

Organizzazione e struttura

La Federazione delle Cooperative Migros è una federazione di cooperative ai sensi degli articoli 921 e seguenti del Codice delle obbligazioni. La Federazione, le cooperative regionali a essa affiliate, le loro imprese e le fondazioni formano la Comunità Migros, o semplicemente la Migros.

Forma giuridica e compito

La Federazione delle Cooperative Migros (FCM) coordina le attività della Migros, ne definisce la strategia e rappresenta la Comunità Migros all'esterno. In quanto fornitore di servizi della Migros, alla FCM spetta, tra le altre cose, il compito di coprire il fabbisogno delle cooperative regionali occupandosi degli acquisti comuni e della produzione, ma anche provvedendo alla costituzione e all'acquisizione di imprese e alla partecipazione in imprese di ogni genere.

Alla fine 2023 gli organi della Migros hanno approvato un adeguamento strutturale e l'avvio dell'attività di 7 Migros Supermercati SA dal 1° gennaio 2024.

Gli organi della FCM sono l'Assemblea dei delegati, l'Amministrazione, la Direzione generale e l'Ufficio di revisione.

7 Statuti e regolamenti

Capitale sociale: ripartizione e responsabilità

Il capitale sociale della FCM ammonta a CHF 15 milioni (7 rapporto finanziario del Gruppo Migros, perimetro di consolidamento, pagina 97). Le quote di partecipazione, del valore nominale di CHF 1'000 e non trasferibili, sono remunerate al 4 %.

Cooperativa regionale	Quota
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	32.3 %
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	19.8 %
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	11.4 %
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	10.0 %
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	7.2 %
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	4.8 %
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	4.6 %
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	4.4 %
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	3.8 %
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	1.7 %

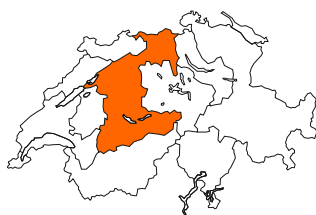
Secondo gli statuti, le quote di partecipazione, che non costituiscono dei buoni di partecipazione, sono state assegnate in funzione della cifra d'affari annua del commercio al dettaglio. Il numero di quote di partecipazione assegnate a ciascuna cooperativa si basa sui rapporti del 1957. Poiché da allora non si è più presentata la necessità di emettere nuove quote di partecipazione per il finanziamento della FCM e dato che i diritti di voto in seno all'Assemblea dei delegati sono ripartiti indipendentemente dalla distribuzione delle quote di partecipazione, l'Amministrazione ha rinunciato a operare un adeguamento e ha mantenuto la distribuzione originale decisa nel 1957.

La FCM risponde dei propri impegni unicamente con il proprio patrimonio.

➤ Federazione delle Cooperative Migros

Cooperative

Migros Aare



Presidente del Consiglio di amministrazione Thomas Aebersold
Direttore Reto Sopranetti
Numero di collaboratori 8'886 (+0.2 %)
Soci della cooperativa 547'784 (+0.7 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 3'339 milioni (+2.4 %)

➤ Migros Aare

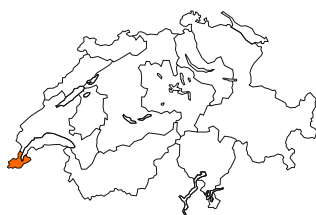
Migros Basilea



Presidente del Consiglio di amministrazione Miguel Serrano
Direttrice Anita Weckherlin
Numero di collaboratori 2'970 (+0.5 %)
Soci della cooperativa 170'156 (0.0 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 953 milioni (+1.1 %)

➤ Migros Basilea

Migros Ginevra



Presidente del Consiglio di amministrazione Frédéric Berney
Direttore Grégory Décaillet
Numero di collaboratori 2'548 (+2.2 %)
Soci della cooperativa 136'527 (+0.7 %)
Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1'128 milioni (+6.2 %)

➤ Migros Ginevra

Migros Lucerna



➤ Migros Lucerna

Presidente del Consiglio di amministrazione Felix Meyer

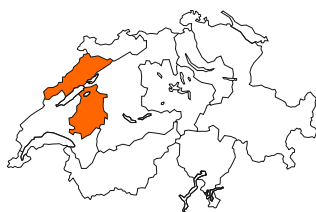
Direttore Guido Rast

Numero di collaboratori 4'692 (-8.3 %)

Soci della cooperativa 210'291 (+1.0 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1'533 milioni (+3.0 %)

Migros Neuchâtel-Friburgo



➤ Migros Neuchâtel-Friburgo

Presidente del Consiglio di amministrazione Thierry Grosjean

Direttore Jean-Marc Bovay

Numero di collaboratori 1'789 (-0.1 %)

Soci della cooperativa 127'514 (-0.2 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 765 milioni (+3.1 %)

Migros Svizzera orientale



➤ Migros Svizzera orientale

Presidente del Consiglio di amministrazione Nicolò Paganini

Direttore Martin Lutz

Numero di collaboratori 8'958 (-0.7 %)

Soci della cooperativa 428'471 (+0.2 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 2'473 milioni (+2.7 %)

Migros Ticino



➤ Migros Ticino

Presidentessa del Consiglio di amministrazione Monica Duca Widmer

Direttore Mattia Keller

Numero di collaboratori 1'232 (+0.8 %)

Soci della cooperativa 105'289 (+0.4 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 448 milioni (-2.7 %)

Migros Vaud



➤ Migros Vaud

Presidente del Consiglio di amministrazione Patrice Lambelet

Direttore Anton Chatelan

Numero di collaboratori 3'233 (+9.8 %)

Soci della cooperativa 165'231 (+1.5 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 1'142 milioni (+3.4 %)

Migros Vallese



➤ Migros Vallese

Presidente del Consiglio di amministrazione Andreas Biner

Direttore Mario Caldelari

Numero di collaboratori 1'383 (+2.2 %)

Soci della cooperativa 87'709 (+1.3 %)

Fatturato CHF 491 milioni (+1.8 %)

Migros Zurigo



➤ Migros Zurigo

Presidente del Consiglio di amministrazione Christian Biland

Direttore Jörg Blunski

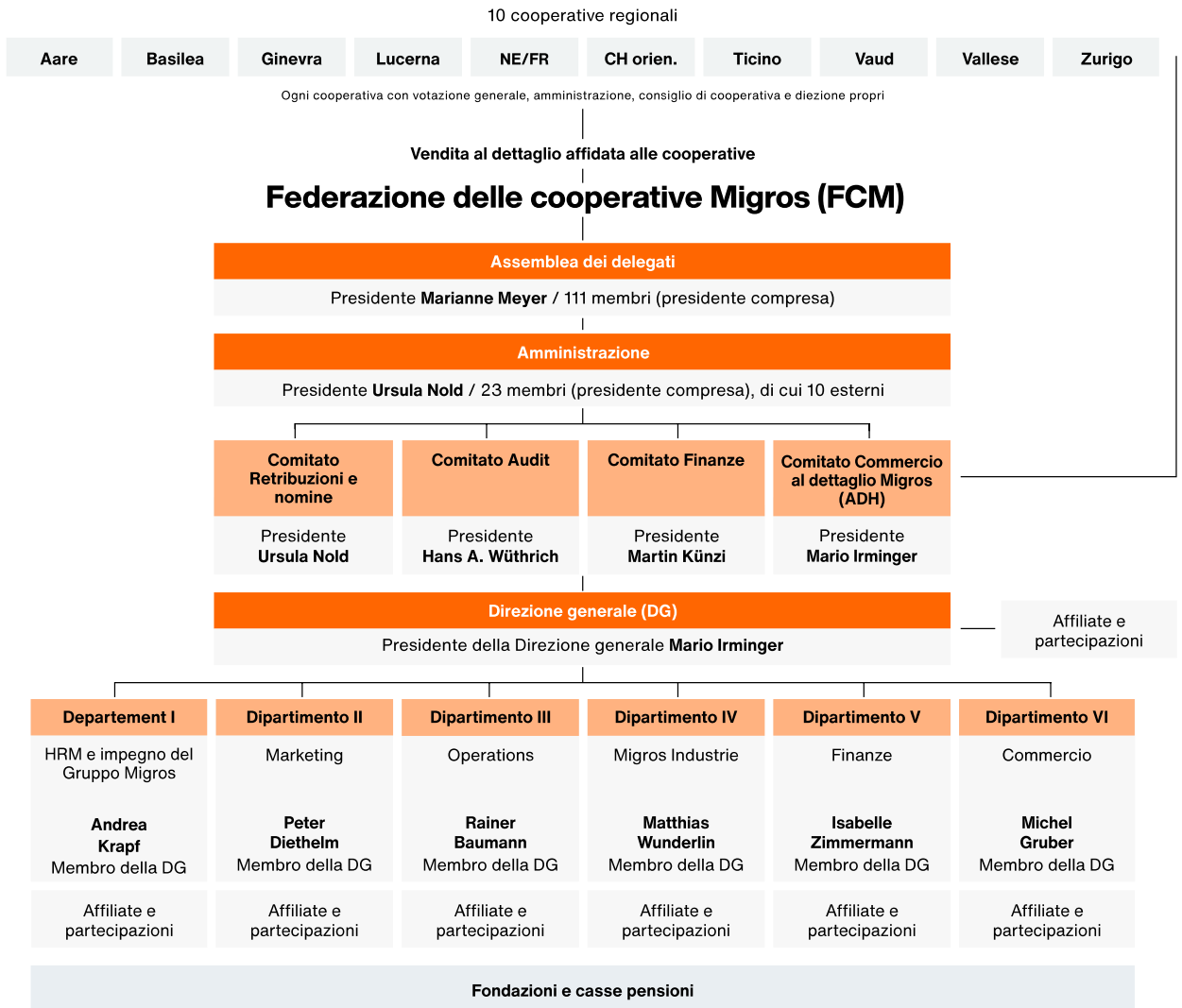
Numero di collaboratori 6'953 (-1.6 %)

Soci della cooperativa 341'454 (+0.3 %)

Fatturato (incl. società affiliate) CHF 4'154 milioni (+2.9 %)

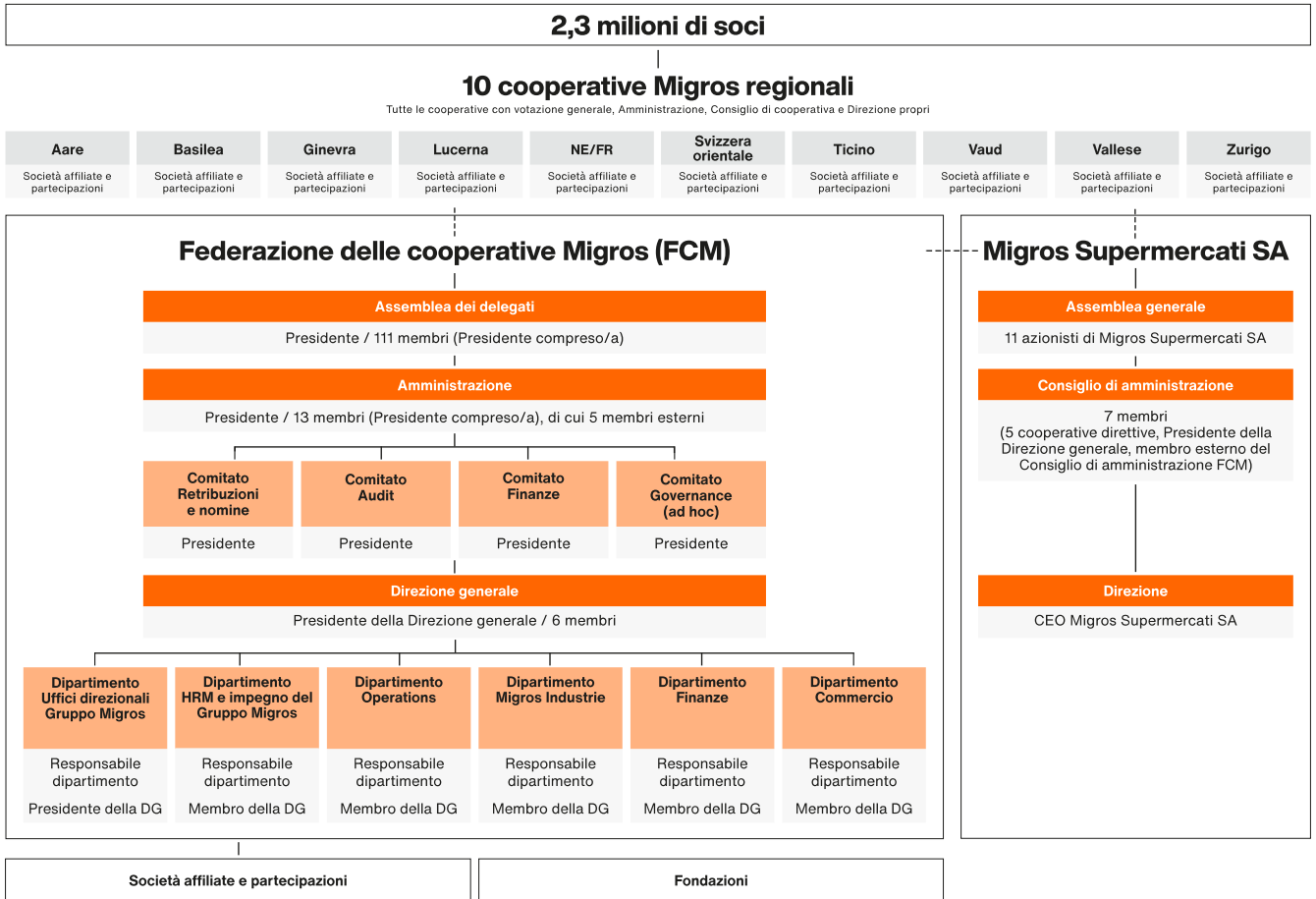
Organigramma

Ultimo aggiornamento: 31.12.2023



Organigramma

Ultimo aggiornamento: 01.01.2024



Società affiliate e partecipazioni

Fondazioni

Assemblea dei delegati

Nel 2023 si sono svolte tre Assemblee dei delegati, di cui una straordinaria. La ristrutturazione dell'attività dei supermercati con la costituzione di Migros Supermercati SA è stata al centro dei lavori.

In occasione dell'Assemblea dei delegati del 25 marzo 2023, i delegati hanno approvato gli affari statuari, acquisendo, inoltre, informazioni dettagliate sulla ristrutturazione dell'attività dei supermercati (programma FIT). Su richiesta delle presidentesse e dei presidenti dei consigli delle cooperative, il 9 settembre 2023 è stata convocata a Berna un'Assemblea dei delegati straordinaria, dedicata esclusivamente al programma FIT. In occasione dell'Assemblea dei delegati dell'11 novembre 2023, i delegati hanno votato a favore della costituzione di Migros Supermercati SA e del ridimensionamento dell'Amministrazione da 21-23 membri a 13. Inoltre, è stato approvato l'adeguamento dell'età di pensionamento all'età legale di riferimento per le imprese collegate alla Cassa pensioni Migros (CPM).

Composizione e modalità di elezione

Così come stabilito dagli statuti, l'Assemblea dei delegati della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) è composta in totale da 111 membri. Cento delegati sono eletti dalle cooperative regionali, secondo una chiave di riparto prestabilita. A ogni cooperativa spettano almeno cinque seggi, mentre gli altri seggi sono ripartiti in funzione del numero di soci che le cooperative contavano negli ultimi due anni civili antecedenti le elezioni. Inoltre, ciascuna cooperativa designa in seno alla propria amministrazione un rappresentante ad hoc per ogni Assemblea. L'Assemblea dei delegati è presieduta da una presidentessa esterna indipendente.

Il numero di voti di ciascuna cooperativa è ripartito come segue (delegati eletti per ciascuna cooperativa):

Cooperativa regionale	Delegati eletti
Cooperativa Migros Aare (CMAA)	17
Cooperativa Migros Svizzera orientale (CMSO)	14
Cooperativa Migros Zurigo (CMZ)	13
Cooperativa Migros Basilea (CMBS)	9
Cooperativa Migros Lucerna (CMLU)	9
Cooperativa Migros Vaud (CMVD)	8
Cooperativa Migros Neuchâtel-Friburgo (CMNE-FR)	8
Cooperativa Migros Ginevra (CMGE)	8
Cooperativa Migros Ticino (CMTI)	7
Cooperativa Migros Vallese (CMVS)	7

Modalità operative e competenze

L'Assemblea dei delegati dispone di un proprio ufficio (Ufficio dell'Assemblea dei delegati) e dei due gruppi di lavoro permanenti Fondo di sviluppo Migros e Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione, i cui compiti e la cui organizzazione sono disciplinati nel regolamento d'organizzazione dell'Assemblea dei delegati o sulla base di mandati specifici. L'Assemblea ha inoltre facoltà di costituire gruppi di lavoro ad hoc per mandati temporanei.

Le competenze dell'Assemblea comprendono in particolare la definizione e la modifica degli statuti, la nomina e la revoca dei membri dell'Amministrazione, le decisioni riguardanti la definizione e la modifica della politica aziendale generale della Migros, la decisione di scioglimento della FCM, l'approvazione del rapporto d'esercizio e dei conti annuali della FCM, la destinazione dell'utile di bilancio, il discarico dell'Amministrazione e della Direzione generale e la nomina e designazione dell'Ufficio di revisione.

Membri dell'Assemblea dei delegati

I 100 delegati, eletti dagli organi delle cooperative regionali, sono stati designati per il mandato 2020–2024. Questi, insieme ai 10 rappresentanti delle amministrazioni delle cooperative regionali e alla presidentessa, compongono l'Assemblea dei delegati, costituita da 111 membri.

➤ Membri dell'Assemblea dei delegati

Ufficio dell'Assemblea dei delegati

Nel 2023 l'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM si è riunito sei volte. L'Ufficio predispone l'operato dell'Assemblea dei delegati e funge da anello di collegamento tra questa e l'Amministrazione.

**Marianne Meyer**

(1967 CH)

Presidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020, in carica fino al 2024)

Executive MBA presso la Scuola universitaria di Lucerna (Hochschule Luzern/Fachhochschule Zentralschweiz), specializzazione in general management e leadership

Mandati principali**1998 – oggi**

Swiss Marketing: esperta esaminatrice per l'esame professionale per gli specialisti in marketing e vendite con attestato professionale federale

2019 – oggi

Presidentessa dell'esame per la parte 6 dedicata a presentazione e colloquio tecnico per gli addetti alle vendite

2022 – oggi

Herbamed AG (membro CdA)

Membri dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM

Irmgard Flörchinger (CMGE)

Vicepresidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2015)

Nadia Bregoli (CMTI)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

Marlies Brenn-Stolz (GMZ)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2016)

Patrik Seiz (GMOS)

Membro dell'Ufficio dell'Assemblea dei delegati FCM (dal 2020)

↗ Ufficio dell'Assemblea dei delegati

Esperienza professionale/carriera**2005 – 2008**

Responsabile marketing e vendite Food,
Mifa AG, Frenkendorf

2008 – 2011

Head of International Sales, Mibelle
Cosmetics AG, Buchs

2012 – 2016

Head of Marketing and Sales
International Personal and Home Care,
Mibelle Group, Mifa AG, membro della
direzione aziendale, Frenkendorf

2017 – 2020

Responsabile marketing e vendite,
Hänseler AG, Swiss Pharma, membro
della direzione aziendale, Herisau

2021 – 2022

CMO & CSO clienti privati, Forster Swiss
Home AG, Schweizer Stahlküchen,
membro della direzione aziendale, Arbon

2023 – oggi

Head Custom Made Snacks, Member of
the CMS Board, HACO AG, Gümligen

**Gruppo di lavoro Fondo di
sviluppo Migros**

Il gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros si è riunito in quattro occasioni nel corso dell'esercizio in esame per discutere delle domande di sostegno pervenute e valutare la richiesta di contributi.

Membri del gruppo di lavoro Fondo di sviluppo Migros

Ines Wolfisberg (CMGE), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)
Peter Bill (CMAA)
Karl Linder (CMBS)
Katharina Luginbühl (CMLU)
Edith Spillmann (CMZ)
Sabine Spring (CMNE-FR)
Claudia Zen-Ruffinen (CMVS)

**Gruppo di lavoro Rapporto
d'esercizio
dell'Amministrazione**

Il gruppo di lavoro Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione si è riunito in due occasioni per discutere il rapporto d'esercizio dell'Amministrazione e i conti annuali del 2022 e sottoporre il proprio parere all'attenzione dell'Assemblea dei delegati.

Membri del gruppo di lavoro Rapporto d'esercizio dell'Amministrazione

Karin Helfenstein (CMLU), presidentessa del gruppo di lavoro (dal 2016)
Renata Georg Preiswerk (CMZ)
Dora Gysin (CMBS)
Adrien Sovrano (CMVD)

➤ Gruppi di lavoro dell'Assemblea dei delegati

Amministrazione

L'Amministrazione è responsabile della conduzione generale della Comunità Migros. Inoltre, definisce la strategia, si preoccupa di creare strutture dirigenziali e organizzative efficienti e rappresenta la Migros all'esterno.

Nel corso del 2023, l'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros ha tenuto sette riunioni, ognuna con una durata da sette a nove ore.

L'Amministrazione ha nominato il nuovo presidente della Direzione generale, in carica a partire dal 1° maggio 2023, e il nuovo responsabile di Migros Industrie, in carica a partire da metà dicembre 2023. Oltre agli affari statutari e ai rapporti periodici su tutti i settori strategici di attività della Migros, incluse le società affiliate, l'attenzione è stata incentrata sulla trasformazione del core business legata alla costituzione di Migros Supermercati SA. In tale contesto è stato deciso anche il ridimensionamento a 13 membri dell'Amministrazione FCM a partire dal 1° luglio 2024. L'Amministrazione ha, inoltre, approvato diversi investimenti delle società affiliate, soprattutto in ambito IT e della logistica e in Migros Industrie.

Composizione e modalità di elezione

L'Amministrazione si compone di 23 membri, 10 membri esterni indipendenti e 13 membri interni. Per membri esterni indipendenti si intendono la presidentessa e i nove membri appartenenti ai settori economici, finanziari e IT. Per membri interni si intendono, in virtù del contratto di lavoro che li lega alla Migros, i 10 rappresentanti delle 10 cooperative regionali (generalmente il direttore, ma può trattarsi anche di un membro dell'amministrazione della relativa cooperativa regionale), il presidente della Direzione generale e i due rappresentanti dei collaboratori. Alla fine del 2023, cinque membri sono donne, per una quota femminile del 22.7 % (con un posto vacante).

Per quanto riguarda la composizione e il dimensionamento dell'Amministrazione, la Migros agisce in deroga ai dettami dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Questa pratica sarà migliorata a partire dal 1° luglio 2024 con il ridimensionamento dell'Amministrazione. Secondo gli statuti, ogni cooperativa regionale elegge il proprio rappresentante, decidendo quindi autonomamente chi la rappresenta in seno all'Amministrazione della FCM. Questa regola incide sia sulle dimensioni dell'organo, sia sul rapporto proporzionale tra membri esterni e interni. A tutela della reputazione della Migros, il comitato Governance ha l'apposita facoltà di richiedere delle sanzioni all'interno dell'intero Gruppo.

Salvo i 10 rappresentanti delle cooperative regionali, che vengono designati dagli organi elettori delle stesse cooperative, gli altri membri sono eletti dall'Assemblea dei delegati della FCM per un periodo di quattro anni (dal 2024 tale periodo sarà ridotto a due anni). Tutti i membri possono essere rieletti, a condizione che non venga raggiunto il limite massimo di 16 anni di mandato (dal 2024 12 anni). Al compimento dei 70 anni, i membri lasciano la carica.

Modalità di lavoro e competenze

97%

Quota di partecipazione alle sedute

L'Amministrazione adotta le proprie decisioni in seduta plenaria a maggioranza semplice dei membri presenti, nel rispetto dei principi correntemente applicati in materia di ricasazione. Grazie a un'accurata preparazione e ai lavori preliminari in seno ai comitati, le discussioni dell'Amministrazione in seduta plenaria si svolgono con la massima efficienza ed efficacia.

Nell'anno in rassegna la quota di partecipazione dei membri è stata del 97 %. Alle sedute dell'Amministrazione partecipano anche i membri della Direzione generale e il Presidente della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler con funzione consultiva.

Tutti i membri dell'Amministrazione sono tenuti a comunicare alla presidentessa qualsiasi conflitto di interesse immediatamente dopo averne constatato l'esistenza. Ciò si applica per conflitti di interesse sia di natura generale che relativi a una questione discussa in seno all'organo. Qualora un membro si trovi in un tale conflitto, non parteciperà alle discussioni e al processo decisionale nella misura in cui gli interessi in questione sono implicati.

È compito dell'Amministrazione assicurarsi che gli obblighi di trasparenza e ricasazione vengano rispettati, e garantire che la rispettiva situazione venga verificata e documentata una volta all'anno. Prima della relativa accettazione, tutti i membri sottopongono i nuovi mandati (interni ed esterni) all'approvazione della presidentessa, la quale riferisce in merito ai mandati dei singoli membri dell'Amministrazione e, se necessario, convoca una discussione in seduta plenaria.

L'Amministrazione e i relativi comitati analizzano le proprie modalità di lavoro e il proprio operato attraverso un'autovalutazione. I risultati di quest'analisi vengono messi in atto gradualmente e lo stato di avanzamento viene regolarmente discusso.

Per tematiche specifiche ci si avvale di consulenze esterne. L'Amministrazione:

- definisce la strategia e gli obiettivi aziendali e ideali della Migros;
- controlla e coordina il raggiungimento di questi obiettivi;
- si preoccupa di dotare la Migros di strutture dirigenziali e organizzative efficienti;
- attua le decisioni dell'Assemblea dei delegati della FCM;
- rappresenta la Migros all'esterno;
- nomina e sorveglia la Direzione generale della FCM.

L'Amministrazione delega la gestione operativa alla Direzione generale, sotto la guida del suo presidente. Tra i suoi compiti rientra anche la direzione generale delle società affiliate e delle partecipazioni della FCM, i cui membri interni dei consigli di amministrazione vengono nominati dalla Direzione generale. Nel caso vi sia bisogno di un maggiore know-how o le disposizioni normative lo richiedano, l'Amministrazione della FCM nomina dei membri esterni dei consigli di amministrazione, ad esempio per Hotelplan o la Banca Migros.

Responsabilità e competenze sono definite dettagliatamente nel regolamento d'organizzazione dell'Amministrazione e nei regolamenti dei comitati.

7 Federazione delle Cooperative Migros

Composizione dell'Amministrazione

L'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros si compone attualmente di 22 membri (al 31.12.2023), eletti fino al 30 giugno 2024.

Presidentessa



Ursula Nold

(1969 CH)

Presidentessa dell'Amministrazione dal 2019, in carica fino al 2024

Comitati: Retribuzioni & Nomine (presidentessa)

Executive MBA all'Università di San Gallo (HSG), International Directors Program

INSEAD Fontainebleau/F, Advanced Certificate in Corporate Governance,

INSEAD Fontainebleau/F, Docente

Mandati principali

be-advanced sa, Berna (pres. CdA); Nold Immobilien AG, Köniz (co-fondatrice e pres.

CdA); Fondazione Pestalozzi, Zurigo (Consiglio di fondazione); Fondazione Bühnen

Bern (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1999

Insegnamento a diversi livelli presso le scuole elementari bernesi

1996 – 1999

Direttrice scolastica

1999 – 2005

Responsabile della gestione della qualità e della comunicazione/marketing

INFORAMA

2005 – 2021

Docente all'Alta scuola pedagogica di Berna, settore sviluppo dei quadri e dei sistemi

2008 – 2019

Presidentessa dell'Assemblea dei delegati FCM

2014 – oggi

Diversi mandati in consigli di amministrazione e di fondazione

2019 – oggi

Presidentessa dell'Amministrazione generale FCM

Membri esterni indipendenti



Dominique Biedermann

(1958 CH)

Membro dal 2012, in carica fino al 2024

Comitati: Audit, Governance (presidente)

Dott. sc. ec. Università di Ginevra, Docente presso l'Università di Neuchâtel

Mandati principali

Comité d'éthique et de déontologie de l'Université de Genève et de la HES-SO Genève (pres.); SIFEM (Swiss Investment Fund for Emerging Markets), Berna (membro CdA); Caritas Genève (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1991

Economista presso il segretariato generale del Département de la Prévoyance Sociale et de la Santé Publique du Canton de Genève

1991 – 1998

Vicedirettore, dal 1994 direttore della Caisse de prévoyance du personnel enseignant de l'instruction publique et des fonctionnaires de l'administration du Canton de Genève (CIA)

1998 – 2015

Direttore della fondazione Ethos e di Ethos Services SA, Ginevra

2015 – giugno 2018

Presidente del Consiglio di fondazione di Ethos e del Consiglio di amministrazione di Ethos Services SA, Ginevra



Jean-René Germanier

(1958 CH)

Membro dal 2008, in carica fino al 2024

Comitati: Retribuzioni & Nomine

Ing. enologo SUP, Direttore dell'azienda Domaine Jean-René Germanier SA

Mandati principali

Jean-René Germane Vins, Vétroz (pres. CdA); Urbain Germanier SA Vins, Vétroz (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera

2003 – 2015

Consigliere nazionale, 2010/2011 presidente del Consiglio nazionale

1983 – oggi

Direttore dell'azienda Domaine Jean-René Germanier SA

**Paola Ghillani**

(1963 CH + I)

Membro dal 2008, in carica fino al 2024

Comitati: Audit, ADH (temi strategici)

Farmacista, Università di Losanna, Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

Mandati principali

Romande Energie Holding SA, Morges (membro CdA); Transitec Ingénieurs-Conseils SA, Losanna (membro CdA); Zürcher Kantonalbank e Swisscanto (pres. comitato consultivo per la sostenibilità del fondo d'investimento per la sostenibilità); Comitato internazionale della Croce Rossa (CICR), Ginevra (membro onorario); UTILITA Fondazione d'investimento per immobili d'utilità pubblica, Berna (Consiglio di fondazione); Vivanta AG, Lucerna (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**Fino al 1999**

Funzioni di marketing e management presso aziende multinazionali

1999 – 2005

CEO Fondazione Max Havelaar (Svizzera), presidentessa del CdA dell'International Fairtrade Labelling Organisations

2005 – oggi

Titolare di Paola Ghillani & Friends AG

**Marianne Janik**

(1965 D + F)

Membro dal 2020, in carica fino al 2024

Comitati: Retribuzioni & Nomine, Governance

Dott. iur., Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH

Mandati principali

KPMG Deutschland (membro consiglio di sorveglianza); Banca nazionale svizzera (membro del comitato consultivo regionale di Zurigo); Bitkom e.V., Berlino (CdA); American Chamber of Commerce Germany (vicepres.); Festival di Lucerna (membro del comitato consultivo di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1993 – 1999**

Elekluft GmbH, Bonn/D, Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2000 – 2002

Plaut Consulting GmbH, Wallisellen, Director Marketing & Sales, membro della direzione aziendale

2003 – 2010

ESG Elektroniksystem- und Logistik-GmbH, Monaco di Baviera/D, Responsabile Business Development, membro della direzione aziendale

2010 – 2011

Elster GmbH, Wiesbaden/D, General Manager EMEA, membro della direzione aziendale

2011 – 2015

Microsoft GmbH Deutschland, Monaco di Baviera/D, Senior Director Public Sector

2015 – 2020

Microsoft Schweiz GmbH, Wallisellen, Country Manager Svizzera

2020 – oggi

Presidentessa della direzione aziendale di Microsoft Deutschland GmbH, Monaco di Baviera/D



Martin Künzi

(1961 CH)

Membro dal 2020, in carica fino al 2024

Comitati: Finanze (presidente)

Executive MBA presso l'Università di Rochester-Bern

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali

World Federation of the Sporting Goods Industry (membro CdA); Ledeco Sàrl Genève

(membro CdA); The Athlete's Foot (TAF Global Holding AG) (membro CdA);

ABUSIZZ AG (pres. CdA dal 01.07.2023)

Esperienza professionale/carriera

1989 – 1992

Controller finanziario presso il Gruppo REHAU, Berna

1992 – 1999

Diverse funzioni all'interno del Gruppo Simeco (Interdiscount, Microspot), Jegenstorf, l'ultima come CFO

1999 – 30.04.2022

CFO/vice CEO presso IIC-INTERSPORT International Corporation, Berna

2022 – oggi

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione



Cornelia Ritz Bossicard

(1972 CH)

Membro dal 2020, in carica fino al 2024

Comitati: Audit MSc Business Administration presso l'Università di Losanna, esperta contabile diplomata, US CPA

Titolare 2bridge SA

Mandati principali

Mitreva AG, Zurigo (membro CdA); Consiglio dei PF, Berna (membro); Ferguson

Finance (Switzerland) SA, Zugo (membro CdA); Confiseur Läderach Holding AG e

Läderach (Schweiz) AG, Ennenda (membro CdA); swissVR, Rotkreuz (pres. CdA);

Swiss-American Society (membro CdA); Cäsar Ritz Stiftung Niederwald (pres.

Consiglio di fondazione); IVF HARTMANN AG e IVF HARTMANN Holding SA (pres.

CdA)

Esperienza professionale/carriera

1995 – 2014

Diverse funzioni come responsabile Audit presso PricewaterhouseCoopers AG (PwC), Zurigo, Silicon Valley, USA e Losanna

2014 – 2016

Consulente aziendale libera professionista

2014 – 2020

Membro del CdA di Valora Holding SA, Muttenz

2016 – oggi

Fondatrice e managing partner di 2bridge SA, Uster

**Christoph Tonini**

(1969 CH + I)

Membro dal 2020, in carica fino al 2024

Comitati: Finanze

Executive MBA presso l'Università di San Gallo (HSG)

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali

Right To Play Switzerland (Consiglio di fondazione); SMG Swiss Marketplace Group AG, Zurigo (delegato CdA); Guberno AG, Zurigo (membro CdA); Lift AG, Regensdorf (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1998 – 2001**

Responsabile finanze e controlling presso Ringier Europa, Zurigo

2000 – 2003

Responsabile Ringier Romania e Ungheria

2003 – 2012

Diverse funzioni presso Tamedia, tra cui responsabile media Svizzera e responsabile digital, CFO del Gruppo

2013 – 30.06.2020

CEO presso Tamedia, dal 01.01.2020 del Gruppo TX

01.07.2020 – oggi

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

01.02.2022 – oggi

CEO SMG Swiss Marketplace Group

**Hubert Weber**

(1962 D)

Membro dal 2020, in carica fino al 2024

Comitati: ADH (temi strategici), Audit

MBA Universität Hohenheim, Stoccarda/D

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

Mandati principali

Food & Drink Europe Federation, Bruxelles (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**1988 – 2000**

Diverse funzioni presso KRAFT Jacobs Suchard, Zurigo e Brema/D, tra cui Director European Sales

2000 – 2012

Diverse funzioni presso KRAFT Foods, Zurigo, Madrid/E e Londra/GB, come President Coffee Global e Europe; Vice President, General Manager Iberia; Vice President e General Manager Tassimo Global; Senior Director Sales Kraft Foods International

2013 – 2019

Executive Vice President e President Mondelez Europe, Zurigo

01.07.2020 – oggi

Attività autonoma e professionale in consigli di amministrazione

**Hans A. Wüthrich**

(1956 CH, vicepresidente dal 2019)

Membro dal 2012, in carica fino al 2024

Comitati: Audit (presidente)

Prof. em. dott. sc. ec. presso l'Università delle forze armate, Monaco di Baviera/D e docente privato presso l'Università di San Gallo

Mandati principali

Comitato economico e formativo dell'abbazia benedettina di Disentis (membro); Spitex Fricktal AG, Münchwilen (pres. CdA); Stiftung MBF, Fricktal (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1984 – 1988**

Consulente d'azienda presso ATAG Ernst & Young, Basilea e Zurigo

1988 – oggi

Academic Advisor della società di Management Consulting B&RSW AG, Zurigo

1993 – 2020

Titolare della cattedra di management internazionale presso l'Università delle forze armate, Monaco di Baviera/D

Membri interni



Patrick Avanthay

(1967 CH)

Panettiere e pasticciere

Membro (rappresentante dei collaboratori) dal 2009, in carica fino al 2024

Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

Mandati principali

Nessuno

Esperienza professionale/carriera

Fino al 2006

Diverse funzioni presso Migros Vallese

2006 – 2010

Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento marketing presso Migros Vallese

2011 – 2013

Responsabile prodotti di panetteria nel dipartimento filiali produzione di Jowa AG

2013 – 2018

Responsabile prodotti di panetteria Vallese per Jowa AG

2019 – oggi

Viceresponsabile prodotti di panetteria, responsabile regione Svizzera romanda per Jowa AG



Jörg Blunsi

(1961 CH)

Direttore Migros Zurigo

Membro dal 2010, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Finanze

Dipl. fed. responsabile marketing, economista aziendale SSQEA

Mandati principali

Movemi AG (pres. CdA); Migros Fachmarkt AG (pres. CdA); Ospena Group SA (pres. CdA); Fondazione im Grüene, Rüschlikon (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Tegut Holding (presidente comitato consultivo)

Esperienza professionale/carriera

Fino al 1993

Diverse funzioni negli ambiti marketing, vendite, gastronomia e consulenza gestionale

1993 – 1997

Senior Product Manager/Key Account Manager presso Doetsch Grether AG, Basilea

1997 – 2009

Membro della Direzione Migros Basilea e Migros Germania

2010 – oggi

Direttore Migros Zurigo

**Jean-Marc Bovay**

(1966 CH)

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

Membro dal 2017, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Governance

Cuoco qualificato

Mandati principali

Agy Est SA (pres. CdA); Avry Centre SA (pres. CdA); Marin Centre SA (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (pres. Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Strega SA (pres. CdA); Au Léopold SA (pres. CdA); Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1986 – 2000**

Diverse funzioni presso Migros Neuchâtel-Friburgo

2000 – 2002

Responsabile reparto gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2003 – 2011

Responsabile reparto vendite Migros Neuchâtel-Friburgo

2012 – 2017

Responsabile reparti espansione, logistica e gastronomia Migros Neuchâtel-Friburgo

2017 – oggi

Direttore Migros Neuchâtel-Friburgo

**Mario Caldelari**

(1983 CH)

Direttore Migros Vallese

Membro dal 02.2023, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Finanze (dal 02.2023)

Esperto diplomato in finanza e controlling

Executive Master of Business Administration Controlling & Consulting

Mandati principali

Miduca SA (membro CdA); Migros Logistique Romande SA (membro CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); Fondazione Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**2002 – 2013**

Diverse funzioni nel settore finanziario presso Constellium Valais SA (Alcan Aluminium Valais SA), Sierre

2013 – 2023

Responsabile finanze, IT e immobili e membro della Direzione Migros Vallese

02.2023 – oggi

Direttore Migros Vallese

**Anton Chatelan**

(1963 CH)

Direttore Migros Vaud

Membro dal 2019, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Dipl. fed. ragioniere

Mandati principali

Miduca SA (pres. CdA); Migros Logistique Romande SA (vicepres. CdA); Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA), Cassa pensioni Migros (Consiglio di fondazione); Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (pres. Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1983 – 1988**

Gestione mandati presso Coopers & Lybrand Treuhand, Losanna

1988 – 1989

Responsabile contabilità presso Bujard Fils S.A., Lutry

1989 – 1993

Responsabile contabilità presso Danzas Voyages SA, Ginevra e Zurigo

1993 – 1998

Responsabile finanze, amministrazione, IT, HR e formazione presso Optigal S.A., Losanna

1999 – 2008

CFO e membro della direzione aziendale presso REDACTS Svizzera e Italia (La Redoute, VertBaudet) VPC, Montreux

2008 – 2010

Responsabile HR e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2010 – 2015

Responsabile HR, finanze e sicurezza Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2016 – 2018

Responsabile marketing e vendite supermercati/ipermercati, negozi specializzati, gastronomia Migros Vaud (membro della direzione aziendale)

2019 – oggi

Direttore Migros Vaud

**Grégory Décaillet**

(1977 CH)

Responsabile direzione Food & Gestione sourcing FCM e direttore Migros Hong Kong & Migros India

Ospite fino a 12.2023, membro da 01.2024

Specialista del commercio al dettaglio

International Retail Management Certificate Program presso l'Università di San Gallo

Mandati principali

Genossenschaft RéserveSuisse (Consiglio di fondazione), Berna

Esperienza professionale/carriera**2010 – 2014**

Manor AG, responsabile reparto gestione merci, membro della direzione aziendale Hardgoods

2013 – 2017

Manor AG, direttore della gestione merci, membro del comitato aziendale

2017 – 2018

Manor AG, Chief Merchandising Officer, direttore Herma Ltd., membro del comitato esecutivo

2020 – 2023

Responsabile direzione Food & Gestione sourcing FCM, membro della Direzione dei supermercati Migros

2021 – oggi

Direttore Migros Hong Kong & Migros India

01.2024 – oggi

Direttore Migros Ginevra

**Colin Frei**

(1985 CH)

System Architect Customer & Product FCM

Membro (rappresentante dei collaboratori) da 06.2023, in carica fino al 2024

Information Technology, FHNW, Olten

Mandati principali

Nessuno

Esperienza professionale/carriera**2004 – 2006**

Disponente acquirente e tirocinio presso Hero, Lenzburg

2006 – 2011

Sviluppatore presso Internet Brands, Los Angeles, USA (da remoto)

2011 – 2021

Sviluppatore Senior, Product Owner tecnico e Co-Lead presso Liip, Zurigo

2021 – oggi

System Architect Customer & Product FCM

**Mario Irminger**

(1965 CH)

Presidente della Direzione generale FCM

Membro da 05.2023, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (da 05.2023)

Diploma come esperto contabile, corsi di management presso INSEAD, Fontainebleau/F, e IMD Losanna

Mandati principali

Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (membro CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Vita AG (pres. CdA); Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA); Migros Supermercati SA (vicepres. CdA); Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Park im Grüene, Rüschlikon (vicepres. Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**1985 – 1987**

Amministratore titoli bancari UBS AG

1987 – 1995

Esperto contabile ATAG Ernst & Young AG

1995 – 2010

CFO Heineken Switzerland AG

2010 – 2011

CFO Denner AG

2011 – 04.2023

CEO Denner AG

05.2023 – oggi

Presidente della Direzione generale FCM

**Mattia Keller**

(1974 CH)

Direttore Migros Ticino

Membro dal 2021, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Economista aziendale SUP Winterthur

Mandati principali

Activ Fitness Ticino SA (pres. CdA); Mitico Ticino SA (pres. CdA); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione); DISTI (membro CdA); MovimenTI (vicepres.)

Esperienza professionale/carriera**1993 – 2007**

Diverse funzioni nell'aeronautica militare svizzera, l'ultima come ufficiale di professione

2007 – 2017

CEO Unione Farmaceutica Distribuzione SA (UFD), Lugano

2014 – 2017

Responsabile vendite farmacie/drogherie/ospedali CH, Galexis AG, Niederbipp (Gruppo Galenica)

2017 – 2019

Chief Operating Officer farmacie e vendite Amavita & Sun Store, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

2020 – 2021

Responsabile Amavita, GaleniCare Management SA (Gruppo Galenica)

Dal 01.12.2021 – oggi

Direttore Migros Ticino

**Martin Lutz**

(1973 CH)

Direttore Migros Svizzera orientale

Membro da 07.2023, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (da 07.2023)

Lic. rer. pol. Università di San Gallo (HSG)

Mandati principali

Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Gruppo Medbase (membro CdA); Cassa pensioni Migros CPM (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**2016 – 2019**

Responsabile Sviluppo d'impresa Migros Svizzera orientale

2020 – 2023

CFO Migros Svizzera orientale

06.2023 – oggi

Direttore Migros Svizzera orientale

**Felix Meyer**

(1959 CH)

Presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna

Membro dal 2012, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Lic. phil. II Università di Berna

Mandati principali

Barkenhafen AG, Nidau (pres. CdA); Scherer + Bühler, Meggen (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1987 – 1989**

Formatore/responsabile di progetto presso Ascom Hasler AG, Berna

1989 – 1993

Responsabile formazione e personale Migros Berna

1998 – 2001

Responsabile Scuole Club/Centri per il tempo libero Migros Aare

2002 – 2005

Responsabile supermercato sud/gastronomia Migros Aare

2005 – 2012

Responsabile direzione marketing/vendite supermercato/gastronomia Migros Aare

2012 – 30.06.2020

Direttore Migros Lucerna

01.07.2020 – oggi

Presidente del Consiglio di amministrazione Migros Lucerna

**Reto Sopranetti**

(1964 CH)

Direttore Migros Aare

Membro dal 2022, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros

Dipl. fed. responsabile marketing

Mandati principali

LFS AG (pres. CdA); Culinart AG (pres. CdA); Capricorn Holding AG (vicepres. CdA); Kilcher Transporte AG (pres. CdA), MiSENSO SA (vicepres. CdA), Fachmarkt AG (membro CdA), Migros Online (membro CdA); MA Ventures AG (pres. CdA); VOI AG (pres. CdA); Casa Interio AG (pres. CdA); cha cha AG (pres. CdA); Flower Power Fitness & Wellness AG (pres. CdA); Shoppyland Shoppy AG (pres. CdA); Shopping-Center Brünnen AG (pres. CdA); Time-Out AG (pres. CdA); Geiser agro.com AG (vicepres. CdA); Terralog AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1995 – 2009**

Diverse funzioni presso Migros Aare

2010 – 2013

Responsabile direzione negozi specializzati Migros Aare

2013 – 2017

Responsabile direzione supermarket e gastronomia Migros Aare

2017 – 2021

Responsabile direzione supermarket Migros Aare, precedentemente responsabile direzione Retail

Dal 01.04.2022 – oggi

Direttore Migros Aare

**Anita Weckherlin**

(1981 CH)

Direttrice Migros Basilea

Membro dal 2022, in carica fino al 2024

Comitati: Commercio al dettaglio Migros Master of Arts in Business Administration, Università di Zurigo

Mandati principali

Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Park im Grünen Münchenstein (Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**2008 – 2017**

Diverse funzioni presso LIDL Schweiz AG, l'ultima come responsabile dell'organizzazione delle vendite

2017 – 2019

Change Transformation Officer, Grandi Magazzini Globus SA

2020 – 2021

Chief Sales Officer e membro della direzione aziendale, Grandi Magazzini Globus SA

Dal 01.12.2021 – oggi

Direttrice Migros Basilea

Membri usciti nel corso del 2023

Max Alter

(1961 CH)

Direttore Migros Vallese (fino al 2022)

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (fino al 2022)

Dipl. fed. responsabile marketing, EMBA Business School Lausanne

Peter Diethelm

(1965 CH)

Direttore Migros Svizzera orientale (fino a 06.2023)

Comitati: Commercio al dettaglio Migros, Governance, Finanze (fino a 06.2023)

Ingegnere STS in economia lattiera

Philippe Echenard

(1963 CH)

Direttore Migros Ginevra (fino a 06.2023)

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (fino a 06.2023)

Dipl. Alberghiero e Ristorazione (EHL), ha seguito lo Stanford Executive Programme

Séghira Egli

(1978 CH + F)

Responsabile di progetto Direzione Comunicazione & Media FCM (fino a 05.2023)

Membro (rappresentante dei collaboratori) fino a 05.2023

Lic. phil. anglistica, Université de Paris-Sorbonne/F

Fabrice Zumbrunnen

(1969 CH)

Presidente della Direzione generale FCM (fino a 04.2023)

Comitati: Commercio al dettaglio Migros (fino a 04.2023)

Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Comitati

L'Amministrazione della FCM si avvale nel suo operato di comitati permanenti composti, tranne nel caso del comitato Commercio al dettaglio Migros, in gran parte o addirittura esclusivamente dai membri esterni e indipendenti dell'Amministrazione che mettono a disposizione conoscenze specialistiche.

Comitato Retribuzioni & Nomine

Il comitato Retribuzioni & Nomine si occupa delle questioni relative a questi due aspetti. Esso individua e sottopone all'Amministrazione proposte relative alla retribuzione degli organi della Migros e alle fasce salariali dei più alti gradi direttivi della Migros. Stabilisce il salario del presidente della Direzione generale e, su proposta di quest'ultimo, i salari dei membri della Direzione generale. Se necessario, la presidentessa dell'Amministrazione può sottoporre al comitato anche altre questioni legate a retribuzioni e salari.

Il comitato, nel pieno rispetto del regolamento elettorale, è incaricato di provvedere a un'adeguata composizione dell'Amministrazione della FCM e della presidenza della Direzione generale, e sottopone all'Amministrazione proposte elettive. Inoltre, assiste quest'ultima nella verifica delle proposte per la nomina dei membri della Direzione generale, che vengono sottoposte al presidente della Direzione generale dell'Amministrazione. Il comitato avanza poi una proposta all'Amministrazione per i consigli di amministrazione esterni delle società affiliate della Federazione delle Cooperative Migros (FCM), che dispongono di consigli di amministrazione esterni permanenti.

Di fronte a conflitti di interessi, i membri si ricusano. Il comitato si compone esclusivamente di membri esterni indipendenti. Quando si prospettano delle nomine il comitato può essere integrato con due ulteriori membri. Nel 2023, il comitato si è riunito quattro volte.

- Ursula Nold (presidentessa, esterna, indipendente)
- Jean-René Germanier (esterno, indipendente)
- Marianne Janik (esterno, indipendente)

Comitato Audit

Il comitato Audit assiste l'Amministrazione nel monitoraggio e nella valutazione della contabilità e nella stesura del rapporto finanziario della FCM e del Gruppo Migros, dell'Ufficio di revisione e del Risk & Compliance Management della FCM e del Gruppo Migros. I doveri e le competenze assegnati all'Amministrazione in base alla legge, agli statuti e al regolamento d'organizzazione rimangono all'Amministrazione nella sua forma plenaria. Il comitato Audit non ha alcuna facoltà di decisione, con l'eccezione delle decisioni relative ai piani di revisione e al budget destinato al compenso degli organi incaricati della revisione esterna e interna.

Nell'esercizio delle proprie funzioni, il comitato ha accesso illimitato alle attività manageriali di tutte le società del Gruppo, ai loro libri contabili e ai loro atti. Si ispira alle norme di corretta prassi alle quali si attengono le grandi imprese svizzere e informa regolarmente l'Amministrazione circa l'esito dei propri controlli, proponendo, ove necessario, le opportune misure. Il comitato Audit è costituito esclusivamente da membri esterni indipendenti. Nel 2023 si è riunito quattro volte.

- Hans A. Wüthrich (presidente, esterno, indipendente)
- Dominique Biedermann (esterno, indipendente)
- Paola Ghillani (esterno, indipendente)
- Cornelia Ritz Bossicard (esterno, indipendente)
- Hubert Weber (esterno, indipendente)

Comitato Finanze

Il comitato Finanze garantisce l'impiego delle risorse a disposizione del Gruppo Migros in linea con le strategie, i piani e gli obiettivi prefissati. In particolare, esso valuta le proposte di acquisti e vendite di attività o settori di attività e grandi investimenti o disinvestimenti della FCM e delle sue società affiliate, nella misura in cui essi rientrano nel campo di competenza dell'Amministrazione, e offre suggerimenti a quest'ultima.

Il comitato Finanze si compone prevalentemente di membri esterni indipendenti. Nel 2023 si è riunito sei volte.

- Martin Künzi (presidente, esterno, indipendente)
- Joerg Blunschli (interno)
- Mario Caldelari (interno)
- Christoph Tonini (esterno, indipendente)

Comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH)

Il comitato Commercio al dettaglio Migros (ADH) si occupa di tutti i temi rilevanti per il commercio al dettaglio sotto il marchio Migros («M» arancione) e in particolare delle strategie merceologiche e di vendita al dettaglio e delle relative proposte all'attenzione dell'Amministrazione. Il comitato definisce inoltre con effetto vincolante piani di misure, priorità e attività per l'impiego del budget. Oltre a ciò, sorveglia e controlla i budget e predispone misure in caso di divergenze.

Fanno parte del comitato Commercio al dettaglio il presidente, i 10 direttori delle cooperative e i membri della Direzione generale (senza diritto di voto). Il comitato è costituito esclusivamente da membri interni poiché esso ha sia il compito di elaborare la strategia della vendita al dettaglio affidata alle cooperative da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione, sia altri compiti operativi riguardanti il coordinamento del core business. In questo senso, un preciso coordinamento del core business è indispensabile.

Per la discussione di temi strategici è prevista la partecipazione di altri due membri esterni dell'Amministrazione nelle fasi di consulenza e delibera. Nel 2023, rispettivamente i 17 o 19 membri di questo comitato si sono riuniti in sette occasioni. Nell'ambito della trasformazione del core business, il comitato è stato sciolto alla fine del 2023.

- Fabrice Zumbrunnen (presidente, interno), fino al 30.04.2023
- Mario Irminger (presidente, interno), dal 01.05.2023
- Jörg Blunschi
- Jean-Marc Bovay
- Mario Caldelari, dal 01.02.2023
- Anton Chatelan
- Peter Diethelm, fino al 30.06.2023
- Martin Lutz, dal 01.07.2023
- Philippe Echenard, fino al 31.05.2023
- Mattia Keller
- Guido Rast
- Reto Sopranetti
- Anita Weckherlin

In aggiunta, per i temi strategici:

- Paola Ghillani (esterna, indipendente)
- Hubert Weber (esterna, indipendente)

Membri della Direzione generale (senza diritto di voto, tutti interni).

Comitato Governance

Come ultima risorsa per proteggere la reputazione del Gruppo Migros, il comitato Governance può presentare richieste di sanzioni e/o misure all'Amministrazione della FCM, attenendosi principalmente ai processi di compliance e di revisione interna esistenti a livello di Gruppo. Si compone di due membri esterni dell'Amministrazione della FCM indipendenti dalla Migros, di cui uno è al contempo membro del comitato Audit, due membri interni dell'Amministrazione designati dalla rispettiva cooperativa regionale e un membro del Consiglio di fondazione della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler. Nel 2023 si è riunito una volta.

- Dominique Biedermann (presidente, esterno, indipendente)
- Marianne Janik (esterna, indipendente)
- Peter Diethelm (interno)

- Jean-Marc Bovay (interno)
- Mario Caldelari (interno)
- Mitglied der Stiftung (esterna, indipendente)

Management

Il management è responsabile della gestione operativa della Federazione delle Cooperative Migros ed è costituito dal presidente e dai membri della Direzione generale, oltre che dai responsabili dei vari settori di direzione.

Il presidente della Direzione generale è nominato dall'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) e confermato come membro della stessa dall'Assemblea dei delegati della FCM. Ha facoltà di impartire istruzioni e si assume la responsabilità generale della gestione operativa della FCM. Gli altri membri sono responsabili rispettivamente di uno dei sei dipartimenti, ossia HRM e Impegno del Gruppo Migros; Marketing; Operations; Migros Industrie; Finanze; Commercio.

Composizione del management

La Direzione generale rappresenta la gestione operativa della FCM ed è responsabile della direzione dei settori amministrativi. Due dei sette membri sono donne, per una quota femminile che raggiunge quindi il 28.6 %. In relazione alla trasformazione del core business, dal 1° luglio al 31 dicembre 2023 il CEO designato di Migros Supermercati SA è entrato a far parte della Direzione generale.

Direzione generale

Ultimo aggiornamento: 31.12.2023



Mario Irminger

(1965 CH)

Presidente della Direzione generale FCM

Presidente da 05.2023

Diploma come esperto contabile, corsi di management presso INSEAD, Fontainebleau/F, e IMD Losanna

Mandati principali

Digitec Galaxus AG (membro CdA); Hotelplan Management AG (membro CdA); Medbase AG (pres. CdA); Migros Beteiligungen AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Vita AG (pres. CdA); Migros Verteilbetrieb AG (membro CdA); Migros Supermercati SA (vicepres. CdA); Migros Fachmarkt AG (membro CdA); Fondazione Park im Grüene, Rüschtikon (vicepres. Consiglio di fondazione); Fondazione Premio Adele Duttweiler (Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera

1985 – 1987

Amministratore titoli bancari UBS AG

1987 – 1995

Esperto contabile ATAG Ernst & Young AG

1995 – 2010

CFO Heineken Switzerland AG

2010 – 2011

CFO Denner AG

2011 – 04.2023

CEO Denner AG

05.2023 – oggi

Presidente della Direzione generale FCM

**Matthias Wunderlin**

(1973 CH)

Vicepresidente della Direzione generale FCM dal 2022

Responsabile del dipartimento Marketing fino a 07.2023

Chief Transformation Officer da 08.2023 a 12.2023

Responsabile del dipartimento Migros Industrie da 12.2023

Membro dal 2019

Lic. sc. ec. Università di Zurigo

Mandati principali

Aproz Sources Minérales SA (membro CdA); Bischofszell Nahrungsmittel AG (membro CdA); Delica AG (membro CdA); ELSA Group SA (membro CdA); Fresh Food & Beverage AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Online AG (pres. CdA); Mibelle AG (membro CdA); Micarna AG (membro CdA); Mifa AG Frenkendorf (membro CdA); Mifroma SA (membro CdA); Migros Verteilbetriebe AG (vicepres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**2000 – 2007**

Consulente d'azienda presso McKinsey & Company

2007 – 2013

Caporeparto presso Micasa e Do it + Garden

2013 – 2016

Chief Sales Officer e membro della direzione del gruppo presso Charles Vögele, Pfäffikon SZ

2016 – 2018

Head of International Distribution & Channel Management e membro della direzione aziendale presso Scott Sports, Givisiez

2018

Responsabile della direzione Commercio digitale della FCM

2019 – 2021

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Marketing

2022 – 07.2023

Vicepresidente della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Marketing

08.2023 – 12.2023

Vicepresidente della Direzione generale FCM, Chief Transformation Officer

12.2023 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Migros Industrie

**Rainer Baumann**

(1979 CH)

Responsabile del dipartimento Operations

Membro dal 2019

Doctor of Sciences ETH Zurigo

Mandati principali

Migrol AG (membro CdA); migrolino AG (membro CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Migros Verteilbetriebe AG (pres. CdA); associazione digitalswitzerland (membro team Executive)

Esperienza professionale/carriera**Fino al 2007**

Proprietario di IT-Start-up hyperCANT

2007 – 2009

Leader per Global Data Networks all'interno di United Security Providers Team

2009 – 2013

Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo, l'ultima come Junior Partner del Business Technology Office (BTO) presso McKinsey & Company, Zurigo

2013 – 2019

Diverse funzioni presso Swiss Re, l'ultima come Managing Director, Head of Group Digital & Information Service

2019 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Operations

**Peter Diethelm**

(1965 CH)

Direttore Migros Svizzera orientale fino a 06.2023

Responsabile del dipartimento Marketing da 08.2023

CEO Migros Supermercati SA da 01.2024

Membro da 08.2023 a 12.2023

Ingegnere STS in economia lattiera

Mandati principali

Denner AG (membro CdA)

Esperienza professionale/carriera**1995 – 2007**

Diverse funzioni all'interno della Federazione delle cooperative Migros, Zurigo

2008 – 2014

Responsabile direzione supermarket, Migros Svizzera orientale

2015 – 06.2023

Direttore Migros Svizzera orientale

08.2023 – 12.2023

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Marketing

01.2024 – oggi

CEO Migros Supermercati SA

**Michel Gruber**

(1977 CH)

Responsabile del dipartimento Commercio

Membro dal 01.03.2021

Lic. sc. ec. Business Administration (HSG, Università di San Gallo)

Mandati principali

Denner AG (pres. CdA); Ex Libris AG (pres. CdA); Migrol AG (pres. CdA); migrolino AG (pres. CdA); Migros Digital Solutions AG (pres. CdA); Migros Online AG (vicepres. CdA); Migros Verteilbetriebe AG (membro CdA); Digitec Galaxus AG (pres. CdA); Best Smile AG (membro CdA); Misenso AG (pres. CdA); MTCH AG (pres. CdA)

Esperienza professionale/carriera**2003 – 2010**

Diverse funzioni presso McKinsey & Company, Zurigo e Dubai, l'ultima come Associate Principal presso McKinsey & Company, Zurigo

2010 – 2019

Diverse funzioni nel gruppo Valora, l'ultima come direttore di Valora Food Service Svizzera, Muttenz

2019 – 2021

Responsabile della direzione Commercio digitale della Migros

01.03.2021 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Commercio

**Andrea Krapf**

(1969 CH)

Responsabile del dipartimento HRM & Impegno del Gruppo Migros da 02.2023
Executive Master in Business Administration EMBA, HSG, Università di San Gallo
Studi in pedagogia sec. phil. I

Mandati principali

Miduca AG (vicepres. CdA); Cassa pensioni Migros (Consiglio di fondazione);
Fondation Pré Vert du Signal de Bougy (Consiglio di fondazione); Ferrovia Monte
Generoso SA (pres. CdA); Fondazione Gurten-Park im Grünen (pres. Consiglio di
fondazione); Fondazione Park im Grünen Münchenstein (pres. Consiglio di
fondazione); Fondazione Park im Grüene, Rüschlikon (pres. Consiglio di fondazione)

Esperienza professionale/carriera**Fino al 2000**

Funzioni commerciali e nel settore della formazione

2001 – 2011

Funzioni HR nella formazione professionale e dal 2005 responsabile del personale nei
settori Logistica/Produzione, Costruzioni/Immobili, Cultura/Comunicazione,
Cooperativa Migros Zurigo

2011 – 2014

Responsabile Logistica Trasporti, Cooperativa Migros Zurigo

2014 – 2023

Responsabile della direzione Logistica/Informatica, membro della direzione aziendale
Migros Zurigo

02.2023 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento HRM e impegno
del Gruppo Migros

**Isabelle Zimmermann**

(1974 A)

Responsabile del dipartimento Finanze

Membro dal 2022

Mag.rer.soc.oec. Università di Innsbruck, Austria

Mandati principali

Ex Libris AG (vicepres. CdA); Hotelplan Management AG (vicepres. CdA); Migros Bank AG (vicepres. CdA); Migros Beteiligungen AG (vicepres. CdA); Migros Digital Solutions AG (membro CdA); Cassa pensioni Migros (pres. Consiglio di fondazione); Anlagestiftung der Migros-Pensionskasse (membro Consiglio di fondazione); M Casa AG (pres. CdA); Stiftung Zusatzvorsorge der Migros-Gemeinschaft (pres. Consiglio di fondazione); M Vorsorge AG (pres. CdA); Stiftung für Sprach- und Bildungsförderung (membro); Denner AG (membro)

Esperienza professionale/carriera**2001 – 2004**

Assistente (Senior) presso Ernst & Young AG, Berna

2004 – 2010

Diverse funzioni presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein, l'ultima come Head of Group Consolidation & Accounting

2010 – 2013

Director Finance Operations presso Hilti North America, Tulsa, USA

2013 – 2019

CFO Hilti Germania e regione dell'Europa centrale presso Hilti Deutschland AG, Kaufering, Germania

2019 – 2021

Head of Corporate Audit and Risk Management presso Hilti Aktiengesellschaft, Schaan, Liechtenstein

2022 – oggi

Membro della Direzione generale FCM, responsabile del dipartimento Finanze

Membri usciti nel corso del 2023

Armando Santacesaria

(1971 CH + I)

Responsabile del dipartimento Migros Industrie (fino a 12.2023)

Business Administration presso l'Università Bocconi, Milano e Master presso

Community of European Management Schools (CEMS)

Fabrice Zumbrunnen

(1969 CH)

Presidente della Direzione generale FCM (fino a 04.2023)

Presidente fino a 04.2023

Lic. sc. ec. Università di Neuchâtel, specializzazione in statistica, Università di Neuchâtel

Settori di direzione FCM

La Federazione delle cooperative Migros si articola in sei dipartimenti, a loro volta suddivisi in 26 settori di direzione che fanno capo al presidente della Direzione generale e ai dipartimenti stessi. Ognuno dei settori è guidato da un membro della Direzione generale.

Reparto Direzione generale	Settori di direzione appartenenti e rispettivi responsabili (aggiornato al: 31.12.2023)
Presidente della Direzione generale Mario Irminger Numero di collaboratori: 336	Annina Arpagaus, Segretariato generale Andrea Moser, Legal & Compliance Markus Neukom, Politica economica Martin Nellen, Comunicazione & Media
Dipartimento I HRM e Impegno del Gruppo Migros Andrea Krapf Numero di collaboratori: 706	Jean-Charles Gander, Gestione della qualità Gruppo Migros David Girod, Human Resources Management (HRM) Gruppo Migros Hedy Graber, Social Affairs & Culture Isabelle Imfeld a.i., Hanna Kraye a.i., Sostenibilità Gruppo Migros Peggy Schuhmann, Swiss Quality Testing Services (SQTS)
Dipartimento II Marketing Matthias Wunderlin (fino al 31.07.2023) Peter Diethelm (dal 01.08.2023) Numero di collaboratori: 812	Grégory Décaillet, Food Rémy Müller, Comunicazione Marketing Thomas Paroubek, Sostenibilità & Gestione della qualità Sandra Stöckli, Prodotti freschi Ruth Vöggtlin, Near-/Non-Food
Dipartimento III Operations Rainer Baumann Numero di collaboratori: 1'427	Rainer Deutschmann, Sicurezza & traffico Daniel Gahlinger, Digital Business Franziska Müller, Migros Engineering Solutions (MES) Franziska Reist, EIGER Kim Shutler, Logistica Trasporti Fabio Torrisi, Analytics Martin Wechsler, Group IT
Dipartimento IV Migros Industrie Armando Santacesaria (bis Mitte Dezember 2023; Matthias Wunderlin (ab Mitte Dezember 2023) Numero di collaboratori: 18	
Dipartimento V Finanze Isabelle Zimmermann Numero di collaboratori: 162	Beat Arbenz, Corporate Finance Matthias Kneubühl, Contabilità & Controlling FCM Beda Ledergerber, Treasury Comunità Migros Dominik Stigler, Accounting Comunità Migros Peter Strebel, Immobili
Dipartimento VI Commercio Michel Gruber Numero di collaboratori: 15	

Strumenti di controllo interni

L'Amministrazione e la Direzione generale della Federazione delle Cooperative Migros attribuiscono grande importanza a una buona conduzione aziendale. Questa comprende anche il controllo interno e il monitoraggio attraverso una gestione integrata e a più stadi dei rischi e un sistema di gestione della compliance.

Compliance

L'intera responsabilità della compliance viene assunta dall'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM).

La Migros si avvale di una funzione centrale di compliance, subordinata alla direzione Legal & Compliance della FCM, che opera in qualità di centro operativo del presidente della Direzione generale della FCM. Inoltre, ha accesso diretto alla presidentessa dell'Amministrazione in qualsiasi momento. A cadenza trimestrale viene redatto un rapporto sulle attività di compliance, sul grado di implementazione del sistema di gestione della compliance in tutto il Gruppo Migros secondo lo standard ISO 37301 e sui casi di compliance rilevanti a uso della Direzione generale e del comitato Audit dell'Amministrazione.

La Migros adotta anche un codice di condotta che tutti i collaboratori e le collaboratrici del Gruppo Migros devono rispettare.

In quanto elemento strategico fondamentale, che mira a garantire un comportamento conforme alla legge e responsabile, oltre che a combattere la corruzione in ogni sua forma, la Migros basa il proprio sistema di gestione della compliance su un codice di condotta, valido per tutto il personale delle aziende del Gruppo Migros. Il codice di condotta è stato introdotto nel 2014, ampliato nel 2019 per includere un principio di protezione dei dati ed esteso nell'esercizio in esame per includere gli elementi rispetto dei diritti umani, lavoro minorile e verifica dei partner commerciali. Inoltre, è stato aggiunto un riferimento relativo a un nuovo accesso per i fornitori al sistema di comunicazione M-Concern, che finora era ad esclusivo uso interno. Le modifiche al codice di condotta sono entrate in vigore il 1° gennaio 2024.

I 12 principi base definiti al suo interno vengono, quindi, messi in pratica attraverso diverse direttive interne e promemoria. Le direttive pertinenti la prevenzione della corruzione, i conflitti di interesse, il rispetto della legge sui cartelli nonché delle disposizioni in materia di protezione dei dati devono essere applicate da tutte le aziende del Gruppo Migros, e costituiscono i parametri minimi del sistema di compliance. Per garantire che i collaboratori e le collaboratrici siano regolarmente formati/e sulle direttive e sulle procedure pertinenti in tutta l'organizzazione conformemente al gruppo target vengono adottate misure appropriate.

Nell'esercizio in esame è stata, inoltre, approvata la direttiva sulla verifica dei partner commerciali, che sarà implementata nell'ambito di un progetto interdisciplinare ancora in corso a livello di Gruppo. Nel frattempo, nelle aziende viene effettuata una verifica dei partner commerciali basata sul rischio.

In tale contesto, l'integrità del personale è una prerogativa fondamentale. La Migros si aspetta che tutti i collaboratori e le collaboratrici si assumano la responsabilità delle proprie azioni e che agiscano sempre nell'interesse della Migros e in assenza di conflitti di interessi. In quest'ottica sono tenuti a rispettare persone, società e ambiente, a osservare normative e regole, e a comunicare eventuali violazioni agli appositi organi interni.

Il personale delle aziende del Gruppo Migros in Svizzera e di alcune aziende estere può usufruire anche di M-Concern, un sistema di comunicazione interna con interfaccia Web che consente di effettuare segnalazioni anche in forma anonima. Per la gestione degli abusi segnalati e l'esecuzione di indagini interne esiste una procedura strutturata.

Gestione dei rischi

La Migros dispone di un sistema di gestione dei rischi globale per tutte le aziende del Gruppo Migros sviluppato dall'Amministrazione della FCM. Quest'ultima definisce le condizioni quadro delle attività per la gestione dei rischi nel Gruppo Migros e garantisce che le valutazioni di rischio siano effettuate tempestivamente e in modo adeguato.

L'Amministrazione della FCM viene regolarmente informata dalla Direzione generale sui rischi presenti nelle aziende del Gruppo Migros per i rispettivi settori strategici di attività. Sulla base di queste informazioni, l'Amministrazione valuta l'eventuale influenza di tali rischi sostanziali sui settori strategici di attività ed elabora ulteriori misure d'intervento.

La revisione interna esercita anche una funzione di controllo e di monitoraggio. Per via della sua indipendenza istituzionalizzata dall'attività operativa, ha il compito di individuare eventuali punti deboli nel sistema di gestione dei rischi e nel sistema di controllo interno e, quindi, di elaborare misure volte a migliorare l'efficacia e l'efficienza dei processi di controllo e monitoraggio.

Il processo di gestione del rischio è integrato nel processo annuale di pianificazione strategica e finanziaria. I risultati della valutazione dei rischi vengono adeguatamente presi in considerazione nella revisione annuale della strategia aziendale.

Revisione interna

➤ Mitreva AG, società affiliata alla Federazione delle Cooperative Migros, su incarico del comitato Audit della FCM e delle Amministrazioni delle cooperative regionali svolge il ruolo di revisore interno della Comunità Migros. Tale organo è dotato di un consiglio di amministrazione composto da esperti indipendenti.

Mitreva fornisce alle unità operative (dell'intera Comunità Migros) il sostegno necessario per raggiungere gli obiettivi prefissati, garantendo un approccio indipendente alla valutazione, al miglioramento e all'efficacia dei processi di controllo interni. Riferisce al comitato Audit e al presidente della Direzione generale o alle Amministrazioni regionali e ai rispettivi direttori.

L'obiettivo della revisione interna è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi operativi.

La revisione interna è subordinata alla presidentessa dell'Amministrazione, mentre il comitato Audit deve garantirne la conduzione e la sorveglianza operando nel rispetto del piano di revisione redatto dal comitato stesso. L'obiettivo di tali controlli è creare valore aggiunto e ottimizzare i processi aziendali. La revisione interna supporta le Amministrazioni e le direzioni aziendali nel raggiungimento dei loro obiettivi, valutando con un approccio sistematico e mirato l'efficacia del sistema di gestione dei rischi, dei controlli (livello 3) e della governance (processi di gestione e di sorveglianza) e permettendone, quindi, il continuo miglioramento.

I risultati e le osservazioni principali sono presentati al comitato Audit e all'Amministrazione con cadenza trimestrale; il comitato controlla regolarmente i piani di revisione, il lavoro di revisione interna svolto, gli onorari e i risultati.

Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

La Fondazione ha il compito di preservare il patrimonio di idee del fondatore della Migros. È indipendente da tutti gli organi e le organizzazioni della Migros e svolge la sua funzione in veste consultiva e morale. Inoltre, vigila sul rispetto degli statuti e del contratto tra la FCM e le cooperative e approva le fasce salariali del management e i compensi per i mandati dei membri dell'Amministrazione della FCM.

Alla fine del 2023, il Consiglio di fondazione è composto dai seguenti cinque membri:

- David Bosshart (presidente)
- Max Alter
- Christian Biland
- Walter Huber
- Ursula Schoepfer-Bretscher

➤ Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler

Politica di informazione

La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder per garantire una gestione aziendale ottimale e al passo con i tempi.

Una comunicazione schietta e la massima trasparenza possibile sono valori guida su cui si basano tutte le attività della Migros. La Migros adotta un approccio di comunicazione tempestiva con tutti gli stakeholder. Tutte le misure di comunicazione puntano a tutelare la credibilità della Migros. Qualora possibile, i collaboratori sono i primi a essere informati in merito agli avvenimenti importanti. Una comunicazione franca a tutti i livelli costituisce un elemento importante della responsabilità dirigenziale.

L'organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, fornito gratuitamente alle socie e ai soci delle cooperative.

L'organo ufficiale di comunicazione è il Migros-Magazin, disponibile online e fornito gratuitamente a tutte le socie e a tutti i soci delle cooperative. Il Migros-Magazin viene pubblicato settimanalmente in lingua tedesca e francese con una tiratura di circa 1.8 milioni di copie. Nella Svizzera italiana, invece, l'organo ufficiale di comunicazione è Azione (tiratura: oltre 100'000 copie).

Attraverso questi strumenti, socie e soci, nonché le clienti e i clienti, vengono informati su temi di attualità inerenti alla propria regione, su votazioni e referendum previsti e sulle attività degli organi nazionali e regionali.

➤ Migros-Magazin

Ufficio di revisione

La funzione di Ufficio di revisione esterno è svolta da una società di revisione indipendente, eletta dall'Assemblea dei delegati della Federazione delle Cooperative Migros su proposta dell'Amministrazione. L'Ufficio di revisione ha un mandato di due anni e può essere rieletto.

Su suggerimento del comitato Audit della Federazione delle Cooperative Migros (FCM), l'Amministrazione della FCM propone all'Assemblea dei delegati l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente.

Nuovo Ufficio di revisione EY

Nel novembre 2021 l'Assemblea dei delegati FCM ha eletto per la prima volta la società di revisione contabile Ernst & Young (EY) per gli esercizi 2022 e 2023. La selezione è avvenuta in seguito al bando indetto al fine di selezionare l'Ufficio di revisione previsto dal Codice delle obbligazioni, il quale vigila sulla FCM e sulle sue società affiliate, nonché su tutte le imprese collegate alla Federazione delle cooperative, sugli istituti di previdenza e sulle altre fondazioni. EY è stata confermata sia come Ufficio di revisione della FCM sia come revisore del Gruppo Migros fino al 30 giugno 2024.

Su suggerimento degli organi delle 10 cooperative regionali Migros, ciascuna Amministrazione propone ai rispettivi consigli di cooperativa o alle votazioni generali l'elezione di un Ufficio di revisione indipendente. Sempre dal 2022, EY è stata eletta come Ufficio di revisione delle cooperative Migros. Per quanto riguarda le associate della FCM, il mandato di EY prevede che la società svolga il ruolo di Ufficio di revisione anche per queste imprese.

Valutazione secondo le disposizioni Swiss GAAP RPC

All'Ufficio di revisione è affidato il compito di valutare il bilancio consolidato della FCM per verificare che sia redatto nel rispetto delle disposizioni Swiss GAAP RPC e della normativa svizzera e di valutare anche che i conti annuali separati della Federazione delle Cooperative Migros, delle 10 cooperative regionali e delle altre società del Gruppo siano in linea con tali disposizioni.

Remunerazione dei revisori e ulteriori onorari

Per i servizi offerti all'intero Gruppo negli esercizi 2023 e 2022, EY ha richiesto i seguenti onorari:

Migliaia di CHF	2023	2022
Servizi di revisione	6'850	5'440
Altri servizi	1'014	1'055
Totale	7'864	6'495

I servizi di revisione comprendono le seguenti attività:

- Lavoro mirato per valutare i conti del Gruppo e i conti annuali della Federazione delle Cooperative Migros, nonché i conti annuali delle cooperative regionali e delle altre associate.
- Fornitura di servizi di revisione, che di norma possono essere forniti soltanto dall'Ufficio di revisione, come il controllo sull'introduzione di nuovi principi per la valutazione e la redazione del bilancio, sui sistemi di informazione e sul relativo ambiente di controllo. La revisione interna della Comunità Migros fornisce un contributo importante al lavoro svolto dall'Ufficio di revisione per questi servizi.

Gli altri servizi forniti negli esercizi 2023 e 2022 riguardano la consulenza fiscale, la presentazione dei conti e il controllo di diligenza.

Rapporto sulle retribuzioni

La politica in materia di retribuzione della Migros è formulata in modo chiaro: le fasce salariali in linea col mercato fissano i limiti delle retribuzioni del management. La retribuzione dei restanti organi si basa su direttive dettate dall'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros.

Le fasce salariali stabiliscono la retribuzione minima e massima per i diversi gradi direttivi del management. Tali fasce vengono regolarmente controllate e adeguate dall'Amministrazione della Federazione delle Cooperative Migros (FCM) e approvate dalla Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler. La società Mitreva AG ne verifica il rispetto e informa per iscritto la presidentessa dell'Amministrazione circa l'esito della verifica.

Il modello retributivo della Migros è semplice e strutturato con chiarezza. I compensi corrisposti si ispirano ai salari di mercato, ma vengono definiti anche in considerazione del principio fondamentale del capitale sociale. Oltre a condizioni di lavoro eque, come ad esempio una regolamentazione generosa per quanto concerne le ferie e le opportunità di aggiornamento, la qualità del posto di lavoro è un aspetto che la Migros ha scelto di mettere al centro di una gestione aziendale responsabile.

Per quanto riguarda la retribuzione degli organi della Migros, l'Amministrazione della FCM emette delle direttive che vengono regolarmente esaminate e adeguate. Tali direttive valgono anche per i membri esterni dei Consigli di amministrazione delle società affiliate della FCM. Per tali mandati i membri interni non percepiscono alcun compenso. Le retribuzioni dell'Amministrazione vengono sottoposte anche all'approvazione della Fondazione Gottlieb e Adele Duttweiler.

Il sistema retributivo senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell'impresa a lungo termine. Ai membri dell'Amministrazione e della Direzione generale non vengono versate gratifiche o partecipazioni agli utili di esercizio nel quadro delle funzioni da loro svolte in seno alla Migros. Per contratto essi non hanno diritto a indennità di uscita.

Il sistema retributivo senza bonus è uno dei valori fondamentali della Migros e favorisce lo sviluppo dell'impresa a lungo termine.

Retribuzione dell'Amministrazione

Le retribuzioni percepite nel 2023 dai membri dell'Amministrazione della FCM (inclusa la presidentessa) ammontano complessivamente a CHF 1'269'450 (nel 2022: CHF 1'254'137) compresi tutti i gettoni di presenza per comitati e sedute. La FCM non versa altri compensi, in particolare nessun rimborso spese. Il presidente della Direzione generale nonché le direttrici e i direttori delle cooperative regionali non hanno ricevuto alcun compenso per la loro funzione di membri dell'Amministrazione della FCM.

In dettaglio le retribuzioni dei membri dell'Amministrazione si presentano come segue:

In CHF	Retribuzione globale ⁶	
	2023	2022
Ursula Nold Presidentessa dal 2019, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine ^{1 2}	441'000	430'500
Dominique Biedermann Dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato Audit	76'350	74'600
Jean-René Germanier Dal 2008, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine	71'050	75'250
Paola Ghillani Dal 2008, in carica fino al 2024 Comitato Audit, ADH (temi strategici)	86'250	87'400
Marianne Janik Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Retribuzioni & Nomine	73'150	75'250
Martin Künzi Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Finanze	116'750	99'000
Cornelia Ritz Bossicard Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Audit ^{2 7}	75'350	74'600
Christoph Tonini Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Finanze	78'425	83'150
Hubert Weber Dal 2020, in carica fino al 2024 Comitato Audit, ADH (temi strategici)	117'875	112'375
Hans A. Wüthrich Dal 2012, in carica fino al 2024 Comitato Audit ³	106'800	114'987
Patrick Avanthay ⁴ Dal 2009, in carica fino al 2024	13'225	13'800
Séghira Egli ⁴ Dal 2020, uscita a maggio 2023	5'175	13'225
Colin Frei ⁴ Dal 06.2023, in carica fino al 2024	8'050	
Totale	1'269'450	1'254'137

¹ La presidentessa dell'Amministrazione non riceve nessun gettone di presenza. L'indennizzo totale è comprensivo delle spese.

² Meno i contributi versati per la previdenza professionale (contributi del datore di lavoro e dei lavoratori).

³ La carica di vicepresidente è onorata con un compenso forfettario di CHF 17'350. L'indennizzo totale comprende spese straordinarie dovute alla funzione di presidente del comitato Audit.

⁴ I rappresentanti dei collaboratori percepiscono un compenso forfettario di CHF 1'150 per ogni seduta/riunione.

⁵ Le sedute di comitato sono retribuite come segue:

Giornata intera: CHF 2'900

Mezza giornata: CHF 1'750

Sedute precedenti/successive alle sedute dell'Amministrazione: CHF 575

Supplemento ai presidenti di comitato: indennità forfettaria annua di CHF 12'600

⁶ L'indennizzo totale dei membri esterni comprende un indennizzo forfettario annuale di CHF 63'000 e gli indennizzi per le sedute (si veda il piè di pagina 5), più vitto e alloggio nel nostro centro seminari durante le riunioni amministrative.

Non viene rimborsata alcuna spesa.

⁷ Più i contributi legali alle assicurazioni sociali.

Più indennizzo per il mandato nel CdA presso Mitreva AG, che è pari a CHF 16'500 l'anno.

Retribuzione della Direzione generale

Nel 2023 gli otto (2022: sette) membri della Direzione generale della FCM (incluso il presidente)¹ hanno percepito complessivamente CHF 5.79 milioni (nel 2022: CHF 5.43 milioni). Il salario individuale più elevato calcolato su base annua (Mario Irminger, presidente della Direzione generale) ammonta a CHF 855'000² (nel 2022: Fabrice Zumbrunnen: CHF 929'200). Nell'esercizio in esame il rapporto tra il salario individuale più elevato e il salario annuo lordo mediano di tutti i collaboratori del Gruppo Migros è stato di 1:13 (2022: 1:15) con una diminuzione rispetto all'anno precedente dovuta soprattutto al cambiamento al vertice della Direzione generale.

I contributi per la cassa pensioni sono per due terzi a carico del datore di lavoro e per un terzo a carico dei lavoratori.

I membri della Direzione generale hanno a disposizione una vettura di servizio e i salari sopra indicati comprendono un importo forfettario per il rimborso spese. Per contratto non hanno diritto a indennità di uscita e non è previsto alcun tipo di compenso variabile a titolo di rimborso. Gli otto membri della Direzione generale non ricevono alcun compenso per i mandati nei consigli d'amministrazione, di vigilanza e di fondazione in rapporto con la loro funzione. In caso di eventuali mandati esterni autorizzati al di fuori del Gruppo Migros, il datore di lavoro dovrà versare un rimborso.

¹ Ampliamento della DG di una posizione nel luglio 2023 in relazione alla costituzione di Migros Supermercati SA

² Inizio della funzione dal 01.05.2023. Il salario annuo effettivo (8 mesi) ammonta a CHF 570'000.

Informazioni sul presente rapporto

La Migros è un gruppo di aziende e di fornitori di servizi che opera su larga scala e quindi si trova a confrontarsi costantemente e in molteplici modalità con la società e l'ambiente.

Il presente rapporto si concentra non soltanto sulle prestazioni economiche e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e redditizia della Migros, ma anche sulla sua integrazione nell'ambiente naturale e urbano e sulle sue interazioni con la società e con svariati stakeholder. La Migros interpreta il concetto di creazione del valore in senso lato e orienta di conseguenza la gestione aziendale.

Rapporto finanziario

Il presente bilancio consolidato della FCM è stato redatto nel rispetto delle prescrizioni di legge e di tutte le direttive esistenti di Swiss GAAP RPC (Fondazione per le raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti). Al fine di garantire la massima trasparenza possibile a coloro che leggono il bilancio, il Gruppo Migros ha deciso in molti ambiti di imporsi standard contabili e di trasparenza superiori rispetto a quelli richiesti da Swiss GAAP RPC. In questo modo quindi le norme Swiss GAAP RPC costituiscono la base per un rapporto il più chiaro possibile, comprensibile e pensato per chi lo leggerà.

I principi fondamentali sulla base dei quali sono stati redatti i conti annuali sono riportati nel rapporto finanziario del Gruppo Migros, disponibile in PDF. Il rapporto finanziario del Gruppo Migros è disponibile in tedesco, francese e inglese. Fa fede la versione in tedesco.

Governance

Le informazioni sulla governance descrivono integralmente in che modo viene gestita e monitorata dal punto di vista organizzativo e dei contenuti una realtà sviluppata intorno al principio di cooperativa come la Migros. La Federazione delle Cooperative Migros si impegna per garantire una governance responsabile, mirata e moderna. In questo senso le scelte sono volontariamente orientate alle direttive dello Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance di economiesuisse e alle linee guida in materia di corporate governance di SIX Swiss Exchange (RLCG). Eventuali azioni in deroga a queste direttive sono indicate nel rapporto.

Rapporto di sostenibilità

Il rapporto di sostenibilità del Gruppo Migros costituisce parte integrante del sito dell'azienda e garantisce una comunicazione costante e trasparente dei progressi compiuti. Il Gruppo Migros redige il rapporto su base volontaria in conformità con gli standard della Global Reporting Initiative (GRI). L'indice GRI viene aggiornato una volta l'anno, in concomitanza con la pubblicazione del rapporto d'esercizio, e riporta gli indici rilevanti per l'esercizio in esame. Nel presente rapporto d'esercizio vengono riassunti alcuni dei traguardi principali dell'esercizio in esame.

➤ [GRI Index](#)

Applicando le normative riconosciute a livello internazionale (Convenzioni ILO n. 138 e 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business del 15 dicembre 2015 e Linee Guida OCSE del 30 maggio 2018), il Gruppo Migros adempie ai propri obblighi di diligenza e di riferire in materia di lavoro minorile in conformità con la deroga di cui all'articolo 9 ODiT (Ordinanza sugli obblighi di diligenza e trasparenza in relazione a minerali e metalli originari di zone di conflitto e al lavoro minorile).

➤ Obblighi di diligenza lavoro minorile

Colophon

Responsabilità complessiva

Federazione delle Cooperative
Migros Segretariato generale
Annina Arpagaus, Nicole Hess

Indirizzo sede centrale

Federazione delle Cooperative Migros
Limmatstrasse 152
CH-8005 Zurigo

Report online**Concept e design**

↗ Hej AG, Zurigo

Realizzazione tecnica

↗ NeidhartSchön AG, Zurigo e ↗ mms solutions AG, Zurigo

Produzione video

↗ Filmgerberei GmbH, Zurigo

Fotografia

Doppio ritratto della presidentessa/del presidente: ↗ Claudia Link, Basilea; immagini reportage Reporting Academy: Claudia Link, Basilea e Hej AG, Zurigo; altre immagini: Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo

Disclaimer**Campo d'applicazione**

Questo è il portale online per il rapporto d'esercizio della Migros. Le seguenti regole e informazioni sull'utilizzo del portale si riferiscono esclusivamente a questo portale. Le informazioni e le regole sull'utilizzo del portale possono variare in qualsiasi momento.

Diritti immateriali e altri diritti

La Federazione delle Cooperative Migros (FCM) è proprietario e gestore di questo portale. Tutti i marchi, i nomi, i titoli, i loghi, le immagini, i grafici, i testi e altri materiali utilizzati su questo sito appartengono a un soggetto giuridico del Gruppo Migros o a un partner contrattuale di quest'ultimo. Chi visualizza, scarica o copia pagine dal sito non acquisisce alcun diritto su di esso (diritti d'uso, immateriali, ecc.). Sono vietati la riproduzione (integrale o parziale), l'inoltro (elettronico o con altri mezzi), la modifica, il collegamento o l'utilizzo del portale per fini pubblici o commerciali senza aver ottenuto previo consenso scritto.

Esclusione della responsabilità

La FCM esclude qualsiasi responsabilità (compresa la responsabilità per negligenza) che possa derivare dall'accesso al portale o a singoli elementi del sito o dalla loro utilizzazione. L'accesso al portale e il suo utilizzo non sono garantiti.

La FCM adotta la massima attenzione affinché le informazioni del rapporto d'esercizio siano corrette. Ciò nonostante la FCM non può rilasciare alcuna assicurazione o garanzia implicita o esplicita (nemmeno verso terzi) relativamente alla precisione, all'affidabilità o alla completezza delle informazioni.

La FCM declina ogni responsabilità dovuta a informazioni errate, insufficienti o mancanti. Il portale contiene link che rinviano a siti Internet di terzi.

Questi siti non sono gestiti o sottoposti ad alcuna sorveglianza da parte della FCM. La FCM declina qualsiasi responsabilità per il contenuto di questi siti e in merito al rispetto delle disposizioni di legge sulla protezione dei dati da parte dei loro gestori.

Trasmissione di dati via Internet

Internet è una rete aperta, liberamente accessibile a tutti, e pertanto un ambiente in generale non sicuro. Anche se, in linea di massima, i singoli pacchetti di dati possono essere trasmessi in forma cifrata, i mittenti e i destinatari non possono essere occultati. Può, inoltre, accadere che, sebbene i mittenti e i destinatari si trovino in Svizzera, i dati vengano trasferiti all'estero, magari in un Paese con un livello di protezione dei dati inferiore a quello svizzero. Perciò la FCM declina ogni responsabilità per quanto riguarda la sicurezza dei dati durante la loro trasmissione via Internet.

Raccolta e trattamento delle informazioni

L'accesso al portale comporta la registrazione di diversi dati (ad es. l'indirizzo IP, la data e l'ora del collegamento, il nome del documento visualizzato, ecc.).

Non viene effettuata alcuna analisi a carattere personale. I dati vengono analizzati in forma anonima per fini statistici, ad esempio per appurare quanti accessi al portale vengono effettuati nel corso di una giornata.

Questi dati vengono trattati in modo strettamente confidenziale e non vengono trasmessi al di fuori del Gruppo Migros né resi accessibili ad altri terzi, tranne nei casi previsti dalla vigente legislazione e segnatamente in caso di richiesta in tal senso da parte delle autorità inquirenti di competenza.

Condizioni per rilevamenti statistici

Questo sito Web utilizza Google Analytics, un servizio di analisi Web fornito da Google Inc. («Google»). Google Analytics utilizza i cosiddetti «cookie», file di testo che vengono salvati sul computer dell'utente al fine di analizzare l'utilizzo del sito Web da parte sua. Le informazioni generate dal cookie sull'utilizzo di questo sito Web da parte dell'utente (compreso l'indirizzo IP dell'utente) verranno trasferite su un server di Google negli Stati Uniti e ivi archiviate. Google utilizzerà queste informazioni allo scopo di esaminare l'utilizzo del sito Web da parte dell'utente, compilare report sulle attività del sito per gli operatori del sito Web e fornire altri servizi relativi all'utilizzo del sito Web e di Internet. Google può inoltre trasferire queste informazioni a terzi ove ciò sia imposto dalla legge o laddove tali terzi trattino le suddette informazioni per conto di Google. Google non assocerà l'indirizzo IP dell'utente a nessun altro dato posseduto da Google. L'utente può impedire l'installazione dei cookie selezionando l'apposita impostazione presente sul browser; facciamo, tuttavia, presente che in questo modo l'utente potrebbe non disporre pienamente di tutte le funzioni di questo sito Web. Utilizzando il presente sito Web, l'utente acconsente al trattamento da parte di Google dei dati che lo riguardano nelle modalità e per le finalità di cui sopra.