Organizzazione e struttura

La Federazione delle Cooperative Migros è una federazione di cooperative ai sensi degli articoli 921 e seguenti del Codice delle obbligazioni. La Federazione, le cooperative regionali a essa affiliate, le loro imprese e le fondazioni formano la Comunità Migros, o semplicemente la Migros.

Forma giuridica e compito

La Federazione delle Cooperative Migros (FCM) coordina le attività della Migros, ne definisce la strategia e rappresenta la Comunità Migros all’esterno. In quanto fornitore di servizi della Migros, alla FCM spetta, tra le altre cose, il compito di coprire il fabbisogno delle cooperative regionali occupandosi degli acquisti comuni e della produzione, ma anche provvedendo alla costituzione e all’acquisizione di imprese e alla partecipazione in imprese di ogni genere.

Gli organi della FCM sono l’Assemblea dei delegati, l’Amministrazione, la Direzione generale e l’Ufficio di revisione.

↗ Statuti e regolamenti

Capitale sociale: ripartizione e responsabilità

Il capitale sociale della FCM ammonta a CHF 15 milioni (
↗ rapporto finanziario del Gruppo Migros, perimetro di consolidamento, pagina 101).
Le quote di partecipazione, del valore nominale di CHF 1’000 e non trasferibili, sono remunerate al 4 %.

Cooperativa regionale	Quota
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	32.3 %
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	19.8 %
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	11.4 %
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	10.0 %
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	7.2 %
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	4.8 %
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	4.6 %
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	4.4 %
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	3.8 %
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	1.7 %

Secondo gli statuti, le quote di partecipazione, che non costituiscono dei buoni di partecipazione, sono state assegnate in funzione della cifra d’affari annua del commercio al dettaglio. Il numero di quote di partecipazione assegnate a ciascuna cooperativa si basa sui rapporti del 1957. Poiché da allora non si è più presentata la necessità di emettere nuove quote di partecipazione per il finanziamento della FCM e dato che i diritti di voto in seno all’Assemblea dei delegati sono ripartiti indipendentemente dalla distribuzione delle quote di partecipazione, l’Amministrazione ha rinunciato a operare un adeguamento e ha mantenuto la distribuzione originale decisa nel 1957.

La FCM risponde dei propri impegni unicamente con il proprio patrimonio.

↗ migros.ch/gruppo-migros/struttura

Cooperative

Migros Aare

↗ Migros Aare

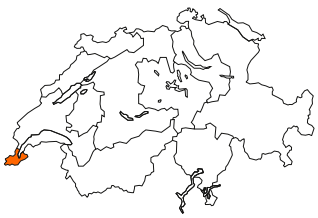
Presidente del Consiglio di amministrazione Thomas Aebersold
Direttore Reto Sopranetti (dal 01.04.22, precedentemente ad interim)
Numero di collaboratori 9’583 (–15.2 %)
Soci delle cooperative 543’932 (+1.1 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 3’261 milioni (–2.8 %)

Migros Basilea

↗ Migros Basilea

Presidente del Consiglio di amministrazione Werner Krättli (fino al 31.12.2022)
Direttrice Anita Weckherlin
Numero di collaboratori 2’955 (–10.7 %)
Soci delle cooperative 170’099 (+0.4 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 942 milioni (–3.4 %)

Migros Ginevra



↗ Migros Ginevra

Presidente del Consiglio di amministrazione Frédéric Berney
Direttore Philippe Echenard
Numero di collaboratori 2’493 (–11.5 %)
Soci delle cooperative 133’651 (+1.6 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1’062 milioni (–0.2 %)

Migros Lucerna

↗ Migros Lucerna

Presidente del Consiglio di amministrazione Felix Meyer
Direttore Guido Rast
Numero di collaboratori 5'114 (–12.6 %)
Soci delle cooperative 208'230 (+1.8 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1'488 milioni (–3.0 %)

Migros Neuchâtel-Friburgo

↗ Migros Neuchâtel-Friburgo

Presidente del Consiglio di amministrazione Thierry Grosjean
Direttore Jean-Marc Bovay
Numero di collaboratori 1'790 (–23.3 %)
Soci delle cooperative 127'743 (+0.6 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 742 milioni (–2.6 %)

Migros Svizzera orientale

↗ Migros Svizzera orientale

Presidente del Consiglio di amministrazione Leo Staub
Direttore Peter Diethelm
Numero di collaboratori 9'022 (+0.1 %)
Soci delle cooperative 427'624 (+0.6 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 2'409 milioni (–2.1 %)

Migros Ticino

↗ Migros Ticino

Presidentessa del Consiglio di amministrazione Monica Duca Widmer
Direttore Mattia Keller
Numero di collaboratori 1'222 (–15.7 %)
Soci delle cooperative 104'902 (+0.7 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 460 milioni (–11.0 %)

Migros Vaud

↗ Migros Vaud

Presidente del Consiglio di amministrazione Patrice Lambelet
Direttore Anton Chatelan
Numero di collaboratori 2'946 (–9.4 %)
Soci delle cooperative 162'794 (+1.4 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1'104 milioni (–3.2 %)

Migros Vallese

↗ Migros Vallese

Presidente del Consiglio di amministrazione Bernard Monnet (fino al 31.12.2022)
Direttore Max Alter
Numero di collaboratori 1'353 (–23.3 %)
Soci delle cooperative 86'624 (+3.7 %)
Fatturato CHF 482 milioni (–0.9 %)

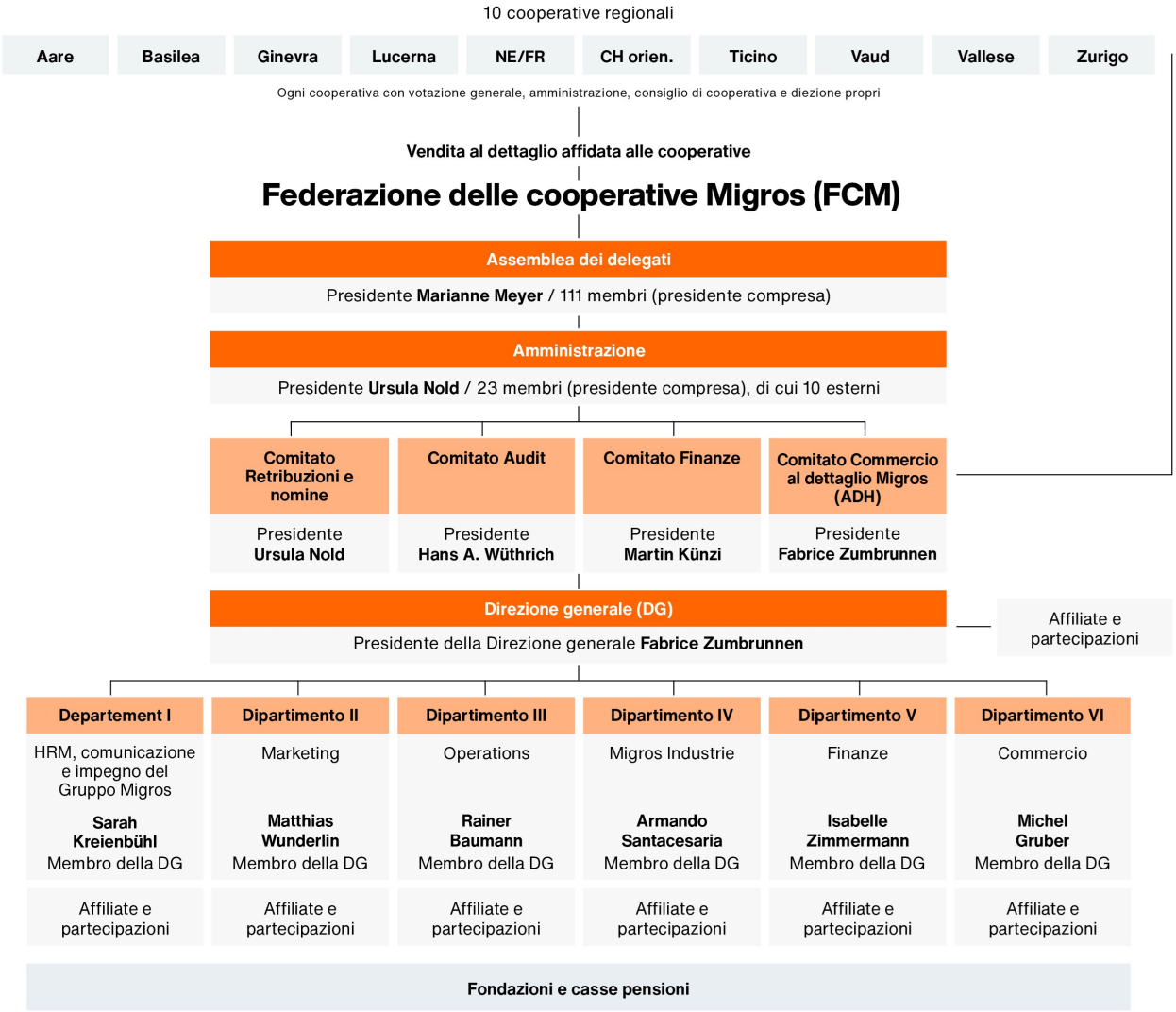
Migros Zurigo

↗ Migros Zurigo

Presidente del Consiglio di amministrazione Christian Biland
Direttore Jörg Blunschi
Numero di collaboratori 7'066 (–22.1 %)
Soci delle cooperative 340'340 (+1.3 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 4'035 milioni (–0.9 %)

Organigramma

Ultimo aggiornamento: 31.12.2022



Assemblea dei delegati

Nel 2022 si sono svolte due Assemblee dei delegati. Oltre agli affari statutari, l'attenzione dei delegati si è concentrata sull'impegno sociale del Gruppo Migros.

In occasione dell'Assemblea dei delegati del 26 marzo 2022 sono stati approvati gli affari statutari e i delegati sono stati informati in merito alla strategia di comunicazione per la votazione sull'alcol. La discussione sul tema dell'alcol è stata avviata dall'Assemblea dei delegati: nel 2020 cinque delegati hanno avanzato una richiesta per chiarire se in futuro la Migros avrebbe dovuto vendere alcolici oppure no. Nell'ambito della votazione generale, i membri delle cooperative Migros hanno avuto pertanto la possibilità di votare «Oui» o «Non». «Oui» avrebbe significato la revoca del divieto di vendita di alcolici presso la Migros, mentre «Non» avrebbe mantenuto lo status quo. Le socie e i soci delle 10 cooperative regionali Migros si sono espressi chiaramente a favore del mantenimento del divieto di vendita di alcolici, in vigore dal 1928 e sancito dagli statuti. La democrazia Migros è stata rafforzata.

L'Assemblea dei delegati del 12 novembre 2022 si è tenuta a Martigny (VS). I delegati hanno approvato l'adozione di attività correlate all'impegno sociale del Gruppo Migros e al settore dell'inclusione sociale. Durante l'Assemblea è stato inoltre presentato l'innovativo sistema di caffè a capsule «CoffeeB».

Composizione e modalità di elezione

Così come stabilito dagli statuti, l'Assemblea dei delegati della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) è composta in totale da 111 membri. Cento delegati sono eletti dalle cooperative regionali secondo una chiave di riparto prestabilita. A ogni cooperativa spettano almeno cinque seggi, mentre gli altri seggi sono ripartiti in funzione del numero di soci che le cooperative contavano negli ultimi due anni civili antecedenti le elezioni. Inoltre, ciascuna cooperativa designa in seno alla propria amministrazione un rappresentante ad hoc per ogni Assemblea. L'Assemblea dei delegati è presieduta da un presidente esterno indipendente (carica attualmente ricoperta da una donna).

Il numero di voti di ciascuna cooperativa è ripartito come segue (delegati eletti per ciascuna cooperativa):

Cooperativa regionale	Delegati eletti
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	17
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	14
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	13
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	9
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	9
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	8
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	8
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	8
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	7
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	7

Modalità operative e competenze

L’Assemblea dei delegati dispone di un proprio ufficio (Ufficio dell’Assemblea dei delegati) e dei due gruppi di lavoro permanenti Fondo di sviluppo Migros e Rapporto d’esercizio dell’Amministrazione, i cui compiti e la cui organizzazione sono disciplinati nel regolamento d’organizzazione dell’Assemblea dei delegati o sulla base di mandati specifici. L’Assemblea ha inoltre facoltà di costituire gruppi di lavoro ad hoc per mandati temporanei.

Le competenze dell’Assemblea comprendono in particolare la definizione e la modifica degli statuti, la nomina e la revoca dei membri dell’Amministrazione, le decisioni riguardanti la definizione e la modifica della politica aziendale generale della Migros, la decisione di scioglimento della FCM, l’approvazione del rapporto d’esercizio e dei conti annuali della FCM, la destinazione dell’utile di bilancio, il discarico dell’Amministrazione e della Direzione generale e la nomina e designazione dell’Ufficio di revisione.

Membri dell’Assemblea dei delegati

I 100 delegati, eletti dagli organi delle cooperative regionali, sono stati designati per il mandato 2020–2024. Questi, insieme ai 10 rappresentanti delle amministrazioni delle cooperative regionali e alla presidentessa, compongono l’Assemblea dei delegati, costituita da 111 membri.

↗ migros.ch/assemblea-dei-delegati/membri

Ufficio dell’Assemblea dei delegati

Nel 2022 l’Ufficio dell’Assemblea dei delegati della FCM si è riunito sei volte. L’Ufficio predispone l’operato dell’Assemblea dei delegati e funge da anello di collegamento tra questa e l’Amministrazione.

Marianne Meyer

(1967 CH)
Presidentessa dell’Assemblea dei delegati FCM (dal 2020, in carica fino al 2024)
Executive MBA presso la Scuola universitaria di Lucerna (Hochschule Luzern/Fachhochschule Zentralschweiz), specializzazione in general management e leadership

Mandati principali

1998 – oggi
Swiss Marketing: esperta esaminatrice per l’esame professionale per gli specialisti in marketing e vendite con attestato professionale federale

2019 – oggi
Presidentessa dell’esame per la parte 6 dedicata a presentazione e colloquio tecnico per gli addetti alle vendite

2022 – oggi
Herbamed AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

2005 – 2008
Responsabile marketing e vendite Food, Mifa AG, Frenkendorf

2008 – 2011
Head of International Sales, Mibelle Cosmetics AG, Buchs

2012 – 2016
Head of Marketing and Sales International Personal and Home Care, Mibelle Group, Mifa AG, membro della direzione aziendale, Frenkendorf

2017 – 2020
Responsabile marketing e vendite, Hänseler AG, Swiss Pharma, membro della direzione aziendale, Herisau

2021 – 2022
CMO & CSO clienti privati, Forster Swiss Home AG, Schweizer Stahlküchen, membro della direzione aziendale, Arbon

Membri dell’Ufficio dell’Assemblea dei delegati FCM

Irmgard Flörchinger (CMGE)
Vicepresidentessa dell’Assemblea dei delegati FCM (dal 2015)

Nadia Bregoli (CMTI)
Membro dell’Ufficio dell’Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

Marlies Brenn-Stolz (CMZ)
Membro dell’Ufficio dell’Assemblea dei delegati FCM (dal 2016)

Patrik Seiz (CMSO)
Membro dell’Ufficio dell’Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

↗ migros.ch/assemblea-dei-delegati/ufficio

Gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros

Il gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros si è riunito in quattro occasioni nel corso dell’esercizio in esame per discutere delle domande di sostegno pervenute e valutare la richiesta di contributi.

Membri del gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros

Ines Wolfisberg (GMGE), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)
Peter Bill (CMAA)
Karl Linder (CMBS)
Katharina Luginbühl (CMLU)
Edith Spillmann (CMZ)
Sabine Spring (CMNE-FR)
Claudia Zen-Ruffinen (CMVS)

Gruppo di lavoro Rapporto d’esercizio dell’Amministrazione

Il gruppo di lavoro Rapporto d’esercizio dell’Amministrazione si è riunito in due occasioni per discutere il rapporto d’esercizio dell’Amministrazione e i conti annuali del 2021 e sottoporre il proprio parere all’attenzione dell’Assemblea dei delegati.

Membri del gruppo di lavoro Rapporto d’esercizio dell’Amministrazione

Karin Helfenstein (CMLU), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)
Renata Georg Preiswerk (CMZ)
Dora Gysin (CMBS)
Adrien Sovrano (CMVD)

↗ migros.ch/assemblea-dei-delegati/gruppo-di-lavoro

Amministrazione

L’Amministrazione è responsabile della conduzione generale della Comunità Migros. Inoltre, definisce la strategia, si preoccupa di creare strutture dirigenziali e organizzative efficienti e rappresenta la Migros all’esterno.

Nel corso del 2022, l’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros ha tenuto dieci riunioni, ognuna con una durata da due a nove ore.

Oltre agli affari statutari e ai rapporti periodici su tutti i settori strategici di attività della Migros, incluse le affiliate, l’Amministrazione ha approvato diversi investimenti delle società affiliate, soprattutto nell’ambito della logistica e di Migros Industrie. Infine, ha nominato un nuovo membro della Direzione generale (responsabile del dipartimento HRM e Impegno del Gruppo Migros), in carica a partire dal 1º febbraio 2023.

Composizione e modalità di elezione

L’Amministrazione si compone di 23 membri, di cui 10 membri esterni indipendenti e 13 membri interni. Per membri esterni indipendenti si intendono la presidentessa e i nove membri appartenenti ai settori economici, finanziari e IT. Per membri interni si intendono, in virtù del contratto di lavoro che li lega alla Migros, i 10 rappresentanti delle 10 cooperative regionali (generalmente il direttore, ma può trattarsi anche di un membro dell’amministrazione della relativa cooperativa regionale), il presidente della Direzione generale e i due rappresentanti dei collaboratori. Sei membri sono donne e quindi la quota femminile raggiunge il 26.1 %.

Per quanto riguarda la composizione e il dimensionamento dell’Amministrazione, la Migros agisce in deroga ai dettami dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Secondo gli statuti, ogni cooperativa regionale elegge il proprio rappresentante, decidendo quindi autonomamente chi la rappresenta in seno all’Amministrazione della FCM. Questa regola incide sia sulle dimensioni dell’organo, sia sul rapporto proporzionale tra membri esterni e interni. A tutela della reputazione della Migros, il comitato Governance ha l’apposita facoltà di richiedere delle sanzioni all’interno dell’intero Gruppo.

Salvo i 10 rappresentanti delle cooperative regionali, che vengono designati dagli organi elettori delle stesse cooperative, gli altri membri sono eletti dall’Assemblea dei delegati della FCM per un periodo di quattro anni (dal 2024 tale periodo sarà ridotto a due anni). Tutti i membri possono essere rieletti, a condizione che non venga raggiunto il limite massimo di 16 anni di mandato (dal 2024 12 anni). Al compimento dei 70 anni, i membri lasciano la carica.

Modalità operative e competenze

L’Amministrazione adotta le proprie decisioni in seduta plenaria a maggioranza semplice dei membri presenti, nel rispetto dei principi correntemente applicati in materia di ricusazione. Grazie a un’accurata preparazione e ai lavori preliminari in seno ai comitati, le discussioni dell’Amministrazione in seduta plenaria si svolgono con la massima efficienza ed efficacia.

97 %

Quota di partecipazione alle sedute

Nell’anno in rassegna la quota di partecipazione dei membri è stata del 97 %. Alle sedute dell’Amministrazione partecipano anche i sei membri della Direzione generale e il Presidente della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler con funzione consultiva.

Ciascun membro dell’Amministrazione è tenuto a comunicare alla presidentessa qualsiasi conflitto di interesse immediatamente dopo averne constatato l’esistenza. Ciò si applica per conflitti di interesse sia di natura generale che relativi a una questione discussa in seno all’organo. Qualora un membro si trovi in un tale conflitto, non parteciperà alle discussioni e al processo decisionale nella misura in cui gli interessi in questione sono implicati.

È compito dell’Amministrazione assicurarsi che gli obblighi di trasparenza e ricusazione vengano rispettati e garantire che la rispettiva situazione venga verificata e documentata una volta all’anno. Prima della relativa accettazione, tutti i membri sottopongono i nuovi mandati (interni ed esterni) all’approvazione della presidentessa, la quale riferisce in merito ai mandati dei singoli membri dell’Amministrazione e, se necessario, convoca una discussione in seduta plenaria.

L’Amministrazione e i relativi comitati analizzano le proprie modalità di lavoro e il proprio operato attraverso un’autovalutazione. I risultati di quest’analisi vengono messi in atto gradualmente e lo stato di avanzamento viene regolarmente discusso. Per tematiche specifiche ci si avvale di consulenze esterne.

L’Amministrazione:

— definisce la strategia e gli obiettivi aziendali e ideali della Migros;
— controlla e coordina il raggiungimento di questi obiettivi;
— si preoccupa di dotare la Migros di strutture dirigenziali e organizzative efficienti;
— attua le decisioni dell’Assemblea dei delegati della FCM;
— rappresenta la Migros all’esterno;
— nomina e sorveglia la Direzione generale della FCM.

La gestione operativa è delegata alla Direzione generale, sotto la guida del suo presidente, e tra i suoi compiti rientra anche la direzione generale delle società affiliate e delle partecipazioni della FCM, i cui membri interni dei consigli di amministrazione vengono nominati dalla Direzione generale. Nel caso vi sia bisogno di un maggiore know-how o le disposizioni normative lo richiedano, l’Amministrazione della FCM nomina dei membri esterni dei consigli di amministrazione, ad esempio per Hotelplan o la Banca Migros.

Responsabilità e competenze sono definite dettagliatamente nel regolamento d’organizzazione dell’Amministrazione e nei regolamenti dei comitati.

↗ migros.ch/gruppo-migros/struttura

Composizione dell’Amministrazione

L’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros si compone attualmente di 23 membri (al 31.12.2022), eletti fino al 2024.

Presidentessa

Ursula Nold

(1969 CH)
Presidentessa dell’Amministrazione dal 2019, in carica fino al 2024
Comitati: Retribuzioni & Nomine (presidentessa)
Executive MBA all’Università di San Gallo (HSG), IDP INSEAD Fontainebleau/F, Docente

Mandati principali
be-advanced sa, Berna (pres. CdA), Nold Immobilien AG, Köniz (co-fondatrice e pres. CdA); Fondazione Pestalozzi, Zurigo (Consiglio di fondazione); Fondazione Bühnen Bern (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1999
Insegnamento a diversi livelli presso le scuole elementari bernesi

1996 – 1999
Direttrice scolastica

1999 – 2005
Responsabile della gestione della qualità e della comunicazione/marketing INFORAMA

2005 – 2021
Docente all’Alta scuola pedagogica di Berna, settore sviluppo dei quadri e dei sistemi

2008 – 2019
Presidentessa dell’Assemblea dei delegati FCM

2019 – oggi
Presidentessa dell’Amministrazione generale FCM

Membri esterni indipendenti

Dominique Biedermann

(1958 CH)
Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitati: Audit, Governance (presidente, dal 20.05.2021)
Dott. sc. ec. Università di Ginevra, Docente presso l’Università di Neuchâtel

Mandati principali
Docente presso l’Università di Neuchâtel; Comité d’éthique et de déontologie de l’Université de Genève et de la HES-SO Genève (pres.); SIFEM (Swiss Investment Fund for Emerging Markets), Berna (membro CdA); Caritas Genève (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1991
Economista presso il segretariato generale del Département de la Prévoyance Sociale et de la Santé Publique du Canton de Genève

1991 – 1998
Vicedirettore, dal 1994 direttore della Caisse de prévoyance du personnel enseignant de l’instruction publique et des fonctionnaires de l’administration du Canton de Genève (CIA)

1998 – 2015
Direttore della fondazione Ethos e di Ethos Services SA, Ginevra

2015 – giugno 2018
Presidente del Consiglio di fondazione di Ethos e del Consiglio di amministrazione di Ethos Services SA, Ginevra

Jean-René Germanier

(1958 CH)
Membro dal 2008, in carica fino al 2024 Comitati: Retribuzioni & Nomine
Ing. enologo SUP, Direttore dell’azienda Domaine Jean-René Germanier SA

Mandati principali
Jean-René Germane Vins, Vétroz (presidente CdA); Urbain Germanier SA Vins, Vétroz (presidente CdA)

Esperienza professionale/carriera

2003 – 2015
Consigliere nazionale, 2010/2011 presidente del Consiglio nazionale

1983 – oggi
Direttore dell’azienda Domaine Jean-René Germanier SA

Paola Ghillani

(1963 CH + I)
Membro dal 2008, in carica fino al 2024 Comitati: Audit, ADH (temi strategici)
Farmacista, Università di Losanna, Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

Mandati principali
Romande Energie Holding SA, Morges (membro CdA); Transitec Ingénieurs-Conseils SA, Losanna (membro CdA); Swisscanto Invest by Zürcher Kantonalbank (pres. comitato consultivo per la sostenibilità); Comitato internazionale della Croce Rossa (CICR), Ginevra (membro onorario); Fondation Aquatis, Losanna (Consiglio di fondazione); UTILITA Fondazione d’investimento per immobili d’utilità pubblica, Berna (Consiglio di fondazione); Vivanta AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 1999
Funzioni di marketing e management presso aziende multinazionali

1999 – 2005
CEO Fondazione Max Havelaar (Svizzera), presidentessa del CdA dell’International Fairtrade Labelling Organisations

2005 – oggi
Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

Marianne Janik

(1965 D + F)
Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024 Comitati: Retribuzioni & Nomine (dal 01.07.2020), Governance (dal 20.05.2021) Dott. iur., Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH

Mandati principali
KPMG Deutschland (membro consiglio di sorveglianza); Banca nazionale svizzera (membro del comitato consultivo regionale di Zurigo); Bitkom e.V., Berlino (CdA); American Chamber of Commerce Germany (vicepres.); Festival di Lucerna (membro del comitato consultivo di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 1999
Elekluft GmbH, Bonn/D, Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2000 – 2002
Plaut Consulting GmbH, Wallisellen, Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2003 – 2010
ESG Elektroniksystem- und Logistik-GmbH, Monaco di Baviera/D, Responsabile Business Development, membro della direzione aziendale

2010 – 2011
Elster GmbH, Wiesbaden/D, General Manager EMEA, membro della direzione aziendale

2011 – 2015
Microsoft GmbH Deutschland, Monaco di Baviera/D, Senior Director Public Sector

2015 – 2020
Microsoft Schweiz GmbH, Wallisellen, Country Manager Svizzera

2020 – oggi
Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH, Monaco di Baviera/D

Martin Künzi

(1961 CH)
Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024 Comitato: Finanze (presidente, dal 01.07.2020)
Executive MBA presso l'Università di Rochester-Bern
Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione (da 01.05.2022)

Mandati principali
World Federation of the Sporting Goods Industry (Mitglied VR); Ledeco Sàrl Genève (Mitglied VR), The Athlete's Foot (TAF Global Holding AG) (Mitglied VR)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1992
Controller finanziario presso il Gruppo REHAU, Berna

1992 – 1999
Diverse funzioni all'interno del Gruppo Simeco (Interdiscount, Microspot), Jegenstorf, l'ultima come CFO

1999 – 30.04.2022
CFO/vice CEO presso IIC-INTERSPORT International Corporation, Berna

2022 – oggi
Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Cornelia Ritz Bossicard

(1972 CH)
Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024 Comitato: Audit (dal 01.07.2020)
MSc Business Administration presso l'Università di Losanna, esperta contabile diplomata, US CPA
Titolare 2bridge SA

Mandati principali
Mitreva AG, Zurigo (membro CdA); Consiglio dei PF, Berna (membro); Ferguson Finance (Switzerland) SA, Zugo (membro CdA); Confiseur Läderach Holding AG e Läderach (Schweiz) AG, Ennenda (membro CdA); swissVR, Rotkreuz (pres. CdA); Swiss-American Society (membro CdA); Cäsar Ritz Stiftung Niederwald (pres. Consiglio di fondazione); IVF HARTMANN AG e IVF HARTMANN Holding SA (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera

1995 – 2014
Diverse funzioni come responsabile Audit presso PricewaterhouseCoopers AG (PwC), Zurigo, Silicon Valley, USA e Losanna

2014 – 2016
Consulente aziendale libera professionista

2014 – 2020
Membro del CdA di Valora Holding SA, Muttenz

2016 – oggi
Fondatrice e managing partner di 2bridge SA, Uster

Christoph Tonini

(1969 CH + I)
Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024 Comitato: Finanze (dal 01.07.2020)
Executive MBA presso l'Università di San Gallo (HSG)
Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali
TX Group SA, Zurigo (membro CdA); Goldbach Group SA, Küsnacht (membro CdA); Goldbach Media (Switzerland) AG, Küsnacht (membro CdA); Zürichsee Medien AG, Zurigo (membro CdA); Right To Play Switzerland (Consiglio di fondazione); Dimabay GmbH (presidente comitato consultivo)

Esperienza professionale/carriera

1998 – 2001
Responsabile finanze e controlling presso Ringier Europa, Zurigo

2000 – 2003
Responsabile Ringier Romania e Ungheria

2003 – 2012
Diverse funzioni presso Tamedia, tra cui responsabile media Svizzera e responsabile digital, CFO del Gruppo

2013 – 30.06.2020
CEO presso Tamedia, dal 01.01.2020 del Gruppo TX

01.07.2020 – oggi
Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Hubert Weber

(1962 D)
Membro dal 01.07.2020, in carica fino al 2024 Comitati: ADH (temi strategici, dal 01.07.2020), Finanze (fino al 30.06.2022), Audit dal 01.07.2022
MBA Universität Hohenheim, Stoccarda/D, attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali
Food & Drink Europe Federation, Bruxelles (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera

1988 – 2000
Diverse funzioni presso KRAFT Jacobs Suchard, Zurigo e Brema/D, tra cui Director European Sales

2000 – 2012
Diverse funzioni presso KRAFT Foods, Zurigo, Madrid/E e Londra/GB, come President Coffee Global e Europe; Vice President, General Manager Iberia; Vice President e General Manager Tassimo Global; Senior Director Sales Kraft Foods International

2013 – 2019
Executive Vice President e President Mondelez Europe, Zurigo

01.07.2020 – oggi
Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Hans A. Wüthrich

(1956 CH, vicepresidente dal 2019)
Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato: Audit (presidente)
Prof. em. dott. sc. ec. presso l’Università delle forze armate, Monaco di Baviera/D e docente privato presso l’Università di San Gallo

Mandati principali

Comitato economico e formativo dell’abbazia benedettina di Disentis (membro); Spitex Fricktal AG, Münchwilen (pres. CdA) SGO-Stiftung für praxisnahe Managementforschung Zürich (Consiglio di fondazione); Stiftung MBF, Fricktal (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1984 – 1988
Consulente d’azienda presso ATAG Ernst & Young, Basilea e Zurigo

1988 – oggi
Academic Advisor della società di Management Consulting B&RSW AG, Zurigo

1993 – 2020
Titolare della cattedra di management internazionale presso l’Università delle forze armate, Monaco di Baviera/D

Membri interni

Max Alter
(1961 CH)
Direttore Migros Vallese
Membro dal 2005, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros
Dipl. fed. responsabile marketing, EMBA Business School Lausanne

Mandati principali
Migros Logistique Lémanique SA (pres. CdA); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Casino des Alpes SA (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

1977 – 1980
Apprendista di commercio presso Migros Vallese

1981 – 1983
Migros Zurigo

1984 – 2000
Diverse funzioni nel settore marketing e vendita presso Migros Vallese

2000 – 2005
Membro della Direzione Migros Vallese

2005 – oggi
Direttore Migros Vallese

Patrick Avanthay
(1967 CH)
Panettiere e pasticcere
Membro (rappresentante dei collaboratori) dal 2009, in carica fino al 2024
Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

Mandati principali
Nessuno

Esperienza professionale/carriera

Fino al 2006
Diverse funzioni nella Cooperativa Migros Vallese

2006 – 2010
Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento marketing della Cooperativa Migros Vallese

2011 – 2013
Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento filiali produzione di Jowa AG

2013 – 2018
Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

2019 – oggi
Viceresponsabile prodotti di panetteria, responsabile regione Svizzera romanda per Jowa AG

Jörg Blunschi

(1961 CH)
Direttore Migros Zurigo
Membro dal 2010, in carica fino al 2024 Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Finanze (dal 30.01.2020)
Dipl. fed. responsabile marketing, economista aziendale SSQEA

Mandati principali
Movemi AG (pres. CdA); Migros Fachmarkt AG (pres. CdA); Ospena Group SA (pres. CdA); Fondazione im Grüene, Rüschlikon (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Tegut Holding (presidente comitato consultivo)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 1993
Diverse funzioni negli ambiti marketing, vendite, gastronomia e consulenza gestionale

1993 – 1997
Senior Product Manager/Key Account Manager presso Doetsch Grether AG, Basilea

1997 – 2009
Membro della Direzione Migros Basilea e Migros Germania

2010 – oggi
Direttore Migros Zurigo

Jean-Marc Bovay

(1966 CH)
Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo
Membro dal 2017, in carica fino al 2024 Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Governance (dal 20.05.2021)
Cuoco qualificato

Mandati principali
Marin Centre SA (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (pres. Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Strega SA (pres. CdA); Au Léopold SA (pres. CdA); Chambre neuchâteloise du commerce et de l’industrie (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

1986 – 2000
Diverse funzioni presso Migros Neuchâtel-Friburgo

2000 – 2002
Responsabile reparto gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2003 – 2011
Responsabile reparto vendite Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017
Responsabile reparti espansione, logistica e gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2017 – oggi
Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

Anton Chatelan

(1963 CH, vicepresidente dal 01.12.2021) Direttore Migros Vaud
Membro dal 2019, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros
Dipl. fed. ragioniere

Mandati principali

Miduca AG (vicepres. CdA); Migros Logistique Lémanique SA (vicepres. CdA); Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA), Cassa pensioni Migros CPM (Consiglio di fondazione), Kornhof Sàrl (pres. CdA); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1983 – 1988
Gestione mandati presso Coopers & Lybrand Treuhand, Losanna

1988 – 1989
Responsabile contabilità presso Bujard Fils S.A., Lutry

1989 – 1993
Responsabile contabilità presso Danzas Voyages SA, Ginevra e Zurigo

1993 – 1998
Responsabile finanze, amministrazione, IT, HR e formazione presso Optigal S.A., Losanna

1999 – 2008
CFO e membro della direzione aziendale presso REDACTS Svizzera e Italia (La Redoute, VertBaudet) VPC, Montreux

2008 – 2010
Responsabile HR e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2010 – 2015
Responsabile HR, finanze e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2016 – 2018
Responsabile marketing e vendite supermercati/ipermercati, negozi specializzati, gastronomia Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2019 – oggi
Direttore Migros Vaud

Peter Diethelm

(1965 CH)
Direttore Migros Svizzera orientale
Membro dal 2015, in carica fino al 2024 Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Governance (dal 20.05.2021); Finanze (dal 01.01.2022)
Ingegnere STS in economia lattiera

Mandati principali
Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Denner AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

1995 – 2007
Diverse funzioni presso la Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

2008 – 2014
Responsabile direzione supermarket, Migros Svizzera orientale

2015 – oggi
Direttore Migros Svizzera orientale

Philippe Echenard

(1963 CH)
Direttore Migros Ginevra
Membro dal 2014, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros
Dipl. Alberghiero e Ristorazione (EHL), ha seguito lo Stanford Executive Programme

Mandati principali
Bamica SA (pres. CdA); Centre Balexert SA (pres. CdA); Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Société Anonyme Migros France SA/SAMEF SA (pres. CdA); Migros Logistique Lémanique SA (membro CdA); S.R.M. (Société des Restaurants Migros) Sàrl (membro CdA); SIMGA SA (Société Immobilière du Marché de gros de l'Alimentation, presidente CdA); Smood SA (membro CdA); Fondation Pré vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondation Camille Binzegger (pres. Consiglio di fondazione); Bagros (membro CdA); b-Sharpe SA (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

1990 – 2001
Diverse funzioni presso McDonald's

2001 – 2009
CEO SV (Svizzera) SA, Dübendorf

2010 – 2012
CEO SV Group AG, Dübendorf

2014 – oggi
Direttore Migros Ginevra

Séghira Egli

(1978 CH + F)
Responsabile di progetto Direzione Comunicazione & Media FCM
Membro (rappresentante dei collaboratori) dal 01.07.2020, in carica fino al 2024
Lic. phil. anglistica, Université de Paris-Sorbonne/F

Mandati principali
Nessuno

Esperienza professionale/carriera

2008 – 2013
Diverse mansioni presso il Rose d’Or Fernseh Festival, Lucerna e Ginevra, come responsabile di progetto e coordinatrice concorsi TV

2014 – 2016
Diverse funzioni presso joiz CH e joiz IP, Zurigo, come responsabile di progetto senior, Key Account Manager e produttrice

2017 – 2018
Responsabile di progetto e responsabile video Direzione Media Migros, Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

2018 – oggi
Responsabile di progetto Direzione Comunicazione & Media Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

Mattia Keller

(1974 CH)
Direttore Migros Ticino
Membro dal 01.12.2021, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros (dal 01.12.2021)
Economista aziendale SUP Winterthur

Mandati principali
Activ Fitness Ticino SA (pres. CdA); Mitico Ticino SA (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); DISTI (membro CdA); MovimenTI (vicepres.)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 2007
Diverse funzioni nell’aeronautica militare svizzera, l’ultima come ufficiale di professione

2007 – 2017
CEO Unione Farmaceutica Distribuzione SA (UFD), Lugano

2014 – 2017
Responsabile vendite farmacie/drogherie/ospedali CH, Galexis AG, Niederbipp (Gruppo Galenica)

2017 – 2019
Chief Operating Officer farmacie e vendite Amavita & Sun Store, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

2020 – 2021
Responsabile Amavita, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

Dal 01.12.2021 – oggi
Direttore Migros Ticino

Felix Meyer

(1959 CH)
Presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna
Membro dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros
Lic. phil. II Università di Berna

Mandati principali
Barkenhafen AG, Nidau (pres. CdA); Fralimo AG, Nidau (pres. CdA); Industrie und Handelskammer Zentralschweiz IHZ, Lucerna (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

1987 – 1989
Formatore/responsabile di progetto presso Ascom Hasler AG, Berna

1989 – 1993
Responsabile formazione e personale Migros Berna

1998 – 2001
Responsabile Scuole Club/Centri per il tempo libero Migros Aare

2002 – 2005
Responsabile supermercato sud/gastronomia Migros Aare

2005 – 2012
Responsabile direzione marketing/vendite supermercato/gastronomia Migros Aare

2012 – 30.06.2020
Direttore Migros Lucerna

01.07.2020 – oggi
Presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna

Reto Sopranetti

(1964 CH)
Direttore Migros Aare
Membro dal 01.04.2022, in carica fino al 2024
Comitato: Commercio al dettaglio Migros (dal 01.04.2022)
Dipl. fed. responsabile marketing

Mandati principali
Capricorn Holding AG (vicepres. CdA), Kilcher Transporte AG (pres. CdA), MiSENSO SA (vicepres. CdA), Fachmarkt AG (membro CdA), Migros Online (membro CdA), MA Ventures AG (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera

1995 – 2009
Diverse funzioni presso Migros Aare

2010 – 2013
Responsabile direzione negozi specializzati Migros Aare

2013 – 2017
Responsabile direzione supermarket e gastronomia Migros Aare

2017 – 2021
Responsabile direzione supermarket Migros Aare, precedentemente responsabile direzione Retail

Dal 01.04.2022 – a oggi
Direttore Migros Aare

Anita Weckherlin

(1981 CH)
Direttrice Migros Basilea
Membro dal 01.01.2022, in carica fino al 2024 Comitato: Commercio al dettaglio Migros (dal 01.01.2022)
Master of Arts in Business Administration, Università di Zurigo

Mandati principali
Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Park im Grünen Münchenstein (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

2008 – 2017
Diverse funzioni presso LIDL Schweiz AG, l’ultima come responsabile dell’organizzazione delle vendite

2017 – 2019
Change Transformation Officer, Grandi Magazzini Globus SA

2020 – 2021
Chief Sales Officer e membro della direzione aziendale, Grandi Magazzini Globus SA

Dal 01.12.2021 – oggi
Direttrice Migros Basilea

Fabrice Zumbrunnen

(1969 CH)
Presidente della Direzione generale FCM Membro dal 2018, in carica fino al 2024
Comitato: Commercio al dettaglio Migros
Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Mandati principali
Denner AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (pres. CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Bank AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Vita AG (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione im Grüene, Rüschlikon (vicepres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 1994
Direttore di filiale Coop

1994 – 1996
Sales Manager Obtech Medical AG

1996 – 2000
Diverse funzioni nel settore vendita della Migros Neuchâtel-Friburgo

2001 – 2005
Responsabile del reparto Marketing & Logistica, vicedirettore della Migros Neuchâtel-Friburgo

2005 – 2012
Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Human Resources, Affari culturali & sociali, Tempo libero

Dal 2018 – oggi
Presidente della Direzione generale FCM

Comitati

L’Amministrazione della FCM si avvale nel suo operato di comitati permanenti composti, tranne nel caso del comitato Commercio al dettaglio, in gran parte o addirittura esclusivamente dai membri esterni e indipendenti dell’Amministrazione che mettono a disposizione conoscenze specialistiche.

Comitato Retribuzioni & Nomine

Il comitato Retribuzioni & Nomine si occupa delle questioni relative a questi due aspetti. Esso individua e sottopone all'Amministrazione proposte relative alla retribuzione degli organi della Migros e alle fasce salariali dei più alti gradi direttivi della Migros. Stabilisce il salario del presidente della Direzione generale e, su proposta di quest'ultimo, i salari dei membri della Direzione generale. Se necessario, la presidentessa dell'Amministrazione può sottoporre al comitato anche altre questioni legate a retribuzioni e salari.

Il comitato, nel pieno rispetto del regolamento elettorale, è incaricato di provvedere a un'adeguata composizione dell'Amministrazione della FCM e della presidenza della Direzione generale, e sottopone all'Amministrazione proposte elettive. Inoltre assiste quest'ultima nella verifica delle proposte per la nomina dei membri della Direzione generale, che vengono sottoposte al presidente della Direzione generale dell'Amministrazione. Il comitato avanza poi una proposta all'Amministrazione per i consigli di amministrazione esterni delle società affiliate della Federazione delle Cooperative Migros (FCM), che dispongono di consigli di amministrazione esterni permanenti.

Di fronte a conflitti di interessi, i membri si ricusano. Il comitato si compone esclusivamente di membri esterni indipendenti. Quando si prospettano delle nomine il comitato può essere integrato con due ulteriori membri. Nel 2022 il comitato si è riunito tre volte. Il comitato allargato per la successione del presidente della Direzione generale si è riunito altre cinque volte.

— Ursula Nold (presidentessa, esterna, indipendente)
— Jean-René Germanier (esterno, indipendente)
— Marianne Janik (esterna, indipendente)

Comitato Audit

Il comitato Audit assiste l'Amministrazione nel monitoraggio e nella valutazione della contabilità e nella stesura del rapporto finanziario della FCM e del Gruppo Migros, dell'Ufficio di revisione e del Risk & Compliance Management della FCM e del Gruppo Migros. I doveri e le competenze assegnati all'Amministrazione in base alla legge, agli statuti e al regolamento d'organizzazione rimangono all'Amministrazione nella sua forma plenaria. Il comitato Audit non ha alcuna facoltà di decisione, con l'eccezione delle decisioni relative ai piani di revisione e al budget destinato al compenso degli organi incaricati della revisione esterna e interna.

Nell'esercizio delle proprie funzioni, il comitato ha accesso illimitato alle attività manageriali di tutte le società del Gruppo, ai loro libri contabili e ai loro atti. Si ispira alle norme di corretta prassi alle quali si attengono le grandi imprese svizzere e informa regolarmente l'Amministrazione circa l'esito dei propri controlli, proponendo le opportune misure in caso di necessità. Il comitato Audit è costituito esclusivamente da membri esterni indipendenti. Nel 2022 si è riunito quattro volte.

— Hans A. Wüthrich (presidente, esterno, indipendente)
— Dominique Biedermann (esterno, indipendente)
— Paola Ghillani (esterna, indipendente)
— Cornelia Ritz Bossicard (esterna, indipendente)
— Hubert Weber (esterno, indipendente), dal 01.07.2022

Comitato Finanze

Il comitato Finanze garantisce l'impiego delle risorse a disposizione del Gruppo Migros in linea con le strategie, i piani e gli obiettivi prefissati. In particolare, esso valuta le proposte di acquisti e vendite di attività o settori di attività e grandi investimenti o disinvestimenti della FCM e delle sue società affiliate, nella misura in cui essi rientrano nel campo di competenza dell'Amministrazione, e offre suggerimenti a quest'ultima.

Il comitato Finanze si compone prevalentemente di membri esterni indipendenti. Nel 2022 si è riunito cinque volte.

— Martin Künzi (presidente, esterno, indipendente)
— Joerg Blunschi (interno)
— Peter Diethelm (interno)
— Christoph Tonini (esterno, indipendente)
— Hubert Weber (esterno, indipendente), fino al 30.06.2022

Comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH)

Il comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH) si occupa di tutti i temi rilevanti per il commercio al dettaglio sotto il marchio Migros («M» arancione) e in particolare delle strategie merceologiche e di vendita al dettaglio e delle relative proposte all'attenzione dell'Amministrazione. Il comitato definisce inoltre con effetto vincolante piani di misure, priorità e attività per l'impiego del budget. Oltre a ciò, sorveglia e controlla i budget e predispone misure in caso di divergenze.

Fanno parte del comitato Commercio al dettaglio il presidente, i 10 direttori delle cooperative e i membri della Direzione generale (senza diritto di voto). Il comitato è costituito esclusivamente da membri interni poiché esso ha sia il compito di elaborare la strategia della vendita al dettaglio affidata alle cooperative da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione, sia altri compiti operativi riguardanti il coordinamento del core business. In questo senso, un preciso coordinamento del core business è indispensabile.

Per la discussione di temi strategici è prevista la partecipazione di altri due membri esterni dell'Amministrazione nelle fasi di consulenza e delibera. Nel 2022, rispettivamente i 17 o 19 membri di questo comitato si sono riuniti in sette occasioni.

— Fabrice Zumbrunnen (presidente, interno)
— Max Alter
— Jörg Blunschi
— Jean-Marc Bovay
— Anton Chatelan
— Peter Diethelm
— Philippe Echenard
— Mattia Keller
— Guido Rast
— Reto Sopranetti
— Anita Weckherlin

In aggiunta, per i temi strategici:

— Paola Ghillani (esterna, indipendente)
— Hubert Weber (esterno, indipendente)

Sei membri della Direzione generale (senza diritto di voto, tutti interni).

Management

Il management è responsabile della gestione operativa della Federazione delle Cooperative Migros ed è costituito dal presidente e dai membri della Direzione generale, oltre che dai responsabili dei vari settori di direzione.

Il presidente della Direzione generale è nominato dall’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) e confermato come membro della stessa dall’Assemblea dei delegati della FCM. Ha facoltà di impartire istruzioni e si assume la responsabilità generale della gestione operativa della FCM. Gli altri membri sono responsabili rispettivamente di uno dei sei dipartimenti, ossia HRM, Comunicazione & Impegno del Gruppo Migros; Marketing; Operations; Migros Industrie; Finanze; Commercio.

Composizione del management

La Direzione generale, composta da sette membri, rappresenta la gestione operativa della FCM ed è responsabile della direzione dei settori amministrativi. Due dei sette membri sono donne e quindi la quota femminile raggiunge il 28.6 %.

Direzione generale

Ultimo aggiornamento: 31.12.2022

Fabrice Zumbrunnen

(1969 CH)
Presidente della Direzione generale FCM Membro dal 2012
Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Mandati principali

Denner AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (pres. CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Bank AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Vita AG (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione Park im Grüene, Rüschlikon (vicepres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1993 – 1994
Direttore di filiale Coop

1994 – 1996
Sales Manager Obtech Medical AG

1996 – 2000
Diverse funzioni nel settore vendita della Migros Neuchâtel-Friburgo

2001 – 2005
Responsabile del reparto Marketing & Logistica, vicedirettore della Migros Neuchâtel-Friburgo

2005 – 2012
Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Human Resources, Affari culturali & sociali, Tempo libero

2018 – oggi
Presidente della Direzione generale FCM

Matthias Wunderlin

(1973 CH)
Vicepresidente della Direzione generale FCM dal 01.01.2022
Responsabile del dipartimento Marketing (II) Membro dal 2019 Lic. sc. ec. Università di Zurigo

Mandati principali

Aproz Sources Minérales SA (membro CdA); Bischofszell Nahrungsmittel AG (membro CdA); Delica AG (membro CdA); Estavayer Lait SA (membro CdA); Jowa AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Online AG (pres. CdA); Mibelle AG (membro CdA); Micarna SA (membro CdA); Mifa AG Frenkendorf (membro CdA); Mifroma SA (membro CdA); Migros Verteilbetrieb AG (vicepres. CdA); Migros Fachmarkt AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

2000 – 2007
Consulente d’azienda presso McKinsey & Company

2007 – 2013
Caporeparto presso Micasa e Do it + Garden

2013 – 2016
Chief Sales Officer e membro della direzione del gruppo presso Charles Vögele, Pfäffikon SZ

2016 – 2018
Head of International Distribution & Channel Management e membro della direzione aziendale presso Scott Sports, Givisiez

2018
Responsabile della direzione Commercio digitale della FCM

2019 – 31.12.2021
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Marketing

01.01.2022 – oggi
Vicepresidente della Direzione generale FCM e responsabile del dipartimento Marketing

Rainer Baumann

(1979 CH)
Responsabile del dipartimento Operations (III) Membro dal 2019
Doctor of Sciences ETH Zurigo

Mandati principali
Migrol AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Verteilbetrieb AG (pres. CdA); associazione digitalswitzerland (membro team Executive)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 2007
Proprietario di IT-Start-up hyperCANT

2007 – 2009
Leader per Global Data Networks all’interno di United Security Providers Team

2009 – 2013
Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo, l’ultima come Junior Partner del Business Technology Office (BTO) presso McKinsey & Company, Zurigo

2013 – 2019
Diverse funzioni presso Swiss Re, l’ultima come Managing Director, Head of Group Digital & Information Service

2019 – oggi
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Operations

Michel Gruber

(1977 CH)
Responsabile del dipartimento Commercio (VI) Membro dal 01.03.2021
Lic. sc. ec. Business Administration (HSG, Università di San Gallo)

Mandati principali
Denner AG (pres. CdA); Ex Libris AG (pres. CdA); Migrol AG (pres. CdA); migrolino AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (pres. CdA); Migros Online AG (vicepres. CdA); Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (pres. CdA); Best Smile AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

2003 – 2010
Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo e Dubai, l’ultima come Associate Principal presso McKinsey & Company, Zurigo

2010 – 2019
Diverse funzioni nel gruppo Valora, l’ultima come direttore di Valora Food Service Svizzera, Muttenz

2019 – 2021
Responsabile della direzione Commercio digitale della Migros

01.03.2021 – oggi
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Commercio

Sarah Kreienbühl

(1970 CH + F)
Responsabile del dipartimento HRM, Comunicazione & Impegno (I) Membro dal 2018
Lic. phil I, psicologa

Mandati principali
MiSENSO AG (pres. CdA); Miduca SA (pres. CdA); Cassa pensioni Migros (Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Ferrovia Monte Generoso SA (pres. CdA); Fondazione Gurten-Park im Grüene (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione Park im Grünen Münchenstein (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione Park im Grüene, Rüschlikon (pres. Consiglio di fondazione); mandato esterno: Schweizerische Management Gesellschaft (CdA)

Esperienza professionale/carriera

1992 – 1997
Psicologa per la selezione dei piloti presso Swissair Schweizerische Luftverkehr AG

1998 – 2001
Consulente presso Amrop International, Zurigo

2001 – 2004
Head of Global Human Resources Management e membro della direzione aziendale presso Tecan Group Ltd., Männedorf

2004 – 2017
Group Vice President Corporate HRM & Communications e membro della direzione aziendale di Sonova SA

2018 – 31.12.2022
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento HRM, Comunicazione & Impegno del Gruppo Migros

Armando Santacesaria

(1971 CH + I)
Responsabile del dipartimento Migros Industrie (IV)
Membro dal 2019
Business Administration presso l’Università Bocconi, Milano e Master presso Community of European Management Schools (CEMS)

Mandati principali

Aproz Sources Minerales SA (pres. CdA); Bischofszell Nahrungsmittel AG (pres. CdA); Delica AG (pres. CdA); Estavayer Lait SA (pres. CdA); Jowa AG (pres. CdA); Mibelle AG (pres. CdA); Micarna SA (pres. CdA); Mifroma SA (pres. CdA); Migros Logistique Lémanique SA (membro CdA); Migros Industrie SA (pres. CdA); SweetWorks Inc. (membro CdA); mandati esterni: Atlante Srl, Bologna IT (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 2003
Diverse funzioni presso British American Tobacco Switzerland SA

2003 – 2006
Diverse funzioni presso Gillette Europe, l’ultima come Business Manager Cura del corpo

2006 – 2012
Diverse funzioni presso Procter & Gamble Europe, l’ultima come Marketing Director Pringles

2012 – 2019
Diverse funzioni presso Kellogg Europe, l’ultima come Vice President & General Manager Nordeuropa

2019 – oggi
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Migros Industrie

Isabelle Zimmermann

(1974 A)
Responsabile del dipartimento Finanze (V) Membro dal 2022
Mag.rer.soc.oec. Università di Innsbruck, Austria

Mandati principali dal 01.01.2022
Ex Libris AG (vicepres. CdA); Hotelplan Management AG (vicepres. CdA); Migros Bank AG (vicepres. CdA); Migros Beteiligungen AG (vicepres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Cassa pensioni Migros (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

2001 – 2004
Assistente (Senior) presso Ernst & Young AG, Berna

2004 – 2010
Diverse funzioni presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein, l'ultima come Head of Group Consolidation & Accounting

2010 – 2013
Director Finance Operations presso Hilti North America, Tulsa, USA

2013 – 2019
CFO Hilti Germania e regione dell'Europa centrale presso Hilti Deutschland AG, Kaufering, Germania

2019 – 2021
Head of Corporate Audit and Risk Management presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein

2022 – oggi
Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Finanze

Settori di direzione FCM

La Federazione delle cooperative Migros si articola in sei dipartimenti, a loro volta suddivisi in 26 settori di direzione che fanno capo al presidente della Direzione generale e ai dipartimenti stessi. Ognuno dei settori è guidato da un membro della Direzione generale.

Reparto Direzione generale	Settori di direzione appartenenti e rispettivi responsabili (aggiornato al: 31.12.2022)
Presidente della Direzione generale Fabrice Zumbrunnen Numero di collaboratori: 266	Annina Arpagaus, Segretariato generale Andrea Moser, Legal & Compliance Markus Neukom, Politica economica Peggy Schuhmann, Swiss Quality Testing Services (SQTS) Jean-Charles Gander, Gestione della qualità Gruppo Migros
Dipartimento I HRM, Comunicazione e Impegno del Gruppo Migros Sarah Kreienbühl Numero di collaboratori: 651	Hedy Graber, Società & cultura Martin Nellen, Comunicazione & Media Reto Parolini, Human Resources Management Christine Wiederkehr-Luther, Sostenibilità Gruppo Migros
Dipartimento II Marketing Matthias Wunderlin Numero di collaboratori: 772	Grégory Décaillet, Food Nadine Hess, Comunicazione Marketing Thomas Paroubek, Sostenibilità & Gestione della qualità Lorence Weiss, Prodotti freschi Ruth Vögtlin, Near-/Non-Food
Dipartimento III Operations Rainer Baumann Numero di collaboratori: 1'255	Rainer Deutschmann, Sicurezza & traffico Kim Shutler, Logistica Trasporti Martin Wechsler, Group IT Fabio Torrisi, Analytics Daniel Gahlinger, Digital Business Aurelius Wespi, Migros Engineering Solutions (MES) Franziska Reist, EIGER
Dipartimento IV Migros Industrie Armando Santacesaria Numero di collaboratori: 18	
Dipartimento V Finanze Isabelle Zimmermann Numero di collaboratori: 153	Beat Arbenz, Corporate Finance Matthias Kneubühl, Contabilità & Controlling FCM Beda Ledergerber, Treasury Comunità Migros Dominik Stigler, Accounting Comunità Migros Peter Strebel, Immobili
Dipartimento VI Commercio Michel Gruber Numero di collaboratori: 14	

Strumenti di controllo interni

L’Amministrazione e la Direzione generale della Federazione delle Cooperative Migros attribuiscono grande importanza a una buona conduzione aziendale. Questa comprende anche il controllo interno e il monitoraggio attraverso una gestione integrata e a più stadi dei rischi e un sistema di gestione della compliance.

Compliance

L’intera responsabilità della compliance viene assunta dall’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM).

La Migros si avvale di una funzione centrale di compliance, subordinata alla direzione Legal & Compliance della FCM, che opera in qualità di centro operativo del presidente della Direzione generale della FCM. Inoltre, ha accesso diretto alla presidentessa dell’Amministrazione in qualsiasi momento. A cadenza trimestrale viene redatto un rapporto sulle attività di compliance, sul grado di implementazione del sistema di gestione della compliance in tutto il Gruppo Migros e sui casi di compliance rilevanti a uso della Direzione generale e del Comitato Audit dell’Amministrazione.

La Migros adotta anche un codice di condotta che tutti i collaboratori del Gruppo Migros sono tenuti a rispettare.

In quanto elemento strategico fondamentale che mira a garantire un comportamento conforme alla legge e responsabile, oltre che a combattere la corruzione in ogni sua forma, la Migros basa il proprio sistema di gestione della compliance su un codice di condotta, valido per tutti i collaboratori delle aziende del Gruppo Migros.

I 12 principi base definiti al suo interno vengono quindi messi in pratica attraverso diverse direttive interne e promemoria. Le direttive pertinenti la prevenzione della corruzione, i conflitti di interesse, il rispetto della legge sui cartelli nonché delle disposizioni in materia di protezione dei dati devono essere applicate da tutte le imprese del Gruppo Migros e costituiscono i parametri minimi del sistema di compliance; la Migros organizza regolarmente corsi di formazione su tale argomento, personalizzati per i singoli gruppi target. Nell’esercizio in esame è stata inoltre approvata la direttiva sulla verifica dei partner commerciali, che ora dovrà essere implementata attraverso un progetto interdisciplinare.

In tale contesto, l’integrità dei collaboratori è una delle principali priorità. La Migros esige che ogni collaboratore si assuma la responsabilità delle proprie azioni, rispetti persone, società e ambiente, segua le normative e le regole e denunci eventuali violazioni agli appositi organi interni.

I collaboratori delle imprese del Gruppo Migros in Svizzera e di alcune aziende estere possono usufruire anche di M-Concern, un sistema di comunicazione interna con interfaccia Web che consente di effettuare le segnalazioni anche in modo anonimo. Gli abusi segnalati vengono poi gestiti attraverso una procedura strutturata per le segnalazioni e le indagini interne.

Gestione dei rischi

La Migros dispone di un sistema di gestione dei rischi globale per tutte le aziende del Gruppo Migros sviluppato dall’Amministrazione della FCM, la quale definisce le condizioni quadro delle attività per la gestione dei rischi nel Gruppo Migros e garantisce che le valutazioni di rischio siano effettuate tempestivamente e in modo adeguato.

L’Amministrazione della FCM viene regolarmente informata dalla Direzione generale sui rischi presenti nelle aziende del Gruppo Migros per i rispettivi settori strategici di attività. Sulla base di queste informazioni, l’Amministrazione valuta l’eventuale influenza di tali rischi sostanziali sui settori strategici di attività ed elabora ulteriori misure d’intervento.

La revisione interna esercita anche una funzione di controllo e di monitoraggio. Per via della sua indipendenza istituzionalizzata dall’attività operativa, ha il compito di individuare eventuali punti deboli nel sistema di gestione dei rischi e nel sistema di controllo interno e quindi di elaborare misure volte a migliorare l’efficacia e l’efficienza dei processi di controllo e monitoraggio.

Il processo di gestione del rischio è integrato nel processo annuale di pianificazione strategica e finanziaria. I risultati della valutazione dei rischi vengono adeguatamente presi in considerazione nella revisione annuale della strategia aziendale.

Revisione interna

→ Mitreva AG, società indipendente affiliata alla Federazione delle Cooperative Migros, su incarico del comitato Audit della FCM e delle Amministrazioni delle cooperative regionali svolge il ruolo di revisore interno della Comunità Migros. Tale organo è dotato di un consiglio di amministrazione composto da esperti indipendenti.

Mitreva fornisce alle unità operative (dell’intera Comunità Migros) il sostegno necessario per raggiungere gli obiettivi prefissati, garantendo un approccio indipendente alla valutazione, al miglioramento e all’efficacia dei processi di controllo interni. Riferisce al comitato Audit e al presidente della Direzione generale o alle Amministrazioni regionali e ai rispettivi direttori.

L’obiettivo della revisione interna è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi operativi.

La revisione interna è subordinata alla presidentessa dell’Amministrazione, mentre il comitato Audit deve garantirne la conduzione e la sorveglianza operando nel rispetto del piano di revisione redatto dal comitato stesso. L’obiettivo di tali controlli è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi aziendali. La revisione interna supporta le Amministrazioni e le direzioni aziendali nel raggiungimento dei loro obiettivi, valutando con un approccio sistematico e mirato l’efficacia del sistema di gestione dei rischi, dei controlli (livello 3) e della governance (processi di gestione e di sorveglianza) e permettendone quindi il continuo miglioramento.

I risultati e le osservazioni principali sono presentati al comitato Audit e all’Amministrazione con cadenza trimestrale; il comitato controlla regolarmente i piani di revisione, il lavoro di revisione interna svolto, gli onorari e i risultati.

Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

La Fondazione indipendente ha il compito di preservare il patrimonio di idee del fondatore della Migros. Inoltre, vigila sul rispetto degli statuti e dei contratti della Migros e approva le fasce salariali del management e i compensi per i mandati dei membri dell’Amministrazione della FCM.

Alla fine del 2022, il Consiglio di fondazione è composto dai seguenti cinque membri:

— David Bosshart (presidente)
— Max Alter
— Christian Biland
— Walter Huber
— Ursula Schoepfer-Bretscher

↗ Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

Politica di informazione

La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder per garantire una gestione aziendale ottimale e al passo con i tempi.

Una comunicazione schietta e la massima trasparenza possibile sono valori guida su cui si basano tutte le attività della Migros. La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder. Tutte le misure di comunicazione puntano a tutelare la credibilità della Migros. Per quanto possibile, i collaboratori sono i primi a essere informati in merito agli avvenimenti importanti. Una comunicazione franca a tutti i livelli costituisce un elemento importante della responsabilità dirigenziale.

L’organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, fornito gratuitamente alle socie e ai soci delle cooperative.

L’organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, disponibile online e fornito gratuitamente a tutte le socie e a tutti i soci delle cooperative. Il Migros-Magazin viene pubblicato settimanalmente in lingua tedesca e francese con una tiratura di oltre 2 milioni di copie. Nella Svizzera italiana, invece, l’organo ufficiale di comunicazione è Azione (tiratura: oltre 100’000 copie).

Attraverso questi strumenti, socie e soci, nonché le clienti e i clienti, vengono informati su temi di attualità inerenti la propria regione e, una volta all’anno, sulle votazioni e sui referendum previsti.

↗ Migros-Magazin

Ufficio di revisione

La funzione di Ufficio di revisione esterno è svolta da una società di revisione indipendente, eletta dall'Assemblea dei delegati della Federazione delle Cooperative Migros su proposta dell'Amministrazione. L'Ufficio di revisione ha un mandato di due anni e può essere rieletto.

Su suggerimento del comitato Audit della Federazione delle Cooperative Migros (FCM), l'Amministrazione della FCM propone all'Assemblea dei delegati l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente.

Precedente Ufficio di revisione PwC
La società PricewaterhouseCoopers (PwC) è stata scelta come Ufficio di revisione della FCM per la prima volta nel luglio 2000 (prima il ruolo era affidato a Schweizerische Treuhand Gesellschaft – Coopers & Lybrand AG) ed è stata confermata sia come Ufficio di revisione della FCM che come revisore del Gruppo Migros fino al 30 giugno 2022.

Su suggerimento degli organi delle 10 cooperative regionali Migros, ciascuna Amministrazione propone ai rispettivi consigli di cooperativa o alle votazioni generali l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente. PwC è stata eletta per la prima volta come Ufficio di revisione delle cooperative Migros nel 2012. Per quanto riguarda le associate della FCM, il mandato della PwC prevede che la società svolga il ruolo di Ufficio di revisione anche per queste imprese.

Nuovo Ufficio di revisione EY
Come anticipato nel 2020, la Migros ha indetto un bando al fine di selezionare l'Ufficio di revisione esterno previsto dal Codice delle obbligazioni, il quale vigilerà sulla FCM e sulle sue società affiliate, nonché su tutte le imprese collegate alla Federazione delle cooperative, sugli istituti di previdenza e sulle altre fondazioni. Tale decisione si basa sul principio della buona gestione aziendale, che suggerisce di indire un bando a intervalli regolari e per periodi prolungati.

Il 6 novembre 2021, su richiesta dell'Amministrazione della FCM, l'Assemblea dei delegati FCM ha scelto la società di revisione contabile EY (Ernst & Young) come nuovo Ufficio di revisione per gli esercizi dal 2022 al 2023. Per la prima volta, i conti del Gruppo per l'esercizio 2022 sono stati completamente revisionati da EY.

All'Ufficio di revisione è affidato il compito di valutare i conti del Gruppo per verificare che siano redatti nel rispetto delle disposizioni Swiss GAAP RPC e della normativa svizzera e di valutare anche che i conti annuali separati della Federazione delle Cooperative Migros, delle 10 cooperative regionali e delle altre società del Gruppo siano in linea con tali disposizioni.

Remunerazione dei revisori e ulteriori onorari

Per i servizi offerti all’intero Gruppo nell’esercizio 2022, EY ha richiesto gli onorari riportati di seguito. Per i servizi resi nel 2021, gli onorari sono stati fatturati ancora da PwC:

Migliaia di CHF	2022	2021
Servici di revisione	5’440	3’417
Altri service di diverso tipo	1’055	484
Altri service strategici[1]	0	10’239
Totale	**6’495**	**14’140**

[1] Tra gli altri servizi strategici rientra la continuazione della consulenza per l’implementazione di sistemi. Questa procedura è stata scelta in accordo con il comitato Audit per non limitare ulteriormente il numero delle potenziali società di revisione nel bando di concorso summenzionato.

I servizi di revisione comprendono le seguenti attività:

— Lavoro mirato per valutare i conti del Gruppo e i conti annuali della Federazione delle Cooperative Migros, nonché i conti annuali delle cooperative regionali e delle altre associate.
— Fornitura di servizi di revisione che di norma possono essere forniti soltanto dall’Ufficio di revisione, come il controllo sull’introduzione di nuovi principi per la valutazione e la redazione del bilancio, sui sistemi di informazione e sul relativo ambiente di controllo. La revisione interna della Comunità Migros fornisce un contributo importante al lavoro svolto dall’Ufficio di revisione per questi servizi.

Gli altri servizi forniti negli esercizi 2022 e 2021 riguardano la consulenza fiscale, la presentazione dei conti e il controllo di diligenza. Tra gli altri servizi strategici rientra la consulenza per l’implementazione di sistemi, svolta ancora dal precedente Ufficio di revisione PwC per via delle competenze specifiche in questo settore.

Relazione sulle retribuzioni

La politica salariale della Migros è formulata in modo chiaro: vengono predefinite fasce salariali che fissano i limiti delle retribuzioni del management. La retribuzione dei restanti organi si basa su direttive dettate dall’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros.

Le fasce salariali stabiliscono la retribuzione minima e massima per i diversi gradi direttivi del management. Tali fasce vengono regolarmente controllate e adeguate dall’Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) e devono essere approvate dalla Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler. La società Mitreva AG ne verifica il rispetto e informa per iscritto la presidentessa dell’Amministrazione circa l’esito della verifica.

Il modello retributivo della Migros è semplice e strutturato con chiarezza. I compensi corrisposti si ispirano generalmente ai salari di mercato, ma vengono definiti anche in considerazione del principio fondamentale del capitale sociale. La qualità del posto di lavoro è un aspetto che la Migros ha scelto di mettere al centro di una gestione aziendale responsabile. I principi guida che governano le condizioni di impiego, quali ad esempio la normativa che regola le vacanze o il diritto alla formazione dei collaboratori, sono pubblicati sul sito Web ↗ Mondo lavoro del Gruppo Migros.

Il sistema retributivo e salariale senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell’impresa a lungo termine.

Per quanto riguarda la retribuzione degli organi della Migros, l’Amministrazione della FCM emette delle direttive che vengono regolarmente esaminate e adeguate. Tali direttive sono valide anche per i membri esterni dei Consigli di amministrazione delle società affiliate della FCM. Per tali mandati i membri interni non percepiscono invece alcun compenso. Anche le retribuzioni dell’Amministrazione vengono sottoposte all’approvazione della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler.

Il sistema retributivo e salariale senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell’impresa a lungo termine. Ai membri dell’Amministrazione e della Direzione generale non vengono versate gratifiche o partecipazioni agli utili di esercizio nel quadro delle funzioni da loro svolte in seno alla Migros. Per contratto essi non hanno diritto neppure a indennità di uscita.

Retribuzioni dell’Amministrazione

Le retribuzioni percepite nel 2022 dai membri dell’Amministrazione della FCM (inclusa la presidentessa) ammontano complessivamente a CHF 1’264’637 (nel 2021: CHF 1’254’137) compresi tutti i gettoni di presenza per comitati e sedute. La FCM non versa altri compensi, in particolare nessun rimborso spese. Il presidente della Direzione generale nonché le direttrici e i direttori delle cooperative regionali non hanno ricevuto alcun compenso per la loro funzione di membri dell’Amministrazione della FCM.

In dettaglio le retribuzioni dei membri dell’Amministrazione si presentano come segue:

	Retribuzione globale[6]	
In CHF	2022	2021
Ursula Nold Presidentessa dal 2019, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine[1 2]	430'500	420'000
Dominique Biedermann Dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato Audit	74'600	81'000
Jean-René Germanier Dal 2008, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine	75'250	66'500
Paola Ghillani Dal 2008, in carica fino al 2024 Comitato Audit, ADH (temi strategici)	87'400	91'500
Marianne Janik Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine	75'250	66'500
Martin Künzi Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Finanze	99'000	87'825
Cornelia Ritz Bossicard Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Audit[2 7]	74'600	81'000
Christoph Tonini Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Finanze	83'150	83'950
Hubert Weber Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Finanze, ADH (temi strategici)	112'375	85'725
Hans A. Wüthrich Dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato Audit[3]	114'987	153'975
Patrick Avanthay[4] Dal 2009, in carica fino al 2024	13'800	10'350
Séghira Egli[4] Dal 2020, in carica fino al 2024	13'225	10'350
Totale	**1'254'137**	**1'238'675**

1 La presidentessa dell'Amministrazione non riceve nessun gettone di presenza. L'indennizzo totale è comprensivo delle spese.
2 Meno i contributi versati per la previdenza professionale (contributi del datore di lavoro e dei lavoratori).
3 La carica di vicepresidente è onorata con un compenso forfettario di CHF 17'350. L'indennizzo totale comprende spese straordinarie dovute alla funzione di presidente del comitato Audit.
4 I rappresentanti dei collaboratori percepiscono un compenso forfettario di CHF 1'150 per ogni seduta/riunione.
5 Le sedute di comitato sono retribuite come segue:
Giornata intera: CHF 2'900
Mezza giornata: CHF 1'750
Sedute precedenti/successive alle sedute dell'Amministrazione: CHF 575
Supplemento ai presidenti di comitato: indennità forfettaria annua di CHF 12'600
6 L'indennizzo totale dei membri esterni comprende un indennizzo forfettario annuale di CHF 63'000 e gli indennizzi per le sedute (si veda il piè di pagina 5), più vitto e alloggio nel nostro centro seminari durante le riunioni amministrative.
Non viene rimborsata alcuna spesa.
Più i contributi legali alle assicurazioni sociali.
7 Più indennità per il mandato nel CdA presso Mitreva AG, che è pari a CHF 16'500 l'anno.

Salari della Direzione generale

Nel 2022 i sette membri della Direzione generale della FCM (incluso il presidente) hanno percepito complessivamente CHF 5.427 milioni (nel 2021: CHF 5.513 milioni). Il salario individuale più elevato (Fabrice Zumbrunnen, presidente della Direzione generale) ammonta a CHF 929’200 (nel 2021: CHF 920’000). Nell’esercizio in esame il rapporto tra il salario individuale più elevato e il salario annuo lordo mediano di tutti i collaboratori del Gruppo Migros è stato di 1:15, rimanendo quindi identico a quello dell’anno precedente. I contributi per la cassa pensioni sono per due terzi a carico del datore di lavoro e per un terzo a carico dei lavoratori.

I membri della Direzione generale hanno a disposizione una vettura di servizio e i salari sopra indicati comprendono un importo forfettario per il rimborso spese. Per contratto non hanno diritto a indennità di uscita e non è previsto alcun tipo di compenso variabile a titolo di rimborso. I sette membri della Direzione generale non ricevono alcun compenso per i mandati nei consigli d’amministrazione, di vigilanza e di fondazione in rapporto con la loro funzione. In caso di eventuali mandati esterni autorizzati al di fuori del Gruppo Migros, il datore di lavoro dovrà versare un rimborso.

Informazioni sul presente rapporto

La Migros è un gruppo di aziende e di fornitori di servizi che opera su larga scala e quindi si trova a confrontarsi costantemente e in molteplici modalità con la società e l’ambiente.

Il presente rapporto si concentra non soltanto sulle prestazioni economiche e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e redditizia della Migros, ma anche sulla sua integrazione nell’ambiente naturale e urbano e sulle sue interazioni con la società e con svariati stakeholder. La Migros interpreta il concetto di creazione del valore in senso lato e orienta di conseguenza la gestione aziendale.

Rapporto finanziario

I presenti conti annuali del Gruppo Migros sono stati redatti nel rispetto delle prescrizioni di legge e di tutte le direttive esistenti di Swiss GAAP RPC (Fondazione per le raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti). Al fine di garantire la massima trasparenza possibile a coloro che leggono il bilancio, il Gruppo Migros ha deciso in molti ambiti di imporsi standard contabili e di trasparenza superiori rispetto a quelli richiesti da Swiss GAAP RPC. In questo modo quindi le norme Swiss GAAP RPC costituiscono la base per un rapporto il più chiaro possibile, comprensibile e pensato per chi lo leggerà.

I principi fondamentali sulla base dei quali sono stati redatti i conti annuali sono riportati nel rapporto finanziario del Gruppo Migros, disponibile in PDF. Il rapporto finanziario del Gruppo Migros è disponibile in tedesco, francese e inglese. Fa fede la versione in tedesco.

Governance

Le informazioni sulla governance descrivono integralmente in che modo viene gestita e monitorata dal punto di vista organizzativo e dei contenuti una realtà sviluppata intorno al principio di cooperativa come la Migros. La Federazione delle Cooperative Migros si impegna per garantire una governance responsabile, mirata e moderna. In questo senso le scelte sono volontariamente orientate alle direttive dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance di economiesuisse e alle linee guida in materia di corporate governance di SIX Swiss Exchange (RLCG). Eventuali azioni in deroga a queste direttive sono indicate nel rapporto.

Rapporto di sostenibilità

A partire dall’esercizio 2020 il rapporto di sostenibilità è parte integrante della comunicazione condotta regolarmente in merito a questi temi sul sito dell’azienda. Attraverso questa nuova soluzione il Gruppo Migros risponde al desiderio dei propri stakeholder di essere informati in modo costante e trasparente circa i propri progressi. Nel presente rapporto d’esercizio vengono riassunti alcuni dei traguardi principali dell’esercizio in esame. Il Gruppo Migros redige il rapporto su base volontaria in conformità con gli standard della Global Reporting Initiative (GRI). Il GRI Content Index viene aggiornato una volta l’anno, in concomitanza con la pubblicazione del rapporto d’esercizio, e riporta gli indici rilevanti per l’esercizio in esame.

↗ migros.ch/sostenibilita

Appuntamenti

	2023	2024
Bilanzmedienkonferenz Migros-Gruppe	**28.03.**	**26.03.**
Delegiertenversammlungen Migros-Genossenschafts-Bund		
Frühjahr	25.03.	23.03.
Herbst	11.11.	9.11.

Colophon

Responsabilità complessiva

Federazione delle Cooperative Migros
Segretariato generale
Annina Arpagaus, Nicole Hess

Indirizzo sede centrale

Federazione delle Cooperative Migros
Limmatstrasse 152
CH-8005 Zurigo

Report online

Concept e design
↗ Hej AG, Zurigo

Realizzazione tecnica
↗ NeidhartSchön AG, Zurigo e ↗ mms solutions AG, Zurigo

Produzione video
↗ Filmgerberei GmbH, Zurigo

Fotografia
Doppio ritratto della presidentessa/del presidente: ↗ Claudia Link, Basilea; immagini reportage Reporting Academy: Claudia Link, Basilea e Hej AG, Zurigo; altre immagini: Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

---

Disclaimer

Campo d’applicazione
Questo è il portale online per il rapporto d’esercizio della Migros. Le seguenti regole e informazioni sull’utilizzo del portale si riferiscono esclusivamente a questo portale. Le informazioni e le regole sull’utilizzo del portale possono variare in qualsiasi momento.

Diritti immateriali e altri diritti
La Federazione delle Cooperative Migros (FCM) è proprietario e gestore di questo portale. Tutti i marchi, i nomi, i titoli, i loghi, le immagini, i grafici, i testi e altri materiali utilizzati su questo sito appartengono a un soggetto giuridico del Gruppo Migros o a un partner contrattuale di quest’ultimo. Chi visualizza, scarica o copia pagine dal sito non acquisisce alcun diritto su di esso (diritti d’uso, immateriali, ecc.). Sono vietati la riproduzione (integrale o parziale), l’inoltro (elettronico o con altri mezzi), la modifica, il collegamento o l’utilizzo del portale per fini pubblici o commerciali senza aver ottenuto previo consenso scritto.

Esclusione della responsabilità
La FCM esclude qualsiasi responsabilità (compresa la responsabilità per negligenza) che possa derivare dall’accesso al portale o a singoli elementi del sito o dalla loro utilizzazione. L’accesso al portale e il suo utilizzo non sono garantiti.

La FCM adotta la massima attenzione affinché le informazioni del rapporto d’esercizio siano corrette. Ciò nonostante la FCM non può rilasciare alcuna assicurazione o garanzia implicita o esplicita (nemmeno verso terzi) relativamente alla precisione, all’affidabilità o alla completezza delle informazioni.

La FCM declina ogni responsabilità dovuta a informazioni errate, insufficienti o mancanti.

Il portale contiene link che rinviano a siti Internet di terzi. Questi siti non sono gestiti o sottoposti ad alcuna sorveglianza da parte della FCM. La FCM declina qualsiasi responsabilità per il contenuto di questi siti e in merito al rispetto delle disposizioni di legge sulla protezione dei dati da parte dei loro gestori.

Trasmissione di dati via Internet
Internet è una rete aperta, liberamente accessibile a tutti, e pertanto un ambiente in generale non sicuro. Anche se, in linea di massima, i singoli pacchetti di dati possono essere trasmessi in forma cifrata, i mittenti e i destinatari non possono essere occultati. Può inoltre accadere che, sebbene i mittenti e i destinatari si trovino in Svizzera, i dati vengano trasferiti all’estero, magari in un Paese con un livello di protezione dei dati inferiore a quello svizzero. Perciò la FCM declina ogni responsabilità per quanto riguarda la sicurezza dei dati durante la loro trasmissione via Internet.

Raccolta e trattamento delle informazioni
L’accesso al portale comporta la registrazione di diversi dati (ad es. l’indirizzo IP, la data e l’ora del collegamento, il nome del documento visualizzato, ecc.).

Non viene effettuata alcuna analisi a carattere personale. I dati vengono analizzati in forma anonima per fini statistici, ad esempio per appurare quanti accessi al portale vengono effettuati nel corso di una giornata.

Questi dati vengono trattati in modo strettamente confidenziale e non vengono trasmessi al di fuori del Gruppo Migros né resi accessibili ad altri terzi, tranne nei casi previsti dalla vigente legislazione e segnatamente in caso di richiesta in tal senso da parte delle autorità inquirenti di competenza.

Condizioni per rilevamenti statistici
Questo sito Web utilizza Google Analytics, un servizio di analisi Web fornito da Google Inc. («Google»). Google Analytics utilizza i cosiddetti «cookie», file di testo che vengono salvati sul computer dell’utente al fine di analizzare l’utilizzo del sito Web da parte sua. Le informazioni generate dal cookie sull’utilizzo di questo sito Web da parte dell’utente (compreso l’indirizzo IP dell’utente) verranno trasferite su un server di Google negli Stati Uniti e ivi archiviate. Google utilizzerà queste informazioni allo scopo di esaminare l’utilizzo del sito Web da parte dell’utente, compilare report sulle attività del sito per gli operatori del sito Web e fornire altri servizi relativi all’utilizzo del sito Web e di Internet. Google può inoltre trasferire queste informazioni a terzi ove ciò sia imposto dalla legge o laddove tali terzi trattino le suddette informazioni per conto di Google. Google non assocerà l’indirizzo IP dell’utente a nessun altro dato posseduto da Google. L’utente può impedire l’installazione dei cookie selezionando l’apposita impostazione presente sul browser; facciamo tuttavia presente che in questo modo l’utente potrebbe non disporre pienamente di tutte le funzioni di questo sito Web. Utilizzando il presente sito Web, l’utente acconsente al trattamento da parte di Google dei dati che lo riguardano nelle modalità e per le finalità di cui sopra.