali ad esempio la normativa che regola le vacanze o il diritto alla formazione dei collaboratori, sono pubblicati sul sito Web [7](#) Mondo lavoro del Gruppo Migros.

Per quanto riguarda la retribuzione degli organi della Migros, l'Amministrazione della FCM emette delle direttive che vengono regolarmente esaminate e adeguate. Tali direttive sono valide anche per i membri esterni dei Consigli di amministrazione delle società affiliate della FCM. Per tali mandati i membri interni non percepiscono invece alcun compenso. Anche le retribuzioni dell'Amministrazione vengono sottoposte all'approvazione della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler.

Il sistema retributivo e salariale senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell'impresa a lungo termine. Ai membri dell'Amministrazione e della Direzione generale non vengono versate gratifiche o partecipazioni agli utili di esercizio nel quadro delle funzioni da loro svolte in seno alla Migros. Per contratto essi non hanno diritto a indennità di uscita.

Le retribuzioni percepite nel 2021 dai membri dell'Amministrazione della FCM (inclusa la presidentessa) ammontano complessivamente a CHF 1'238'675 (nel 2020: CHF 1'114'825) compresi tutti i gettoni di presenza per comitati e sedute. La FCM non versa altri compensi, in particolare nessun rimborso spese. Il presidente della Direzione generale nonché le direttrici e i direttori delle cooperative regionali non hanno ricevuto alcun compenso per la loro funzione di membri dell'Amministrazione della FCM.

In dettaglio le retribuzioni dei membri dell'Amministrazione si presentano come segue:

Il sistema retributivo e salariale senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell'impresa a lungo termine.

Retribuzioni dell'Amministrazione

Salari della Direzione generale

Nel 2021 i sette membri della Direzione generale della FCM (incluso il presidente) hanno percepito complessivamente CHF 5.513 milioni (nel 2020: CHF 5.572 milioni). Il salario individuale più elevato (Fabrice Zumbrunnen, presidente della Direzione generale) ammonta a CHF 920'000 (nel 2020: CHF 909'000). I contributi per la cassa pensioni sono per due terzi a carico del datore di lavoro e per un terzo a carico dei lavoratori.

I membri della Direzione generale hanno a disposizione una vettura di servizio e i salari sopra indicati comprendono un importo forfettario per il rimborso spese. Per contratto non hanno diritto a indennità di uscita e non è previsto alcun tipo di compenso variabile a titolo di rimborso. I sette membri della Direzione generale non ricevono alcun compenso per i mandati nei consigli d'amministrazione, di vigilanza e di fondazione in rapporto con la loro funzione. In caso di eventuali mandati esterni autorizzati al di fuori del Gruppo Migros, il datore di lavoro dovrà versare un rimborso.

Retribuzioni dei membri dell'Amministrazione

In CHF	Retribuzione globale ⁶	
	2021	2020
Ursula Nold Comitato Retribuzioni & Nomine ^{1 2}	420'000	420'000
Dominique Biedermann Comitato Audit	81'000	84'450
Jean-René Germanier Comitato Retribuzioni & Nomine ⁷	66'500	79'600
Paola Ghillani Comitato Audit, ADH (temi strategici)	91'500	87'900
Marianne Janik, dal 01.07.2020 Comitato Retribuzioni & Nomine	66'500	35'000
Martin Künzi, dal 01.07.2020 Comitato Finanze	87'825	41'300
Cornelia Ritz Bossicard, dal 01.07.2020 Comitato Audit ^{2 8}	81'000	37'300
Christoph Tonini, dal 01.07.2020 Comitato Finanze	83'950	35'000
Hubert Weber, dal 01.07.2020 Comitato Finanze, ADH (temi strategici)	85'725	39'650
Hans A. Wüthrich Comitato Audit ³	153'975	117'025
Patrick Avanthay ⁴	10'350	8'925
Séghira Egli, dal 01.07.2020 ⁴	10'350	2'875
Membri usciti		
Roger Baillod, fino al 30.06.2020 Comitato Retribuzioni & Nomine		31'650
Roelof Joosten, morti il 02.03.2020 Comitato Finanze		11'650
Thomas Rudolph, fino al 30.06.2020 Comitato Finanze		35'500
Ursula Schoepfer, fino al 30.06.2020 Comitato Finanze		41'500
Andrea Hilber Truttmann, fino al 30.06.2020		5'500
Totale	1'238'675	1'114'825

¹ La presidentessa dell'Amministrazione non riceve nessun gettone di presenza. L'indennizzo totale è comprensivo delle spese.

² Meno i contributi versati per la previdenza professionale (contributi del datore di lavoro e dei lavoratori).

³ La carica di vicepresidente è onorata dal 01.07.2020 con un compenso forfettario di CHF 17'350. L'indennizzo totale comprende spese straordinarie dovute alla funzione di presidente del comitato Audit.

⁴ I rappresentanti dei collaboratori percepiscono dal 01.07.2020 un compenso forfettario di CHF 1'150 per ogni seduta/riunione.

⁵ Le sedute di comitato sono retribuite come segue:

Giornata intera dal 01.07.2020: CHF 2'900

Mezza giornata dal 01.07.2020: CHF 1'750

Sedute precedenti/successive alle sedute dell'Amministrazione dal 01.07.2020: CHF 575

Supplemento ai presidenti di comitato: dal 01.07.2020 indennità forfettaria annua di CHF 12'600

⁶ L'indennizzo totale dei membri esterni comprende un indennizzo forfettario annuale di CHF 63'000 e gli indennizzi per le sedute (si veda il piè di pagina 5), più vitto e alloggio nel nostro centro seminari durante le riunioni amministrative.

Non viene rimborsata alcuna spesa.

⁷ Più i contributi legali alle assicurazioni sociali.

⁷ Più indennità per il mandato nel CdA presso Seba Aproz SA, pari a CHF 10'000 l'anno.

⁸ Più indennità per il mandato nel CdA presso Mitreva AG, che dal 01.07.2020 è pari a CHF 16'500 l'anno.

Informazioni sul presente rapporto

La Migros è un gruppo di aziende e di fornitori di servizi che opera su larga scala e quindi si trova a confrontarsi costantemente e in molteplici modalità con la società e l'ambiente.

Il presente rapporto si concentra non soltanto sulle prestazioni economiche e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e redditizia della Migros, ma anche sulla sua integrazione nell'ambiente naturale e urbano e sulle sue interazioni con la società e svariati stakeholder. La Migros interpreta il concetto di creazione del valore in senso lato e orienta di conseguenza la gestione aziendale.

Rapporto finanziario

I presenti conti annuali del Gruppo Migros sono stati redatti nel rispetto delle prescrizioni di legge e delle norme contabili di Swiss GAAP RPC (Fondazione per le raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti). Al fine di garantire la massima trasparenza possibile a coloro che leggono il bilancio, il Gruppo Migros ha deciso in molti ambiti di imporsi standard contabili e di trasparenza più elevati rispetto a quelli richiesti da Swiss GAAP RPC. In questo modo quindi le norme Swiss GAAP RPC costituiscono la base per un rapporto il più chiaro possibile, comprensibile e pensato per chi lo leggerà.

I principi fondamentali sulla base dei quali sono stati redatti i conti annuali sono riportati nel rapporto finanziario del Gruppo Migros, disponibile in PDF. Il rapporto finanziario del Gruppo Migros è disponibile in tedesco, francese e inglese. Fa fede la versione in tedesco.

Governance

Le informazioni sulla governance descrivono integralmente in che modo viene gestita e monitorata dal punto di vista organizzativo e dei contenuti una realtà sviluppata intorno al principio di cooperativa come la Migros. La Federazione delle cooperative Migros si impegna per garantire una governance responsabile, mirata e moderna. In questo senso le scelte sono volontariamente orientate alle direttive dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance di economiesuisse, alle linee guida in materia di corporate governance di SIX Swiss Exchange (RLCG) e, ove necessario, all'Ordinanza contro le retribuzioni abusive (OReSA). Eventuali azioni in deroga a queste direttive sono indicate nel rapporto.

Rapporto di sostenibilità

A partire dall'esercizio 2020 il rapporto di sostenibilità è parte integrante della comunicazione condotta regolarmente in merito a questi temi sul sito dell'azienda. Oltre a riferire costantemente sulle prestazioni in termini di sostenibilità, come previsto dalle linee guida della Global Reporting Initiative (GRI), l'azienda ogni anno riporta anche alcuni indici rilevanti. Attraverso questa nuova soluzione il Gruppo Migros risponde quindi al desiderio dei propri stakeholder di essere informati in modo costante e trasparente circa i propri progressi. Nel presente rapporto d'esercizio vengono dunque riassunti alcuni dei traguardi principali dell'esercizio in esame.

➤ [migros.ch/sostenibilita](https://www.migros.ch/sostenibilita)

Appuntamenti

	2022	2023
Conferenza con i media sul bilancio del Gruppo Migros	29.03.	28.03.
Assemblee dei delegati della Federazione delle Cooperative Migros		
Primavera	26.03.	25.03.
Autunno	12.11.	11.11.

Colophon

Responsabilità complessiva

Federazione delle Cooperative Migros
Segretariato generale
Annina Arpagaus, Nicole Hess

Indirizzo sede centrale

Federazione delle Cooperative Migros
Limmatstrasse 152
CH-8005 Zurigo

Report online

Concept e design

↗ Hej GmbH, Zurigo

Realizzazione tecnica

↗ NeidhartSchön AG, Zurigo e ↗ mms solutions AG, Zurigo

Produzione video

↗ Filmgerberei GmbH, Zurigo

Fotografia

Ritratti della Direzione generale e doppio ritratto della presidentessa/del presidente: ↗ Claudia Link, Basilea; immagini reportage Reporting Academy: Claudia Link, Basilea e Hej GmbH, Zurigo; altre immagini: Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

Disclaimer

Campo d'applicazione

Questo è il portale online per il rapporto d'esercizio della Migros. Le regole e le informazioni sull'utilizzo del portale si riferiscono esclusivamente a questo portale. Le informazioni e le regole sull'utilizzo del portale possono variare in qualsiasi momento.

Diritti immateriali e altri diritti

La Federazione delle Cooperative Migros (FCM) è proprietario e gestore di questo portale. Tutti i marchi, i nomi, i titoli, i loghi, le immagini, i grafici, i testi e altri materiali utilizzati su questo sito appartengono a un soggetto giuridico del Gruppo Migros o a un partner contrattuale di quest'ultimo. Chi visualizza, scarica o copia pagine dal sito non acquisisce alcun diritto su di esso (diritti d'uso, immateriali, ecc.). Sono vietati la riproduzione (integrale o parziale), l'inoltro (elettronico o con altri mezzi), la modifica, il collegamento o l'utilizzo del portale per fini pubblici o commerciali senza aver ottenuto previo consenso scritto.

Esclusione della responsabilità

La FCM esclude qualsiasi responsabilità (compresa la responsabilità per negligenza) che possa derivare dall'accesso al portale o a singoli elementi del sito o dalla loro utilizzazione. L'accesso al portale e il suo utilizzo non sono garantiti.

La FCM adotta la massima attenzione affinché le informazioni del rapporto d'esercizio siano corrette. Ciò nonostante la FCM non può rilasciare alcuna assicurazione o garanzia implicita o esplicita (nemmeno verso terzi) relativamente alla precisione, all'affidabilità o alla completezza delle informazioni.

La FCM declina ogni responsabilità dovuta a informazioni errate, insufficienti o mancanti.

Il portale contiene link che rinviano a siti Internet di terzi. Questi siti non sono gestiti o sottoposti ad alcuna sorveglianza da parte della FCM. La FCM declina qualsiasi responsabilità per il contenuto di questi siti e in merito al rispetto delle disposizioni di legge sulla protezione dei dati da parte dei loro gestori.

Trasmissione di dati via Internet

Internet è una rete aperta, liberamente accessibile a tutti, e pertanto un ambiente in generale non sicuro. Anche se, in linea di massima, i singoli pacchetti di dati possono essere trasmessi in forma cifrata, il mittente e il destinatario non possono essere occultati. Può inoltre accadere che, sebbene il mittente e il destinatario si trovino in Svizzera, i dati vengano trasferiti all'estero, magari in un Paese con un livello di protezione dei dati inferiore a quello svizzero. Perciò la FCM declina ogni responsabilità per quanto riguarda la sicurezza dei dati durante la loro trasmissione via Internet.

Raccolta e trattamento delle informazioni

L'accesso al portale comporta la registrazione di diversi dati (ad es. l'indirizzo IP, la data e l'ora del collegamento, il nome del documento visualizzato, ecc.).

Non viene effettuata alcuna analisi a carattere personale. I dati vengono analizzati in forma anonima per fini statistici, ad esempio per appurare quanti accessi al portale vengono effettuati nel corso di una giornata.

Questi dati vengono trattati in modo strettamente confidenziale e non vengono trasmessi al di fuori del Gruppo Migros né resi accessibili ad altri terzi, tranne nei casi previsti dalla vigente legislazione e segnatamente in caso di richiesta in tal senso da parte delle autorità inquirenti di competenza.

Condizioni per rilevamenti statistici

Questo sito Web utilizza Google Analytics, un servizio di analisi Web fornito da Google Inc. ("Google"). Google Analytics utilizza i cosiddetti "cookie", file di testo che vengono salvati sul computer dell'utente al fine di analizzare l'utilizzo del sito Web da parte sua. Le informazioni generate dal cookie sull'utilizzo di questo sito Web da parte dell'utente (compreso l'indirizzo IP dell'utente) verranno trasferite su un server di Google negli Stati Uniti e ivi archiviate. Google utilizzerà queste informazioni allo scopo di tracciare ed esaminare l'utilizzo del sito Web da parte dell'utente, compilare report sulle attività del sito per gli operatori del sito Web e fornire altri servizi relativi alle attività del sito Web e all'utilizzo di Internet. Google può inoltre trasferire queste informazioni a terzi ove ciò sia imposto dalla legge o laddove tali terzi trattino le suddette informazioni per conto di Google. Google non assocerà l'indirizzo IP dell'utente a nessun altro dato posseduto da Google. L'utente può impedire l'installazione dei cookie selezionando l'apposita impostazione presente sul browser; facciamo tuttavia presente che in questo modo l'utente potrebbe non disporre pienamente di tutte le funzioni di questo sito Web. Utilizzando il presente sito Web, l'utente acconsente al trattamento da parte di Google dei dati che lo riguardano nelle modalità e per le finalità di cui sopra.